Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Смирнов Сергей Николаевич

Должность: врио ректора

Дата подписания: 30.0 Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Уникальный программный ключ:

69е375с64f7е975d4e8830e7b4fcc 2015 9688 ВО «Тверской государственный университет»



Рабочая программа дисциплины (с аннотацией)

### Менеджмент в сфере художественного образования

Направление подготовки

44.03.01 Педагогическое образование

Направленность (профиль)

«Изобразительное искусство»

Для студентов 3 курса очной формы обучения

БАКАЛАВРИАТ

Составитель: Кузнецова И.В. *Му* 

#### **I.** Аннотация

### 1. Цель и задачи дисциплины

Целью освоения модуля является: ознакомление студентов с базовыми признаками и свойствами, структурой и функциями образовательных систем и систем управления в сфере культуры и искусства, с технологиями управления на всех уровнях и структурных звеньях.

Задачами освоения модуля являются:

- 1) Развить стратегическое мышление обучающихся.
- 2) Актуализировать умение понимать и анализировать проблемы менеджмента в области культуры и искусства, в частности в сфере художественного образования.
- 3) Сформировать базисные навыки владения методами, средствами и формами управления образовательными системами художественного образования и системами управления в сфере культуры и искусства.

Занятия могут проводиться с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий

### 2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к разделу образовательной программы, который входит в обязательную часть учебного плана.

Дисциплина связана с другими частями образовательной программы (дисциплинами и практиками): Философия, Введение в профессиональную деятельность, Информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности, Теория и методика обучения и воспитания, Эстетическое развитие обучающихся, Методика преподавания изобразительного искусства.

«Входные» знания и умения обучающегося, необходимым при освоении данной дисциплины приобретаются в результате освоения предшествующих дисциплин: Эстетическое развитие обучающихся, Методика преподавания изобразительного искусства, Теория и методика обучения и воспитания.

Дисциплины, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: Профессиональная компетентность современного педагога, Основы духовно-нравственного развития обучающихся, Преддипломная практика.

**3. Объем дисциплины:** 2 зачетные единицы, 72 академических часа, в том числе:

контактная аудиторная работа: лекции 13 часов, практические занятия 13 часов; самостоятельная работа: 46 часов..

4. Планируемые результаты обучения по модулю, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

| Планируемые результаты освоения образовательной программы (формируемые компетенции)   | Планируемые результаты обучения по дисциплине  |
|---|--|
| УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде  | УК-3.1 Определяет свою роль в социальном взаимодействии и командной работе, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели; УК-3.3 При реализации своей роли в социальном взаимодействии и командной работе учитывает особенности поведения и интересы других участников; УК-3.5 Анализирует возможные последствия личных действий в социальном взаимодействии и командной работе, строит продуктивное  |
| ОПК – 2 Способен участвовать в разработке основных и дополнительных образовательных программ, разрабатывать отдельные их компоненты (в том числе с использованием информационнокоммуникационных технологий) | взаимодействие с учетом этого  ОПК-2.1 Анализирует возможности использования источников, необходимых для планирования основных и дополнительных образовательных программ (включая методическую литературу и электронные образовательные ресурсы) ОПК – 2.2 Совместно с педагогом составляет проект основных и дополнительных программ (включая методическую литературу, электронные образовательные ресурсы) ОПК 2.3 Готовит информационные материалы о возможностях и содержании дополнительной общеобразовательной программы |
| ОПК-8 Способен осуществлять педагогическую деятельность на основе специальных научных знаний  | ОПК-8.1 Приводит объяснения целей, задач, этапов, закономерностей и принципов организации педагогической деятельности; ОПК-8.2 Анализирует возможности реализации различных стилей педагогической деятельности; ОПК-8.3 Применяет специальные научные знания для анализа эффективности своей педагогической деятельности   |

- **5.** Форма промежуточной аттестации и семестр прохождения зачет в 5 семестре
  - 6. Язык преподавания русский.

# **П.** Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Для очной формы обучения:

| Учебная Всего | Контактная работа (час.) | ) Самостоятел |
|---------------|--------------------------|---------------|
|---------------|--------------------------|---------------|

| программа —                   | (час.) | Лекции |                         | Контроль самостоятельной работы (в том числе курсовая работа)        | ьная работа,       |
|-------------------------------|--------|--------|-------------------------|--|--------------------|
| наименование                  |        |        | Практические<br>занятия | Контроль<br>самостоятельной<br>аботы (в том числ<br>курсовая работа) | в том числе        |
| разделов и тем                |        |        | гия                     | Контроль остоятель: Вы (в том чесовая рабо                           | Контроль<br>(час.) |
|                               |        |        | занятия                 | нтр<br>Ояд<br>(в т   | (4ac.)             |
|                               |        |        | 3aK<br>3a               | Ko<br>oct<br>bi (  |                    |
|                               |        |        | $\Pi_{\mathbf{l}}$      | зам.<br>бот<br>сур   |                    |
|                               |        |        |                         | c<br>pa  |                    |
| История                       |        | 2      | 2                       |  | 6                  |
| менеджмента в<br>России и за  |        |        |                         |  |                    |
| рубежом.                      |        |        |                         |  |                    |
| Сущность и                    |        | 2      | 2                       |  | 6                  |
| содержание                    |        | _      | 2                       |  | O                  |
| понятий                       |        |        |                         |  |                    |
| менеджмента и                 |        |        |                         |  |                    |
| персонального                 |        |        |                         |  |                    |
| менеджмента в                 |        |        |                         |  |                    |
| сфере                         |        |        |                         |  |                    |
| художественного               |        |        |                         |  |                    |
| образования.                  |        |        |                         |  |                    |
| Тайм-менеджмент               |        | 2      | 2                       |  | 6                  |
| (управление                   |        |        |                         |  |                    |
| личным                        |        |        |                         |  |                    |
| временем).                    |        |        |                         |  |                    |
| Функции                       |        | 1      | 2                       |  | 7                  |
| самоменеджмент                |        |        |                         |  |                    |
| Требования к                  |        |        |                         |  |                    |
| личностным                    |        |        |                         |  |                    |
| качествам                     |        |        |                         |  |                    |
| педагога                      |        |        |                         |  |                    |
| художественного               |        |        |                         |  |                    |
| образования.                  |        |        |                         |  |                    |
| Культура                      |        | 2      | 2                       |  | 7                  |
| делового общения              |        |        |                         |  |                    |
| в художественной              |        |        |                         |  |                    |
| деятельности.                 |        |        |                         |  |                    |
| Управление                    |        | 2      | 1                       |  | 7                  |
| персоналом в                  |        |        |                         |  |                    |
| сфере                         |        |        |                         |  |                    |
| художественного               |        |        |                         |  |                    |
| образования.                  |        | 2      | 2                       |  | 7                  |
| Деятельность                  |        | 2      | 2                       |  | /                  |
| учреждения                    |        |        |                         |  |                    |
| художественного образования в |        |        |                         |  |                    |
| современных                   |        |        |                         |  |                    |
| условиях.                     |        |        |                         |  |                    |
| Контроль                      |        |        |                         |  |                    |
| TOTT POSID                    |        |        |                         |  |                    |
|                               |        |        |                         |  |                    |
| ИТОГО                         | 72     | 13     | 13                      |  | 46                 |

### Содержание дисциплины:

Ш. Образовательные технологии

| Ш. Образовательні         | ые технологии        |                               |
|---------------------------|----------------------|-------------------------------|
| Учебная программа –       | Вид занятия          | Образовательные технологии    |
| наименование разделов и   |                      |                               |
| тем (в строгом            |                      |                               |
| соответствии с разделом   |                      |                               |
| II РПД)                   |                      |                               |
| История менеджмента в     | Лекция, семинар      | Информационные, частично-     |
| России и за рубежом.      |                      | поисковые, рефлексивные       |
| Сущность и содержание     | Лекция, коллоквиум   | Информационные, дискуссионные |
| понятий менеджмента и     |                      |                               |
| персонального             |                      |                               |
| менеджмента в сфере       |                      |                               |
| художественного           |                      |                               |
| образования.              |                      |                               |
| Тайм-менеджмент           | Лекция-диалог        | Информационные, поисковые,    |
| (управление личным        |                      | коммуникативные               |
| временем).                |                      |                               |
| Функции самоменеджмент    | Лекция, коллоквиум   | Эвристические, интерактивные  |
| Требования к личностным   |                      |                               |
| качествам педагога        |                      |                               |
| художественного           |                      |                               |
| образования.              |                      |                               |
| Культура делового общения | Лекция, семинар      | Информационные, частично-     |
| в художественной          |                      | поисковые, рефлексивные       |
| деятельности.             |                      |                               |
| Управление персоналом в   | Лекция, лабораторная | Информационные, поисковые,    |
| сфере художественного     | работа               | коммуникативные               |
| образования.              |                      |                               |
| Деятельность учреждения   | Лекция, коллоквиум   | Эвристические, интерактивные  |
| художественного           |                      | _                             |
| образования в современных |                      |                               |
| условиях.                 |                      |                               |
|                           |                      |                               |

## IV. Оценочные материалы для проведения текущей и промежуточной аттестации

### Оценочные материалы для проведения текущей аттестации

могут включать: контрольные вопросы и задания для семинарских/практических/лабораторных занятий, контрольных работ, коллоквиумов, образцы контрольных тестов, темы рефератов, эссе, творческих заданий.

### Оценочные материалы для проведения <u>промежуточной</u> аттестации

| Формулировка          | Вид и способ | Критерии           |
|-----------------------|--------------|--------------------|
| задания (2-3 примера) | проведения   | оценивания и шкала |

|  | T   |  | T   |
|--|---|--|---|
|  |   | промежуточной аттестации (возможные виды: творческие задания, кейсы, ситуационные задания, проекты, иное; способы проведения: письменный / устный) | оценивания  |
| УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-                                | 1. Написание реферата на тему: Системный подход в управлении учреждениями искусства и художественного образования.  | Письменное<br>задание  | Имеет представление о межкультурном разнообразии общества; осознает специфику феномена культуры как                     |
| историческом, этическом и философском контекстах УК-5.1 Отмечает и анализирует особенности                 | 1.Презентиция.Психологические основы делового общения. Виды и формы деловых коммуникаций в сфере художественного образования.                                       | Письменное<br>задание  | исторически-<br>социального опыта<br>людей; понимает<br>предпосылки и<br>условия<br>существования                       |
| межкультурного взаимодействия (преимущества и возможные проблемы ситуации), обусловленные                  | 2.Корпоративная культура организации. Основные методы и приемы формирования и развития корпоративной культуры в учреждениях искусства и художественного образования | Коллоквиум   | культурного разнообразия современного мира. Знает особенности мировых религий, основных философских и этических учений. |
| различием этических, религиозных и ценностных систем УК-5.2 Предлагает способы преодоления коммуникативных | 1Социологический опрос как метод изучения образовательных потребностей учащихся учреждений художественного образования  | Беседа   | Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими  |
| барьеров при межкультурном взаимодействии УК-5.3 Определяет условия интеграции участников                  | 1. Проектный менеджмент и его значение в управлении деятельностью учреждений искусства и  | коллоквиум   | информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп   |
| межкультурного взаимодействия для достижения поставленной цели с учетом                                    | художественного образования 2. Написание реферата на тему:  |  | Демонстрирует уважительное отношение к историческому наследию и   |

| исторического   |   | Основные типы и виды Письменное        | социокультурным       |
|-----------------|---|--|-----------------------|
| наследия        | И | проектов в сфере искусства задание     | традициям различных   |
| социокультурных |   | -1                                     | социальных групп,     |
| групп, этносов  | И | и художественного                      | опирающееся на        |
| конфессий       |   | образования                            | знание этапов         |
|                 |   | ооразования                            | исторического         |
|                 |   | 3. Проект: «Бренд как                  | развития России       |
|                 |   | система имиджей и Проект с             | (включая основные     |
|                 |   | система имиджеи и проскт с             | события, основных     |
|                 |   | интегрированная концепция презентацией | исторических          |
|                 |   | учреждения искусства и                 | деятелей) в контексте |
|                 |   | учреждения искусства и                 | мировой истории и     |
|                 |   | художественного                        | ряда культурных       |
|                 |   | образования. Имидж и                   | традиций мира (в      |
|                 |   | ооразования. имидж и                   | зависимости от среды  |
|                 |   | репутация в брендинге.»                | и задач образования), |
|                 |   |  | включая мировые       |
|                 |   |  | религии,              |
|                 |   |  | философские и         |
|                 |   |  | этические учения.     |

### V. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

- 1) Рекомендуемая литература
- а) Основная литература
- 1. Тульчинский, Г. Л. Менеджмент специальных событий в сфере культуры [Текст] : учебное пособие для студентов (бакалавров и магистров) / Г. Л. Тульчинский, С. В. Герасимов, Т. Е. Лохина ; ред. Е. А. Малахова. Санкт-Петербург. Москва. Краснодар : Лань. [Б. м.] : ПЛАНЕТА МУЗЫКИ, 2010. 384 с.

https://www.gukit.ru/lib/catalog

- 2. Шекова, Е. Л. Управление учреждениями культуры в современных условиях [Текст] : учебное пособие для вузов / Е. Л. Шекова. СПб. : Лань, 2014. 416 c. https://www.gukit.ru/lib/catalog
- 3. Радушинский, Д. А. Коммуникационный менеджмент [Текст] : учебное пособие для вузов: рекомендовано методсоветом по направлению / Д. А. Радушинский, П. П. Иванцов ; С.- Петерб. гос. ин-т кино и телев. Санкт-Петербург : СПбГИКиТ, 2015. 172 с. https://www.gukit.ru/lib/catalog
- б) Дополнительная литература
- 1. Менеджмент и маркетинг в сфере культуры. Практикум [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Е.Л. Шекова [и др.]. Электрон. дан. Санкт-Петербург: Лань, Планета музыки, 2012. 160 с. <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/3820/#1">https://e.lanbook.com/reader/book/3820/#1</a>
  - а) Лицензионное программное обеспечение
- 1. IBM SPSS Amos 19 Акт предоставления прав № Us000311 от 25.09.2012
- 2. MS Office 365 pro plus Акт приема-передачи № 687 от 31 июля 2018
- 3. Microsoft Windows 10 Enterprise Акт приема-передачи № 687 от 31 июля 2018

- 4. Microsoft Office 365 pro plus Акт приема-передачи № 687 от 31 июля 2018
- 5. Microsoft Windows 10 Enterprise Акт приема-передачи № 687 от 31 июля 2018
- 6. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows Акт на передачу прав №956 от 18 октября 2018 г.
  - б) Свободно распространяемое программное обеспечение
- 1. Adobe Reader XI
- 2. Any Video Converter 5.9.0
- 3. Deductor Academic
- 4. **G\*Power** 3.1.9.2
- 5. Google Chrome
- 6. R for Windows 3.2.5
- 7. RStudio
- 8. SMART Notebook
- 9. WinDjView 2.0.2
- 10. Google Chrome
- 3) Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы
- 1. 9EC «ZNANIUM.COM» www.znanium.com;
- 2. ЭБС «ЮРАИТ» <u>www.biblio-online.ru</u>;
- 3. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» https://biblioclub.ru/;
- 4. 9EC IPRbooks http://www.iprbookshop.ru/;
- 5. ЭБС «Лань» http://e.lanbook.com;
- 6. ЭБС BOOk.ru https://www.book.ru/
- 7. ΘΕC ΤΒΓΥ http://megapro.tversu.ru/megapro/Web
- 8. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (подписка на журналы) <a href="https://elibrary.ru/projects/subscription/rus\_titles\_open.asp">https://elibrary.ru/projects/subscription/rus\_titles\_open.asp</a>? ;
- 9. Репозитарий ТвГУ <a href="http://eprints.tversu.ru">http://eprints.tversu.ru</a>
- 4) Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины:

Электронный каталог библиотеки СПбГИКиТ. https://www.gukit.ru/lib/catalog

Библиографическая и реферативная база данных и инструмент для отслеживания цитируемости статей, опубликованных в научных изданиях «Scopus»

Поисковая платформа, объединяющая реферативные базы данных публикаций в научных журналах и патентов, в том числе базы, учитывающие взаимное цитирование публикаций «Web of Science»

Электронная библиотечная система издательства «ЛАНЬ». http://elanbook.com Электронная библиотечная система Polpred. https://polpred.com Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.

https://elibrary.ru Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека». <a href="https://нэб.pd">https://нэб.pd</a>

Портал корпоративного менеджмента https://www.cfin.ru/

### VI. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины

Методические материалы позволяют обучающемуся оптимальным образом спланировать и организовать процесс освоения учебного материала. Методические материалы могут быть представлены в виде:

- вопросов для подготовки к зачету/экзамену;
- электронных презентаций;
- рекомендаций по подготовке к разным видам учебных занятий (в т.ч. тематика, контрольные вопросы и задания для семинарских/практических занятий /лабораторных работ);
  - рекомендаций по самостоятельной работе (темы, вопросы и т.д.);
- примерной тематики курсовых работ, рефератов, эссе и рекомендаций по их выполнению;
  - иное.

При наличии отдельно изданных методических пособий по дисциплине приводятся ссылки на ресурс или их выходные данные.

Важной составляющей данного раздела РПД являются требования к рейтинг-контролю с указанием баллов, распределенных между модулями и видами работы обучающихся (только для бакалавриата/специалитета).

**VII.** Материально-техническое обеспечение

| Наименование специальных* помещений и помещений для | Оснащенность<br>специальных помещений и<br>помещений для<br>самостоятельной работы | Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего |  |
|---|--|--|--|
| самостоятельной                                     |  | документа  |  |
| <b>работы</b><br>Учебная аудитория для              | Столы, стулья, переносной  | Google Chrome – бесплатно  |  |
| проведения занятий                                  | ноутбук, переносной проектор   | Microsoft Office 365 pro plus - Акт  |  |
| лекционного типа, занятий                           |  | приема-передачи № 369 от 21 июля   |  |
| семинарского типа,                                  |  | 2017 Microsoft Windows 10  |  |
| курсового проектирования                            |  | Enterprise - Акт приема-передачи №   |  |
| (выполнения курсовых                                |  | 369 от 21 июля 2017 Kaspersky  |  |
| работ), групповых и                                 |  | Endpoint Security 10 для Windows –   |  |
| индивидуальных                                      |  | Акт на передачу прав №2129 от 25   |  |
| консультаций, текущего                              |  | октября 2016 г.  |  |
| контроля и промежуточной                            |  |  |  |
| аттестации, учебная                                 |  |  |  |
| аудитория 207, 170021,                              |  |  |  |
| г.Тверь,  |  |  |  |
| ул. 2-я Грибоедова, д. 24                           |  |  |  |

Наличие учебно-наглядных пособий для проведения занятий лекционного типа, обеспечивающих тематические иллюстрации

VIII. Сведения об обновлении рабочей программы дисциплины

| №<br>п.п. | Обновленный раздел<br>рабочей программы<br>дисциплины | Описание внесенных изменений            | Дата и протокол<br>заседания<br>кафедры,<br>утвердившего<br>изменения |
|-----------|---|---|---|
| 1.        | Список литературы                                     | Дополнен список литературы              | №3 от 29.11.2021  |
| 2.        | ФОС   | Усовершенствован фонд оценочных средств | №3 от 29.11.2021  |
| 3.        |   |   |   |
| 4.        |   |   |   |
| 5.        |   |   |   |