

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Смирнов Сергей Николаевич
Должность: врио ректора
Дата подписания: 29.09.2022 11:04:39
Уникальный программный ключ:
69e375c64f7e975d4e8830e7b4fcc2ad1bf75f68

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»



Рабочая программа дисциплины (или модуля) (с аннотацией)

Внутрифирменное планирование

Направление подготовки

38.03.03 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Профиль подготовки

Управление трудовой деятельностью в организации

Для студентов 3 курса очной формы обучения

4 курса заочной формы обучения

Составитель: д.э.н., профессор Беденко Н.Н.

Тверь, 2021

I. Аннотация

1. Наименование дисциплины (или модуля) в соответствии с учебным планом

Внутрифирменное планирование

2. Цель и задачи дисциплины (или модуля)

Целью освоения дисциплины (или модуля) является: формирование основ знаний в области разработки оптимального варианта социально-экономического плана развития предприятий и развитие практических навыков по планированию внутриорганизационных процессов.

Задачами освоения дисциплины (или модуля) являются: изучение сущности внутрифирменного планирования, принципов и методов планирования деятельности организаций, развитие профессиональных навыков по проектированию деятельности организаций.

3. Место дисциплины (или модуля) в структуре ООП

Дисциплина «Внутрифирменное планирование» относится к вариативной части учебного плана Модуль 6. Дисциплины по дополнительному виду профессиональной деятельности: «Проектная деятельность» по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом профиль «Управление трудовой деятельностью в организации».

Преподавание данной дисциплины основывается на знаниях, полученных студентами при изучении дисциплин: Теория организации, Управление проектами, Основы предпринимательства и др.

4. Объем дисциплины (или модуля):

7 зачетных единиц, 252 академических часов, в том числе

контактная работа: лекции 34 часов, практические занятия 34 часов,

самостоятельная работа: 130 часов, контроль 54 час.

5. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (или модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Планируемые результаты освоения образовательной программы (формируемые компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (или модулю)
ПК-34 - знание основ организационного проектирования системы и технологии управления персоналом (в том числе с использованием функционально-	Начальный Владеть: - приемами определения необходимости организационного проектирования и выбора соответствующего метода построения структуры в организации
	Уметь:

<p>стоимостного владения построения функциональных организационных структур управления организацией и ее персоналом исходя из целей организации, умение осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности на основе их делегирования</p> <p>метода), методами</p> <p>и структур</p>	<p>- определять условия и методы организационного проектирования</p>
	<p>Знать:</p> <p>- сущность и факторы организационного проектирования системы и технологии управления персоналом</p>
	<p>Промежуточный Владеть:</p> <p>- методами проектирования организационных и функциональных структур, а также системы и технологии управления персоналом</p>
	<p>Уметь:</p> <p>- разрабатывать организационную и функциональную структуры;</p> <p>- проектировать системы и технологии управления персоналом в рамках выбранной структуры и целей организации;</p> <p>- распределять функции, полномочия и ответственность между элементами организации</p> <p>Знать:</p> <p>- методы организационного проектирования системы и технологии управления персоналом;</p> <p>- методы построения организационных и функциональных структур;</p> <p>- принципы распределения функций, полномочий и ответственности;</p> <p>- принципы делегирования полномочий в организации</p>

6. Форма промежуточной аттестации – экзамен

7. Язык преподавания русский.

II. Содержание дисциплины (или модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

1. Для студентов очной формы обучения

Учебная программа –наименование разделов и тем	Всего (час.)	Контактная работа (час.)		Самостоятельная работа (час.)
		Лекции	Практические (лабораторные) работы	
1.Методология планирования в рыночной экономике	16	2	3	11
2. Система плановых нормативов и показателей	15	2	2	11
3. Стратегическое планирование	16	3	3	10
4. Методы планирования	16	3	2	11
5. Планирование производства и реализации продукции	16	3	3	10
6. Социально-трудовое планирование	17	3	3	11
7. Планирование издержек производства и цен	16	3	2	11
8. Финансовое планирование	16	3	2	11
9. Бизнес-планирование	16	3	3	10
10. Оперативное планирование производства	16	3	2	11
11. Экономическая оценка планов	20	3	5	12
12. Организация внутрифирменного планирования	18	3	4	11
Контроль	54			
ИТОГО	252	34	34	130

2. Для студентов заочной формы обучения

Учебная программа –наименование разделов и тем	Всего (час.)	Контактная работа (час.)		Самостоятельная работа (час.)
		Лекции	Практические (лабораторные) работы	

1.Методология планирования в рыночной экономике	19,5	0,5	1	18
2. Система плановых нормативов и показателей	19,5	0,5	1	18
3. Стратегическое планирование	19,5	0,5	1	18
4. Методы планирования	19,5	0,5	1	18
5. Планирование производства и реализации продукции	19,5	0,5	1	18
6. Социально-трудовое планирование	20,5	0,5	1	19
7. Планирование издержек производства и цен	21,5	0,5	2	19
8. Финансовое планирование	20,5	0,5	1	19
9. Бизнес-планирование	21,5	0,5	2	19
10. Оперативное планирование производства	20,5	0,5	1	19
11. Экономическая оценка планов	21,5	0,5	1	20
12. Организация внутрифирменного планирования	19,5	0,5	1	18
Контроль	9			
ИТОГО	252	6	14	223

Содержание разделов и тем по дисциплине

Тема 1. Методология планирования в рыночной экономике

Сущность и функции планирования. Комплексный, системный подход к планированию. Рыночное и внутрифирменное планирование. Разработка вариантов желаемого будущего. Экономические цели планирования. Экономический рост. Полная занятость. Экономическая эффективность. Стабильный уровень цен. Экономическая свобода. Справедливое распределение доходов.

Рыночное планирование как целенаправленная внутрихозяйственная деятельность.

Предмет и метод внутрифирменного планирования. Стадии процесса планирования. Разработка общих целей. Определение конкретных задач. Выбор основных путей и средств их достижения. Контроль за их

выполнением. Методика планирования. Индуктивный и дедуктивный метод исследования.

Требования образовательного стандарта к подготовке экономистов-менеджеров. Производственные функции менеджера. Технические функции. Коммерческие функции. Финансовые функции. Страховые функции. Учетные функции. Административные функции. Перечень необходимых знаний менеджера. Личные качества менеджера. Физические, умственные, нравственные качества. Общее развитие. Опыт.

Виды и содержание внутрифирменного планирования. Технико-экономическое планирование. Оперативно- производственное планирование. Классификация планов по различным признакам. По содержанию планов. По уровню управления. По методам обоснования. По времени действия. По сфере применения. По стадиям разработки. По степени точности. По типам целей.

Тактическое планирование. Стратегическое планирование. Нормативное планирование. Реактивное планирование. Инактивное планирование. Преактивное планирование. Интерактивное планирование.

Принципы и методы внутрифирменного планирования. Принципы планирования, сформулированные А.Файолем. Общеэкономические принципы.

Методы внутрифирменного планирования. Научные. Экспериментальные. Нормативные. Балансовые. Системно- аналитические. Программно- целевые. Экономико-математические. Инженерно-экономические.

Функции и структура плановых служб на предприятии. Выбор целей. Определение ресурсов. Организация процессов. Контроль исполнения. Координация работ. Корректировка задач. Мотивация персонала. Функциональная структура. Линейная структура. Линейно- функциональная структура. Линейно-штабная структура. Матричная структура. Необходимость совершенствования структуры управления.

Тема 2. Система плановых нормативов и показателей

Понятие плановых нормативов и норм. Различные толкования понятия «норма». Норматив. Различия в понятиях норма и норматив.

Классификация и характеристика нормативов и норм. Признаки классификации. По видам ресурсов. По стадии производства. По выполняемым функциям. По времени действия. По сфере распространения. По методам установления. По форме выражения. По степени детализации. По численным значениям. По целевому назначению.

Трудовые нормативы. Их виды и назначение. Нормы времени. Нормы выработки. Норма обслуживания. Норма численности. Норма управляемости. Нормированные задания. Норматив длительности. Норматив трудоемкости. Технологическая трудоемкость. Производственная трудоемкость. Полная трудоемкость. Нормы затрат физической и умственной энергии. Нормы результатов труда. Классификация норм труда по степени их дифференциации. По видам затрат рабочего времени.

Материальные нормативы, их виды и применение. Нормы затрат предметов труда. Норматив использования ресурсов. Норматив затрат средств труда и производства. Уровень использования средств труда. Норматив запасов материалов. Нормативы организации производства.

Методы разработки плановых нормативов и норм. Метод научного обоснования норм и нормативов. Сущность научного обоснования норм затрат труда. Аналитически- расчетный метод. Аналитически-исследовательский метод. Экспериментальный (опытный) метод. Микроэлементные, укрупненные нормативы. Прямые и косвенные нормативы.

Механизм взаимодействия нормативов и плановых показателей.

Тема 3. Стратегическое планирование

Выбор стратегии развития предприятия. Сущность понятий «развитие», «рост». Функции процесса стратегического планирования. Этапы стратегического планирования. Единая стратегия развития предприятия- Модель 7С. Ранжирование основных целей на современных предприятиях.

Прогнозирование производства конкурентоспособной продукции. Товары потребительского и производственного назначения. Понятие «конкурентоспособной продукции». Показатели конкурентоспособной продукции. Технический уровень и качество. Ресурсоемкость. Долговечность. Экономичность. Эстетичность. Экономические показатели. Неценовые характеристики. Конкурентное положение продукции. Жизненный цикл продукции. Матрица БКГ. Матрица формирования портфеля заказов. Процесс планирования новой продукции. Методы прогнозирования новой продукции: экспертные оценки, экстраполяции, моделирование.

Планирование развития потенциала предприятия. Сущность понятия «потенциал» предприятия. Экономические ресурсы предприятия. Земля. Труд. Капитал. Предпринимательские способности. Этапы планирования развития потенциала предприятия. Компоненты потенциала предприятия. Совокупный потенциал. Трудовой потенциал. Экономический потенциал. Система индикаторов оценки потенциала предприятия. Технический потенциал.

Планирование потребности производственных ресурсов. Потребность в ресурсах. Планирование спроса на экономические ресурсы. Предельная или маржинальная полезность товара. Потребность в технологическом оборудовании. Потребность в трудовых ресурсах. Метод экстраполяции. Метод передвижки возрастов.

Планирование и финансирование капитальных вложений. Понятия «капитальные вложения», «инвестиции». Сущность и состав активов предприятия. Нематериальные активы. Направления использования инвестиций на предприятии. Структура капиталовложений. Стоимость капитала. Источники инвестиций. Принципы кредитования. Принцип срочности, возвратности, платности, целевого назначения, залога имущества, гарантии возврата.

Тема 4. Методы планирования

Сущность сетевого планирования. Планы- графики выполнения производственных процессов. Сферы применения сетевого планирования. Стратегические и оперативные задачи сетевого планирования. Теория графов. Способы изображения событий и работ на сетевых графиках. Сеть типа «вершины- работы». Сеть типа «вершины- события». Путь. Виды пути.

Построение сетевых моделей. Важнейшие этапы сетевого планирования. Расчленение комплекса. Первичные сетевые графики. Сшивание сетевого графика. Определение продолжительности выполнения отдельных работ. Методы определения продолжительности работ. По действующим нормам. По достигнутой производительности труда. По экспертным оценкам. Минимальное время. Максимальное время.

Расчет плановых параметров сетевых графиков. Основные параметры сетевых моделей. Складируемые и нескладируемые основные ресурсы. Критический путь. Напряженный и ненапряженный путь. Резерв времени. Расчетные параметры сетевого графика.

Анализ и оптимизация сетевых планов. Виды частной оптимизации. Минимизация расходования материальных ресурсов. Анализ ресурсной реализуемости. Экономическая и финансовая реализуемость сетевых моделей.

Тема 5. Планирование производства и реализации продукции

Содержание плана производства предприятия. Система взаимосвязанных плановых показателей. Самопланирование. Самоорганизация. Самоуправление. Самофинансирование. Сущность самостоятельности во внутрифирменном планировании. Схема планирования деятельностью предприятия. Механизм взаимодействия планов. Детализированные задачи внутрифирменного планирования. Система внутрифирменного планирования.

Основные показатели плана производства. Спрос. Предложение. График равновесия спроса, предложения и цен. Объем производства. Натуральные измерители. Трудовые измерители. Стоимостные измерители. Номенклатура. Валовой оборот. Валовая продукция. Коэффициент обновления продукции. Планирование производства новой конкурентоспособной продукции. Показатели сравнения продукции. Себестоимость и продажная цена. Доля рынка в сопоставлении с основными конкурентами. Относительные темпы роста производства. Расходы на гарантийное обслуживание. Текущие планы производства.

Разработка производственной программы. Сущность. Методы составления производственной программы. Уровневое прогнозирование. Ситуационное прогнозирование. Этапы разработки производственной программы на предприятии. Планирование объема производственной деятельности.

Планирование производственной мощности предприятия. Теоретическая производственная мощность. Практическая производственная

мощность. Нормальная производственная мощность. Плановая производственная мощность. Среднегодовая производственная мощность. Планирование потребности материальных ресурсов. Норматив производственных запасов.

Составление плана продаж товаров и услуг. Алгоритм планирования сбыта продукции. Каналы товародвижения.

Тема 6. Социально- трудовое планирование

Планирование потребности персонала предприятия. Эффективная занятость. Персонал предприятия. Промышленно- производственный персонал. Непромышленный персонал. Руководители. Специалисты. Исполнители. Структура персонала. Текущая потребность в основных рабочих. Планирование потребности в специалистах по функциям управления. Расчет дополнительной потребности в работниках. Расчет перспективной потребности в работниках.

Планирование производительности труда. Производительность и продуктивность труда. Макроэкономические характеристики производительности труда на уровне страны. Показатель валового внутреннего продукта на душу населения. Объем валового внутреннего продукта на одного работающего. Размер валового внутреннего продукта на отработанный час. Различия между валовым внутренним продуктом и валовым национальным продуктом. Планирование производительности труда на микроуровне. Показатели производительности труда. Уровень абсолютной производительности труда. Факторы роста производительности труда. Учет действия закона убывающей отдачи.

Планирование фонда оплаты труда персонала. Структура доходов персонала на отечественных предприятиях. Структура заработной платы работников. Тарифные ставки и оклады. Надбавки и премии. Социальные выплаты и компенсации по действующим нормативам. Дивиденды по акциям предприятия. Формы и системы оплаты труда. Механизм планирования оплаты труда . Фонд оплаты труда . Метод расчет по трудоемкости и сложности работ. Метод расчета по минимуму месячной оплаты. По методу бестарифной оплаты труда. Среднемесячная заработная плата. Начисления на фонд оплаты труда.

Нормализация условий и интенсивности труда. Понятие « условия труда». Классификация факторов условий труда по содержанию, по месту возникновения, по функциональному состоянию организма, по уровню интенсивности труда, по критерию работоспособности. Количественная оценка уровня тяжести труда на рабочем месте. Комфортные условия труда. Соответствующие нормативам. Неблагоприятные условия труда. Вредные условия труда. Экстремальные условия труда. Недопустимые условия труда. Интенсивность труда. Методы и показатели оценки интенсивности труда. Метод определения коэффициента занятости. Метод расчета затрат труда в единицу рабочего времени. Метод установления темпа и скорости трудовых действий. Метод определения объема выполненной механической работы.

Метод расчета уровня расхода рабочей силы. Метод интегрированной оценки уровня интенсивности труда.

Развитие новых социально-трудовых отношений. План социального развития. Социально-трудовые проблемы. Программа проведения социально-экономических преобразований в области регулирования заработной платы и совершенствования управления персоналом. Материальные блага. Нематериальные блага. Характеристика качества жизни. Индекс развития человеческого потенциала. Индекс ожидаемой продолжительности жизни. Индекс уровня образования. Индекс душевого валового внутреннего продукта. Факторы, определяющие уровень жизни.

Тема 7. Планирование издержек производства и цен

Классификация внутрипроизводственных издержек. Экономические или альтернативные издержки. Бухгалтерские издержки. Постоянные издержки. Переменные издержки. Общие, валовые издержки. Средние издержки. Предельные издержки. Себестоимость продукции. Материальные затраты. Затраты на оплату труда. Затраты на социальные нужды. Расходы на амортизацию. Прочие затраты.

Группировка затрат по экономическим элементам. Калькуляция затрат. Классификация затрат По способу отнесения на себестоимость продукции. По характеру зависимости от объема производства. По составу (степени однородности). По степени участия в производственном процессе. Прямые затраты. Косвенные затраты.

Планирование себестоимости продукции. Три метода калькуляции себестоимости. Нормативный. Плановый. Отчетный. Типовые статьи затрат себестоимости. Полная себестоимость. Накладные расходы. Издержки производства. Удельная себестоимость.

Составление сметы затрат на производство. Смета затрат. Методы разработки сметы затрат на производство. Сметный метод. Сводный метод. Калькуляционный метод. Порядок определения сметных затрат. Смета расходов на содержание и эксплуатацию оборудования. Смета общехозяйственных расходов. Позаказной метод. Попроцессная калькуляция.

Планирование и регулирование рыночных цен. Сущность цены. Виды цен. Номинальные. Средние. Контрактные. Мировые. Паритетные. Справочные. Прейскурантные. Оптовые. Розничные. Скользящие. Корпоративные. Рыночные и др. Планирование оптимальных рыночных цен. Предельные показатели издержек. Разработка стратегии ценообразования. Методы установления цен. На основе издержек. На основе безубыточности. С ориентацией на спрос. С учетом уровня конкуренции. Для получения целевой прибыли.

Тема 8. Финансовое планирование

Планирование прибыли на предприятии. Валовой доход. Предельный доход. Максимальная прибыль. Минимальные убытки. Доходы в условиях

чистой конкуренции. Показатели изменения доходов фирмы. Прибыль от реализации продукции. Планируемые финансовые результаты.

Распределение плановой прибыли. Балансовая прибыль. Расходы и потери, отражаемые при планировании прибыли. Расчетная или чистая прибыль. Налог на прибыль. Функции прибыли. Регулирующая. Стимулирующая. Распределительная. Фискальная. Система налогов. Кривая оптимизации ставки налогов. Налоговое планирование. Отчет о прибыли и убытках предприятия.

Планирование рентабельности производства. Рентабельность изделий. Рентабельность производства. Определение чистой прибыли. Расчет потока наличности. Оценка способности к самофинансированию. Вычисление предпринимательского дохода. Рентабельность собственных средств. Рентабельность основных производственных фондов. Рентабельность всех активов. Показатели ликвидности. Общий коэффициент покрытия. Показатели активности или оборачиваемости. Показатели доходности или прибыльности.

Составление баланса доходов и расходов. Финансовый результат. Активы баланса. Пассивы баланса. Акция. Капитализация. Курсовая стоимость. Внутренний баланс. Внешний баланс. Балансовая политика. Бюджетирование. Материальный бюджет. Бюджет закупок. Бюджет административных расходов. Трудовой бюджет. Бюджет наличности. Бюджет дополнительных вложений. Платежеспособность предприятия. Движение денежных потоков фирмы. План-прогноз.

Тема 9. Бизнес- планирование

Содержание бизнес-плана. Связь бизнес-планов с планами социально-экономического развития предприятия. Различия между бизнес-планом и планом развития предприятия. Основные плановые задачи предприятия.

Разработка бизнес-плана производства. Резюме, его сущность и структура. Описание продукта. Выбор конкурентной стратегии. План маркетинга. Производственный план. Финансовый план.

Реализация бизнес-плана на предприятии. Мероприятия по реализации. Набор команды. Создание и регистрация фирмы. Приобретение технологии. Выбор подрядчиков. Обоснование рыночной цены. Заключение договоров. Осуществление маркетинговых исследований. Обучение и расстановка кадров на предприятии. Завершение бизнес-проекта. Освоение производства. Организация рынка сбыта товаров (услуг).

План – график выполнения основных этапов работ. Смета затрат. Планирование затрат рабочего времени. Планирование бюджета реализации. Контроль доходов и расходов. Контроль запасов на складе. Контроль производства.

Тема 10. Оперативное планирование производства

Виды и системы оперативного планирования. Календарное планирование. Межцеховое планирование. Внутрицеховое планирование.

Система оперативного планирования. Основные характеристики системы оперативного планирования. Методы комплектования календарных заданий. Порядок согласования и взаимоувязки работы цехов и участков. Выбранная планово-учетная единица. Продолжительность планового периода. Способы и приемы расчета плановых показателей. Состав сопровождающей документации. Подетальная система. Позаказная система. Покомплектная система. Планирование по такту выпуска. Планирование по заделам. Планирование по опережениям. Планирование на склад. Система «минимум-максимум». Организационно-экономические задачи.

Разработка оперативных планов производства. Методы планирования. Объемный метод. Календарный метод. Объемно-календарный метод. Объемно-динамический метод. Календарные нормативы. Партия деталей. Размер оптимальной партии запуска-выпуска деталей. Производственный цикл. Расчет продолжительности производственного цикла. Последовательный цикл обработки деталей.

Оперативный учет и контроль производства. Источники информации о ходе процесса производства. Бухгалтерский и статистический учет. Коэффициент непрерывности производственного процесса. Коэффициент ритмичности. Диспетчирование.

Тема 11. Экономическая оценка планов

Показатели экономической эффективности. Понятия «эффект», «эффективность», «стоимость», «доходность». Научный эффект. Технический эффект. Социальный эффект. Экономический эффект. Виды экономической эффективности. Коммерческая эффективность. Бюджетная эффективность. Народнохозяйственная эффективность. Показатели коммерческой эффективности. Соотношение затрат и результатов. Финансовый поток реальных денег за планируемый период. Показатели бюджетной эффективности. Показатели народнохозяйственной эффективности. Конечные экономические результаты. Социальные результаты. Прямые финансовые результаты. Экологические результаты. Косвенные финансовые результаты. Бюджетная эффективность на уровне региона или отрасли. Коммерческая эффективность на уровне предприятия. Метод компаундирования (стоимость будущих потоков). Метод дисконтирования.

Выбор критерия экономической эффективности. Максимальная прибыль. Чистый дисконтированный доход. Индекс доходности. Внутренняя норма доходности. Срок окупаемости проекта. Частные критерии. Себестоимость. Материалоемкость. Трудоемкость. Рентабельность. Безубыточность. Объем продаж. Доход акционеров. Рыночная цена.

Расчет показателей эффективности планов-проектов. Расчет затрат на осуществление проекта. Расчет результатов от применения проекта. Определение срока окупаемости проекта.

Тема 12. Организация внутрифирменного планирования

Применение компьютерной техники в планировании. Компьютерная система планово-экономических расчетов. Центральный процессор, его основные элементы. Устройство управления. Арифметико-логическое устройство. Оперативно-запоминающее устройство. Рабочая станция автоматизированной системы планирования. Интегрированная автоматизированная система. Функции интегрированной автоматизированной системы. Типовой модуль операции. Создание шаблона. Ввод данных. Сортировка. Опрос. Редактирование. Поиск. Российские системы автоматизированного планирования и управления производством. Управляющие системы с полностью автоматизированными производственными процессами и установками. Контролирующие системы хода производства с частично автоматизированными плановыми расчетами. Обработывающие системы для анализа отчетной информации о ходе производства.

Анализ и оценка качества планов. План как экономический прогноз. План как основа контроля деятельности. План как средство управления фирмой. План как основа выработки стратегии и цели фирмы. Система показателей. Реальность планов. Сбалансированность показателей. Равная напряженность планов.

Совершенствование системы планирования. Выбор схемы разработки внутрихозяйственных планов.

III. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (или модулю)

Методические указания по проведению практических занятий

Цель практических занятий – углубление и закрепление теоретических знаний, полученных в ходе изучения дисциплин учебного плана.

На практическом занятии преподаватель излагает материал согласно сформированным темам, выбирает форму его проведения, обучающиеся получают задание от преподавателя, выполняют его. Преподаватель проводит проверку правильности его выполнения. Следует отметить, что студенты должны быть готовы ответить на вопросы преподавателя или студентов, которые связаны с темой задания.

Перед проведением практического занятия должен быть подготовлен необходимый материал или выбран объект, которым обучающиеся будут оперировать, используя полученную теоретическую базу.

Практические занятия по курсу дисциплины помогут обучающимся приобрести навыки применения полученных знаний в практической деятельности, а также навыки выработки своих собственных суждений и осуществления определенных конкретных действий.

В случае необходимости обучающийся может получить консультацию по выполнению задания у преподавателя или в порядке взаимного консультирования студентов. После окончания выполнения задания студент должен довести полученный результат до преподавателя, при необходимости

оформить его в установленном порядке, и получить оценку в рамках рейтинговой системы оценки знаний. В случае, если выполнение задания вызвало определенные затруднения, и не было выполнено в аудиторное время, студент имеет право получить разрешение у преподавателя на его доработку в домашних условиях.

Содержание практических занятий (ПЗ)

Раздел дисциплины (модуля)		Тематическое содержание раздела дисциплины (модуля)	Формы текущего контроля*
№ п.п.	Наименование		
Тема 1	Методология планирования в рыночной экономике	<p>Сущность и функции планирования. Комплексный, системный подход к планированию. Рыночное и внутрифирменное планирование. Разработка вариантов желаемого будущего. Экономические цели планирования. Экономический рост. Полная занятость. Экономическая эффективность. Стабильный уровень цен. Экономическая свобода. Справедливое распределение доходов. Рыночное планирование как целенаправленная внутрихозяйственная деятельность. Предмет и метод внутрифирменного планирования. Стадии процесса планирования. Разработка общих целей. Определение конкретных задач. Выбор основных путей и средств их достижения. Контроль за их выполнением. Методика планирования. Индуктивный и дедуктивный метод исследования. Требования образовательного стандарта к подготовке экономистов-менеджеров. Производственные функции менеджера. Технические функции. Коммерческие функции. Финансовые функции. Страховые функции. Учетные функции. Административные функции. Перечень необходимых знаний менеджера. Личные качества менеджера. Физические, умственные, нравственные качества. Общее развитие. Опыт. Виды и содержание внутрифирменного планирования. Техничко-экономическое планирование. Оперативно-производственное планирование. Классификация планов по различным признакам. По содержанию планов. По уровню управления. По методам обоснования. По времени действия. По сфере применения. По стадиям разработки. По степени точности. По типам целей. Тактическое планирование. Стратегическое планирование. Нормативное планирование. Реактивное планирование. Инактивное планирование. Преактивное планирование. Интерактивное планирование. Принципы и методы внутрифирменного планирования. Принципы планирования, сформулированные А.Файолем. Общеэкономические принципы.</p>	Р Т

		<p>Методы внутрифирменного планирования. Научные. Экспериментальные. Нормативные. Балансовые. Системно-аналитические. Программно-целевые. Экономико-математические. Инженерно-экономические.</p> <p>Функции и структура плановых служб на предприятии. Выбор целей. Определение ресурсов. Организация процессов. Контроль исполнения. Координация работ. Корректировка задач. Мотивация персонала. Функциональная структура. Линейная структура. Линейно-функциональная структура. Линейно-штабная структура. Матричная структура. Необходимость совершенствования структуры управления.</p>	
Тема 2	Система плановых нормативов и показателей	<p>Понятие плановых нормативов и норм. Различные толкования понятия «норма». Норматив. Различия в понятиях норма и норматив.</p> <p>Классификация и характеристика нормативов и норм. Признаки классификации. По видам ресурсов. По стадии производства. По выполняемым функциям. По времени действия. По сфере распространения. По методам установления. По форме выражения. По степени детализации. По численным значениям. По целевому назначению.</p> <p>Трудовые нормативы. Их виды и назначение. Нормы времени. Нормы выработки. Норма обслуживания. Норма численности. Норма управляемости.</p> <p>Нормированные задания. Норматив длительности. Норматив трудоемкости. Технологическая трудоемкость. Производственная трудоемкость. Полная трудоемкость. Нормы затрат физической и умственной энергии. Нормы результатов труда.</p> <p>Классификация норм труда по степени их дифференциации. По видам затрат рабочего времени.</p> <p>Материальные нормативы, их виды и применение. Нормы затрат предметов труда. Норматив использования ресурсов. Норматив затрат средств труда и производства. Уровень использования средств труда. Норматив запасов материалов. Нормативы организации производства.</p> <p>Методы разработки плановых нормативов и норм. Метод научного обоснования норм и нормативов. Сущность научного обоснования норм затрат труда. Аналитически-расчетный метод. Аналитически-исследовательский метод. Экспериментальный (опытный) метод. Микроэлементные, укрупненные нормативы. Прямые и косвенные нормативы. Механизм взаимодействия нормативов и плановых показателей.</p>	О Р
Тема 3	Стратегическое планирование	<p>Выбор стратегии развития предприятия. Сущность понятий «развитие», «рост». Функции процесса стратегического планирования. Этапы стратегического планирования. Единая стратегия развития предприятия- Модель 7С. Ранжирование основных целей на современных предприятиях.</p> <p>Прогнозирование производства конкурентоспособной продукции. Товары потребительского и производственного назначения. Понятие «конкурентоспособной продукции».</p> <p>Показатели конкурентоспособной продукции. Технический уровень и качество. Ресурсоемкость. Долговечность. Экономичность. Эстетичность.</p>	КР

		<p>Экономические показатели. Неценовые характеристики. Конкурентное положение продукции. Жизненный цикл продукции. Матрица БКГ. Матрица формирования портфеля заказов. Процесс планирования новой продукции. Методы прогнозирования новой продукции: экспертные оценки, экстраполяции, моделирование.</p> <p>Планирование развития потенциала предприятия. Сущность понятия «потенциал» предприятия. Экономические ресурсы предприятия. Земля. Труд. Капитал. Предпринимательские способности. Этапы планирования развития потенциала предприятия. Компоненты потенциала предприятия. Совокупный потенциал. Трудовой потенциал. Экономический потенциал. Система индикаторов оценки потенциала предприятия. Технический потенциал.</p> <p>Планирование потребности производственных ресурсов. Потребность в ресурсах. Планирование спроса на экономические ресурсы. Предельная или маргинальная полезность товара. Потребность в технологическом оборудовании. Потребность в трудовых ресурсах. Метод экстраполяции. Метод передвижки возрастов.</p> <p>Планирование и финансирование капитальных вложений. Понятия «капитальные вложения», «инвестиции». Сущность и состав активов предприятия. Нематериальные активы. Направления использования инвестиций на предприятии. Структура капиталовложений. Стоимость капитала. Источники инвестиций. Принципы кредитования. Принцип срочности, возвратности, платности, целевого назначения, залога имущества, гарантии возврата.</p>	
Тема 4	Методы планирования	<p>Сущность сетевого планирования. Планы- графики выполнения производственных процессов. Сферы применения сетевого планирования. Стратегические и оперативные задачи сетевого планирования. Теория графов. Способы изображения событий и работ на сетевых графиках. Сеть типа «вершины-работы». Сеть типа «вершины- события». Путь. Виды пути.</p> <p>Построение сетевых моделей. Важнейшие этапы сетевого планирования. Расчленение комплекса. Первичные сетевые графики. Сшивание сетевого графика. Определение продолжительности выполнения отдельных работ. Методы определения продолжительности работ. По действующим нормам. По достигнутой производительности труда. По экспертным оценкам. Минимальное время. Максимальное время.</p> <p>Расчет плановых параметров сетевых графиков. Основные параметры сетевых моделей. Складируемые и нескладируемые основные ресурсы. Критический путь. Напряженный и ненапряженный путь. Резерв времени. Расчетные параметры сетевого графика.</p> <p>Анализ и оптимизация сетевых планов. Виды частной оптимизации. Минимизация расхода материальных ресурсов. Анализ ресурсной реализуемости. Экономическая и финансовая реализуемость сетевых моделей.</p>	КР

Тема 5	Планирование производства и реализации продукции	<p>Содержание плана производства предприятия. Система взаимосвязанных плановых показателей. Самопланирование. Самоорганизация. Самоуправление. Самофинансирование. Сущность самостоятельности во внутрифирменном планировании. Схема планирования деятельностью предприятия. Механизм взаимодействия планов. Детализированные задачи внутрифирменного планирования. Система внутрифирменного планирования.</p> <p>Основные показатели плана производства. Спрос. Предложение. График равновесия спроса, предложения и цен. Объем производства. Натуральные измерители. Трудовые измерители. Стоимостные измерители. Номенклатура. Валовой оборот. Валовая продукция. Коэффициент обновления продукции. Планирование производства новой конкурентоспособной продукции. Показатели сравнения продукции. Себестоимость и продажная цена. Доля рынка в сопоставлении с основными конкурентами. Относительные темпы роста производства. Расходы на гарантийное обслуживание. Текущие планы производства. Разработка производственной программы. Сущность. Методы составления производственной программы. Уровневое прогнозирование. Ситуационное прогнозирование. Этапы разработки производственной программы на предприятии. Планирование объема производственной деятельности.</p> <p>Планирование производственной мощности предприятия. Теоретическая производственная мощность. Практическая производственная мощность. Нормальная производственная мощность. Плановая производственная мощность. Среднегодовая производственная мощность. Планирование потребности материальных ресурсов. Норматив производственных запасов. Составление плана продаж товаров и услуг. Алгоритм планирования сбыта продукции. Каналы товародвижения.</p>	КР Э
Тема 6	Социально-трудовое планирование	<p>Планирование потребности персонала предприятия. Эффективная занятость. Персонал предприятия. Промышленно- производственный персонал. Непромышленный персонал. Руководители. Специалисты. Исполнители. Структура персонала. Текущая потребность в основных рабочих. Планирование потребности в специалистах по функциям управления. Расчет дополнительной потребности в работниках. Расчет перспективной потребности в работниках.</p> <p>Планирование производительности труда. Производительность и продуктивность труда. Макроэкономические характеристики производительности труда на уровне страны. Показатель валового внутреннего продукта на душу населения. Объем валового внутреннего продукта на одного работающего. Размер валового внутреннего продукта на отработанный час. Различия между валовым внутренним продуктом и валовым национальным продуктом. Планирование производительности труда на микроуровне. Показатели производительности труда. Уровень</p>	КР Р

		<p>абсолютной производительности труда. Факторы роста производительности труда. Учет действия закона убывающей отдачи.</p> <p>Планирование фонда оплаты труда персонала. Структура доходов персонала на отечественных предприятиях. Структура заработной платы работников. Тарифные ставки и оклады. Надбавки и премии. Социальные выплаты и компенсации по действующим нормативам. Дивиденды по акциям предприятия. Формы и системы оплаты труда. Механизм планирования оплаты труда . Фонд оплаты труда . Метод расчет по трудоемкости и сложности работ. Метод расчета по минимуму месячной оплаты. По методу бестарифной оплаты труда. Среднемесячная заработная плата.</p> <p>Начисления на фонд оплаты труда.</p> <p>Нормализация условий и интенсивности труда. Понятие « условия труда». Классификация факторов условий труда по содержанию, по месту возникновения, по функциональному состоянию организма, по уровню интенсивности труда, по критерию работоспособности. Количественная оценка уровня тяжести труда на рабочем месте. Комфортные условия труда. Соответствующие нормативам. Неблагоприятные условия труда. Вредные условия труда. Экстремальные условия труда. Недопустимые условия труда.</p> <p>Интенсивность труда. Методы и показатели оценки интенсивности труда. Метод определения коэффициента занятости. Метод расчета затрат труда в единицу рабочего времени. Метод установления темпа и скорости трудовых действий. Метод определения объема выполненной механической работы. Метод расчета уровня расхода рабочей силы. Метод интегрированной оценки уровня интенсивности труда.</p> <p>Развитие новых социально-трудовых отношений. План социального развития. Социально-трудовые проблемы. Программа проведения социально-экономических преобразований в области регулирования заработной платы и совершенствования управления персоналом.</p> <p>Материальные блага. Нематериальные блага. Характеристика качества жизни. Индекс развития человеческого потенциала. Индекс ожидаемой продолжительности жизни. Индекс уровня образования. Индекс душевого валового внутреннего продукта. Факторы, определяющие уровень жизни.</p>	
Тема 7	Планирование издержек производства и цен	<p>Классификация внутрипроизводственных издержек. Экономические или альтернативные издержки. Бухгалтерские издержки. Постоянные издержки. Переменные издержки. Общие, валовые издержки. Средние издержки. Предельные издержки. Себестоимость продукции. Материальные затраты. Затраты на оплату труда. Затраты на социальные нужды. Расходы на амортизацию. Прочие затраты. Группировка затрат по экономическим элементам. Калькуляция затрат. Классификация затрат По способу отнесения на себестоимость продукции. По характеру зависимости от объема производства. По составу (степени однородности). По степени</p>	<p>КР Э</p>

		<p>участия в производственном процессе. Прямые затраты. Косвенные затраты.</p> <p>Планирование себестоимости продукции. Три метода калькуляции себестоимости. Нормативный. Плановый. Отчетный. Типовые статьи затрат себестоимости. Полная себестоимость. Накладные расходы. Издержки производства. Удельная себестоимость.</p> <p>Составление сметы затрат на производство. Смета затрат. Методы разработки сметы затрат на производство. Сметный метод. Сводный метод. Калькуляционный метод. Порядок определения сметных затрат. Смета расходов на содержание и эксплуатацию оборудования. Смета общехозяйственных расходов. Показатель метод. По процессной калькуляция.</p> <p>Планирование и регулирование рыночных цен. Сущность цены. Виды цен. Номинальные. Средние. Контрактные. Мировые. Паритетные. Справочные. Прейскурантные. Оптовые. Розничные. Скользящие. Корпоративные. Рыночные и др. Планирование оптимальных рыночных цен. Предельные показатели издержек. Разработка стратегии ценообразования. Методы установления цен. На основе издержек. На основе безубыточности. С ориентацией на спрос. С учетом уровня конкуренции. Для получения целевой прибыли.</p>	
Тема 8	Финансовое планирование	<p>Планирование прибыли на предприятии. Валовой доход. Предельный доход. Максимальная прибыль. Минимальные убытки. Доходы в условиях чистой конкуренции. Показатели изменения доходов фирмы. Прибыль от реализации продукции. Планируемые финансовые результаты.</p> <p>Распределение плановой прибыли. Балансовая прибыль. Расходы и потери, отражаемые при планировании прибыли. Расчетная или чистая прибыль. Налог на прибыль. Функции прибыли. Регулирующая. Стимулирующая.</p> <p>Распределительная. Фискальная. Система налогов. Кривая оптимизации ставки налогов. Налоговое планирование. Отчет о прибыли и убытках предприятия.</p> <p>Планирование рентабельности производства. Рентабельность изделий. Рентабельность производства. Определение чистой прибыли. Расчет потока наличности. Оценка способности к самофинансированию. Вычисление предпринимательского дохода. Рентабельность собственных средств. Рентабельность основных производственных фондов. Рентабельность всех активов. Показатели ликвидности. Общий коэффициент покрытия. Показатели активности или оборачиваемости. Показатели доходности или прибыльности.</p> <p>Составление баланса доходов и расходов. Финансовый результат. Активы баланса. Пассивы баланса. Акция. Капитализация. Курсовая стоимость. Внутренний баланс. Внешний баланс. Балансовая политика. Бюджетирование.</p> <p>Материальный бюджет. Бюджет закупок. Бюджет административных расходов. Трудовой бюджет. Бюджет наличности. Бюджет дополнительных</p>	КР

		вложений. Платежеспособность предприятия. Движение денежных потоков фирмы. План- прогноз.	
Тема 9	Бизнес-планирование	<p>Содержание бизнес-плана. Связь бизнес-планов с планами социально-экономического развития предприятия. Различия между бизнес- планом и планом развития предприятия. Основные плановые задачи предприятия.</p> <p>Разработка бизнес-плана производства. Резюме, его сущность и структура. Описание продукта. Выбор конкурентной стратегии. План маркетинга.</p> <p>Производственный план. Финансовый план.</p> <p>Реализация бизнес-плана на предприятии.</p> <p>Мероприятия по реализации. Набор команды.</p> <p>Создание и регистрация фирмы. Приобретение технологии. Выбор подрядчиков. Обоснование рыночной цены. Заключение договоров.</p> <p>Осуществление маркетинговых исследований.</p> <p>Обучение и расстановка кадров на предприятии.</p> <p>Завершение бизнес-проекта. Освоение производства.</p> <p>Организация рынка сбыта товаров (услуг).</p> <p>План – график выполнения основных этапов работ.</p> <p>Смета затрат. Планирование затрат рабочего времени. Планирование бюджета реализации.</p> <p>Контроль доходов и расходов. Контроль запасов на складе. Контроль производства.</p>	КР
Тема 10	Оперативное планирование производства	<p>Виды и системы оперативного планирования.</p> <p>Календарное планирование. Межцеховое планирование. Внутрицеховое планирование.</p> <p>Система оперативного планирования. Основные характеристики системы оперативного планирования. Методы комплектования календарных заданий. Порядок согласования и взаимоувязки работы цехов и участков. Выбранная планово-учетная единица. Продолжительность планового периода. Способы и приемы расчета плановых показателей. Состав сопровождающей документации. Подetailная система. Позаказная система. Покомплектная система. Планирование по такту выпуска. Планирование по заделам.</p> <p>Планирование по опережениям. Планирование на склад. Система « минимум-максимум».</p> <p>Организационно-экономические задачи.</p> <p>Разработка оперативных планов производства.</p> <p>Методы планирования. Объемный метод.</p> <p>Календарный метод. Объемно-календарный метод.</p> <p>Объемно-динамический метод. Календарные нормативы. Партия деталей. Размер оптимальной партии запуска-выпуска деталей. Производственный цикл. Расчет продолжительности производственного цикла. Последовательный цикл обработки деталей.</p> <p>Оперативный учет и контроль производства.</p> <p>Источники информации о ходе процесса производства. Бухгалтерский и статистический учет. Коэффициент непрерывности производственного процесса. Коэффициент ритмичности. Диспетчирование.</p>	О
Тема 11	Экономическая оценка планов	<p>Показатели экономической эффективности. Понятия «эффект», «эффективность», «стоимость», «доходность». Научный эффект. Технический эффект. Социальный эффект. Экономический эффект. Виды экономической эффективности.</p>	О

		<p>Коммерческая эффективность. Бюджетная эффективность. Народнохозяйственная эффективность. Показатели коммерческой эффективности. Соотношение затрат и результатов. Финансовый поток реальных денег за планируемый период. Показатели бюджетной эффективности. Показатели народнохозяйственной эффективности. Конечные экономические результаты. Социальные результаты. Прямые финансовые результаты. Экологические результаты. Косвенные финансовые результаты. Бюджетная эффективность на уровне региона или отрасли. Коммерческая эффективность на уровне предприятия. Метод компаундирования (стоимость будущих потоков). Метод дисконтирования.</p> <p>Выбор критерия экономической эффективности Максимальная прибыль. Чистый дисконтированный доход. Индекс доходности. Внутренняя норма доходности. Срок окупаемости проекта. Частные критерии. Себестоимость. Материалоемкость. Трудоемкость. Рентабельность. Безубыточность. Объем продаж. Доход акционеров. Рыночная цена. Расчет показателей эффективности планов-проектов. Расчет затрат на осуществление проекта. Расчет результатов от применения проекта. Определение срока окупаемости проекта.</p>	
Тема 12	Организация внутрифирменного планирования	<p>Применение компьютерной техники в планировании. Компьютерная система планово-экономических расчетов. Центральный процессор, его основные элементы. Устройство управления. Арифметико-логическое устройство. Оперативно-запоминающее устройство. Рабочая станция автоматизированной системы планирования. Интегрированная автоматизированная система. Функции интегрированной автоматизированной системы. Типовой модуль операции. Создание шаблона. Ввод данных. Сортировка. Опрос. Редактирование. Поиск. Российские системы автоматизированного планирования и управления производством. Управляющие системы с полностью автоматизированными производственными процессами и установками. Контролирующие системы хода производства с частично автоматизированными плановыми расчетами. Обработка системы для анализа отчетной информации о ходе производства.</p> <p>Анализ и оценка качества планов. План как экономический прогноз. План как основа контроля деятельности. План как средство управления фирмой. План как основа выработки стратегии и цели фирмы. Система показателей. Реальность планов. Сбалансированность показателей. Равная напряженность планов.</p> <p>Совершенствование системы планирования. Выбор схемы разработки внутрихозяйственных планов.</p>	Э

*формы текущего контроля успеваемости: опрос (О), тестирование (Т), контрольная работа (КР), коллоквиум (К), эссе (Э), реферат (Р), диспут (Д), решение задачи (З), защита проекта (ЗП) и др.

Методические указания для обучающихся в данном разделе раскрывают рекомендуемый режим и характер различных видов учебной работы по:

- изучению теоретических положений по дисциплине;
- выполнению рефератов;
- подготовки презентаций;
- составлению кроссвордов;
- решению ситуаций и заданий;
- выполнению эссе;
- подготовки к выступлениям и устным ответам;
- организации самостоятельной работы обучающихся;
- использованию информационных технологий и др.

Виды самостоятельной работы обучающихся:

1/ работа обучающихся, выполняемая по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия вне аудиторных занятий;

2/ индивидуальная и коллективная деятельность, направленная на усвоение теоретического материала, формирование и развитие различных умений и навыков в рамках учебных занятий и вне расписания;

3/ деятельность обучающихся, разделяющаяся на обязательную (подготовка к учебным занятиям) и дополнительную (самообразование), которая организуется в соответствии с их личными запросами и интересами, не контролируется и не направляется извне.

Характер самостоятельной работы студентов

1/ репродуктивный – самостоятельное прочтение, конспектирование учебной литературы и др.;

2/ познавательно-поисковый – подготовка презентаций, выступлений, выполнение различных видов работ в рамках учебного плана;

3/ творческий – подготовка эссе, выполнение творческих заданий, подготовка выпускной квалификационной работы и др.

Методические рекомендации преподавателю по организации самостоятельной работы обучающихся

Преподавателю необходимо:

– овладеть технологией диагностики умений и навыков самостоятельной работы обучающихся в целях соблюдения преемственности в их совершенствовании;

– продумать процесс поэтапного усложнения заданий для самостоятельной работы обучающихся;

– обеспечить самостоятельную работу обучающихся учебно-методическими материалами, отвечающими современным требованиям управления указанным видом деятельности;

– разработать систему контрольно-измерительных материалов, призванных выявить уровень знаний.

Формы организации внеаудиторной самостоятельной работы обучающихся

Внеаудиторная самостоятельная работа обучающихся может быть связана как с углублением понимания вопросов, изученных на учебных занятиях, так и изучением тем, не освещенных в ходе аудиторных занятий.

1-й уровень сложности (для обучающихся 1 курса):

- составление простого и развернутого плана выступления;
- составление словаря терминов, понятий и определений;
- выделение главных положений (тезисов) и соединение их логическими связями;
- написание репродуктивного реферата;
- постановка вопросов к тексту;
- ответы на вопросы к тексту и др.

2-й уровень сложности (для обучающихся 2 курса):

- составление конспекта в виде таблицы, рисунка;
- написание аналитических рефератов по одному или нескольким источникам информации в рамках одной темы;
- решение задач, анализ проблемных ситуаций, решение кейсов.
- выполнение эссе; разработка проекта; интервью; электронная презентация и др.

Современные педагогические подходы ориентируют преподавателя на сокращение удельного веса фронтальных заданий и комбинирование коллективных, парных, групповых (3-5 чел.) и индивидуальных форм организации студентов для выполнения самостоятельных заданий.

При планировании самостоятельной работы обучающихся необходимо учитывать трудозатраты на выполнение отдельных заданий для избежание физических перегрузок обучающихся.

Методика расчета трудозатрат студентов по выполнению самостоятельной работы обучающихся

Форма выполнения задания	Трудозатраты в расчете час/лист А4		
	Уровень сложности задания		
	1	2	3
Конспект	0,2	0,3	0,4
Аналитический реферат, доклад	1	1,5	2
Разработка презентации	1	2	4
Эссе, решение проблемных ситуаций, кейсов	1	1,5	2
Разработка проекта	2	2	4
Составление кроссворда	2	2	4

Методические рекомендации по выполнению творческих работ (эссе)

Эссе – самостоятельная, авторская письменная работа обучающихся, выражающая индивидуальные впечатления и соображения по конкретному поводу или вопросу. Цель эссе состоит в развитии навыков самостоятельного творческого мышления и письменного изложения собственных мыслей.

Цель эссе - развитие навыков самостоятельного творческого мышления и письменного изложения собственных мыслей.

Требования, предъявляемые к эссе

Объем эссе не должен превышать 1–2 страниц. Эссе должно содержать четкое и краткое изложение сути поставленной проблемы, включать самостоятельно проведенный анализ этой проблемы с использованием концепций и аналитического инструментария, рассматриваемого в рамках дисциплины, выводы, обобщающие авторскую позицию по поставленной проблеме.

Особенности эссе:

- наличие конкретной темы или вопроса;
- личностный характер восприятия проблемы и её осмысления;
- небольшой объём;
- внутреннее смысловое единство.

Структура эссе определяется предъявляемыми к нему требованиями:

- мысли автора эссе по проблеме излагаются в форме кратких тезисов;
- мысль должна быть подкреплена доказательствами.

Вступление – суть и обоснование выбора темы, важно правильно сформулировать вопрос, на который необходимо найти ответ.

Основная часть - ответ на поставленный вопрос. Раздел содержит: тезис, доказательство, иллюстрации, являющийся частично ответом на поставленный вопрос.

Заключение, в котором резюмируются главные идеи основной части, подводящие к предполагаемому ответу на вопрос или заявленной точке зрения, делаются выводы.

Оригинальность текста 50%.

Методические указания по выполнению рефератов

Реферат является одной из форм самостоятельной зачетной работы студентов. Реферат является научной работой, поскольку содержит в себе элементы научного исследования. Структура реферата:

- титульный лист;
- содержание;
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- библиографический список;
- приложения.

Каждая структурная часть реферата начинается с новой страницы. Общий объем реферата не должен превышать 20 страниц.

Титульный лист реферата включается в общую нумерацию, но номер страницы на нем не проставляется.

Содержание включает порядковые номера, наименование разделов и подразделов с указанием номеров начальных страниц. Введению,

заклучению, библиографическому списку порядковые номера не присваиваются.

Содержание размещают с новой страницы после титульного листа. Слово «содержание» располагается посередине страницы с прописной буквы или прописными буквами, выделяется «жирным шрифтом». Содержание является второй страницей реферата, номер на странице проставляется в нижней части страницы посередине.

Введение должно содержать постановку проблемы в рамках выбранной темы, содержать цель и задачи выполнения работы.

В основной части должна быть раскрыта тема. В данном разделе, как правило, разделенном на главы, необходимо раскрыть все пункты составленного плана, связно изложить накопленный и проанализированный материал. Излагается суть проблемы, различные точки зрения на нее, собственная позиция автора реферата. Важно добиться того, чтобы основная идея, выдвинутая во введении, пронизывала всю работу, а весь материал был нацелен на раскрытие главных задач. Каждый раздел основной части должен открываться определенной задачей и заканчиваться краткими выводами.

В заключении подводятся итоги, излагаются выводы, делаются обобщения (иногда с учетом различных точек зрения на изложенную проблему), отмечается то новое, что получено в результате работы над данной темой. Заключение по объему не должно превышать введение.

Библиографический список составляется и оформляется в соответствии с установленными требованиями.

В работе должны быть ссылки на источники информации. В ограниченном объеме допускается цитирование с обязательным указанием источников информации. Недопустимо использование в работе необработанных и неотредактированных текстов из Интернет-ресурсов.

Оригинальность текста 50%.

Кроссворд как форма контроля

Кроссворд – удобная форма активизации мышления студентов. В процессе подготовки кроссворда студенту необходимо тщательно прорабатывать теоретический и практический материал, обращаться не только к лекциям и учебникам, но и к дополнительной и справочной литературе. В ходе такой проработки и отбора материала студент, без сомнения, более глубоко усваивает уже полученный материал и приобретает дополнительную информацию, которая постепенно накапливается, формируя более высокий уровень знаний. В то же время нестандартная форма задания стимулирует нестандартный подход к выполнению данного задания, следовательно, активизируется не только познавательная деятельность, но и творческое начало будущих специалистов.

Целесообразно кроссворд использовать как форму рубежного или промежуточного контроля. Преимущества использования кроссвордов как формы контроля:

- повторение изученного материала с выходом на более глубокий уровень проработки;

- освоение студентами базовых понятий дисциплины;
- расширение активного словарного запаса;
- творческая и исследовательская работа;
- приобретение практических навыков правильного и точного формулирования вопросов и заданий;
- творческое отношение к заданию, способствующее развитию креативного мышления студентов, выработке ими нестандартного решения.

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов (СРС)

Раздел дисциплины (модуля)		Тематическое содержание раздела дисциплины (модуля)	Виды организации СРС*
№ п.п.	Наименование		
Тема 1	Методология планирования в рыночной экономике	<p>Сущность и функции планирования. Комплексный, системный подход к планированию. Рыночное и внутрифирменное планирование. Разработка вариантов желаемого будущего. Экономические цели планирования. Экономический рост. Полная занятость. Экономическая эффективность. Стабильный уровень цен. Экономическая свобода. Справедливое распределение доходов. Рыночное планирование как целенаправленная внутрихозяйственная деятельность. Предмет и метод внутрифирменного планирования. Стадии процесса планирования. Разработка общих целей. Определение конкретных задач. Выбор основных путей и средств их достижения. Контроль за их выполнением. Методика планирования. Индуктивный и дедуктивный метод исследования. Требования образовательного стандарта к подготовке экономистов-менеджеров. Производственные функции менеджера. Технические функции. Коммерческие функции. Финансовые функции. Страховые функции. Учетные функции. Административные функции. Перечень необходимых знаний менеджера. Личные качества менеджера. Физические, умственные, нравственные качества. Общее развитие. Опыт. Виды и содержание внутрифирменного планирования. Техничко-экономическое планирование. Оперативно-производственное планирование. Классификация планов по различным признакам. По содержанию планов. По уровню управления. По методам обоснования. По времени действия. По сфере применения. По стадиям разработки. По степени точности. По типам целей. Тактическое планирование. Стратегическое планирование. Нормативное планирование. Реактивное планирование. Инактивное планирование. Преактивное планирование. Интерактивное планирование.</p>	Конспектирование, составление тестов

		<p>Принципы и методы внутрифирменного планирования. Принципы планирования, сформулированные А.Файолем.</p> <p>Общеэкономические принципы.</p> <p>Методы внутрифирменного планирования. Научные. Экспериментальные. Нормативные. Балансовые. Системно-аналитические. Программно-целевые. Экономико-математические. Инженерно-экономические.</p> <p>Функции и структура плановых служб на предприятии. Выбор целей. Определение ресурсов. Организация процессов. Контроль исполнения. Координация работ. Корректировка задач. Мотивация персонала. Функциональная структура. Линейная структура. Линейно-функциональная структура. Линейно-штабная структура. Матричная структура. Необходимость совершенствования структуры управления.</p>	
Тема 2	Система плановых нормативов и показателей	<p>Понятие плановых нормативов и норм. Различные толкования понятия «норма». Норматив. Различия в понятиях норма и норматив.</p> <p>Классификация и характеристика нормативов и норм. Признаки классификации. По видам ресурсов. По стадии производства. По выполняемым функциям. По времени действия. По сфере распространения. По методам установления. По форме выражения. По степени детализации. По численным значениям. По целевому назначению.</p> <p>Трудовые нормативы. Их виды и назначение. Нормы времени. Нормы выработки. Норма обслуживания. Норма численности. Норма управляемости. Нормированные задания. Норматив длительности. Норматив трудоемкости. Технологическая трудоемкость. Производственная трудоемкость. Полная трудоемкость. Нормы затрат физической и умственной энергии. Нормы результатов труда. Классификация норм труда по степени их дифференциации. По видам затрат рабочего времени.</p> <p>Материальные нормативы, их виды и применение. Нормы затрат предметов труда. Норматив использования ресурсов. Норматив затрат средств труда и производства. Уровень использования средств труда. Норматив запасов материалов. Нормативы организации производства.</p> <p>Методы разработки плановых нормативов и норм. Метод научного обоснования норм и нормативов. Сущность научного обоснования норм затрат труда. Аналитически-расчетный метод. Аналитически-исследовательский метод. Экспериментальный (опытный) метод. Микроэлементные, укрупненные нормативы. Прямые и косвенные нормативы. Механизм взаимодействия нормативов и плановых показателей.</p>	Конспектирование, реферат
Тема 3	Стратегическое планирование	<p>Выбор стратегии развития предприятия. Сущность понятий «развитие», «рост». Функции процесса стратегического планирования. Этапы стратегического планирования. Единая стратегия развития предприятия- Модель 7С. Ранжирование основных целей на современных предприятиях.</p> <p>Прогнозирование производства конкурентоспособной продукции. Товары потребительского и производственного назначения.</p>	Конспектирование, реферат

		<p>Понятие «конкурентоспособной продукции». Показатели конкурентоспособной продукции. Технический уровень и качество. Ресурсоемкость. Долговечность. Экономичность. Эстетичность. Экономические показатели. Неценовые характеристики. Конкурентное положение продукции. Жизненный цикл продукции. Матрица БКГ. Матрица формирования портфеля заказов. Процесс планирования новой продукции. Методы прогнозирования новой продукции: экспертные оценки, экстраполяции, моделирование. Планирование развития потенциала предприятия. Сущность понятия «потенциал» предприятия. Экономические ресурсы предприятия. Земля. Труд. Капитал. Предпринимательские способности. Этапы планирования развития потенциала предприятия. Компоненты потенциала предприятия. Совокупный потенциал. Трудовой потенциал. Экономический потенциал. Система индикаторов оценки потенциала предприятия. Технический потенциал. Планирование потребности производственных ресурсов. Потребность в ресурсах. Планирование спроса на экономические ресурсы. Предельная или маргинальная полезность товара. Потребность в технологическом оборудовании. Потребность в трудовых ресурсах. Метод экстраполяции. Метод передвижки возрастов. Планирование и финансирование капитальных вложений. Понятия «капитальные вложения», «инвестиции». Сущность и состав активов предприятия. Нематериальные активы. Направления использования инвестиций на предприятии. Структура капиталовложений. Стоимость капитала. Источники инвестиций. Принципы кредитования. Принцип срочности, возвратности, платности, целевого назначения, залога имущества, гарантии возврата.</p>	
Тема 4	Методы планирования	<p>Сущность сетевого планирования. Планы- графики выполнения производственных процессов. Сферы применения сетевого планирования. Стратегические и оперативные задачи сетевого планирования. Теория графов. Способы изображения событий и работ на сетевых графиках. Сеть типа «вершины- работы». Сеть типа «вершины- события». Путь. Виды пути. Построение сетевых моделей. Важнейшие этапы сетевого планирования. Расчленение комплекса. Первичные сетевые графики. Сшивание сетевого графика. Определение продолжительности выполнения отдельных работ. Методы определения продолжительности работ. По действующим нормам. По достигнутой производительности труда. По экспертным оценкам. Минимальное время. Максимальное время. Расчет плановых параметров сетевых графиков. Основные параметры сетевых моделей. Складированные и нескладированные основные ресурсы. Критический путь. Напряженный и ненапряженный путь. Резерв времени. Расчетные параметры сетевого графика. Анализ и оптимизация сетевых планов. Виды частной оптимизации. Минимизация расходов</p>	Конспектирование, составление тестов

		материальных ресурсов. Анализ ресурсной реализуемости. Экономическая и финансовая реализуемость сетевых моделей.	
Тема 5	Планирование производства и реализации продукции	<p>Содержание плана производства предприятия. Система взаимосвязанных плановых показателей. Самопланирование. Самоорганизация. Самоуправление. Самофинансирование. Сущность самостоятельности во внутрифирменном планировании. Схема планирования деятельностью предприятия. Механизм взаимодействия планов. Детализированные задачи внутрифирменного планирования. Система внутрифирменного планирования.</p> <p>Основные показатели плана производства. Спрос. Предложение. График равновесия спроса, предложения и цен. Объем производства. Натуральные измерители. Трудовые измерители. Стоимостные измерители. Номенклатура. Валовой оборот. Валовая продукция. Коэффициент обновления продукции. Планирование производства новой конкурентоспособной продукции. Показатели сравнения продукции. Себестоимость и продажная цена. Доля рынка в сопоставлении с основными конкурентами. Относительные темпы роста производства. Расходы на гарантийное обслуживание. Текущие планы производства.</p> <p>Разработка производственной программы. Сущность. Методы составления производственной программы. Уровневое прогнозирование. Ситуационное прогнозирование. Этапы разработки производственной программы на предприятии. Планирование объема производственной деятельности.</p> <p>Планирование производственной мощности предприятия. Теоретическая производственная мощность. Практическая производственная мощность. Нормальная производственная мощность. Плановая производственная мощность. Среднегодовая производственная мощность. Планирование потребности материальных ресурсов. Норматив производственных запасов. Составление плана продаж товаров и услуг. Алгоритм планирования сбыта продукции. Каналы товародвижения.</p>	Конспектирование
Тема 6	Социально-трудовое планирование	<p>Планирование потребности персонала предприятия. Эффективная занятость. Персонал предприятия. Промышленно- производственный персонал. Непромышленный персонал. Руководители. Специалисты. Исполнители. Структура персонала. Текущая потребность в основных рабочих. Планирование потребности в специалистах по функциям управления. Расчет дополнительной потребности в работниках. Расчет перспективной потребности в работниках.</p> <p>Планирование производительности труда. Производительность и продуктивность труда. Макроэкономические характеристики производительности труда на уровне страны. Показатель валового внутреннего продукта на душу населения. Объем валового внутреннего продукта на одного работающего. Размер валового внутреннего продукта на отработанный час.</p>	Конспектирование, реферат

		<p>Различия между валовым внутренним продуктом и валовым национальным продуктом. Планирование производительности труда на микроуровне. Показатели производительности труда. Уровень абсолютной производительности труда. Факторы роста производительности труда. Учет действия закона убывающей отдачи.</p> <p>Планирование фонда оплаты труда персонала. Структура доходов персонала на отечественных предприятиях. Структура заработной платы работников. Тарифные ставки и оклады. Надбавки и премии. Социальные выплаты и компенсации по действующим нормативам. Дивиденды по акциям предприятия. Формы и системы оплаты труда. Механизм планирования оплаты труда . Фонд оплаты труда . Метод расчет по трудоемкости и сложности работ. Метод расчета по минимуму месячной оплаты. По методу бестарифной оплаты труда. Среднемесячная заработная плата. Начисления на фонд оплаты труда.</p> <p>Нормализация условий и интенсивности труда. Понятие « условия труда». Классификация факторов условий труда по содержанию, по месту возникновения, по функциональному состоянию организма, по уровню интенсивности труда, по критерию работоспособности. Количественная оценка уровня тяжести труда на рабочем месте. Комфортные условия труда. Соответствующие нормативам. Неблагоприятные условия труда. Вредные условия труда. Экстремальные условия труда. Недопустимые условия труда.</p> <p>Интенсивность труда. Методы и показатели оценки интенсивности труда. Метод определения коэффициента занятости. Метод расчета затрат труда в единицу рабочего времени. Метод установления темпа и скорости трудовых действий. Метод определения объема выполненной механической работы. Метод расчета уровня расхода рабочей силы. Метод интегрированной оценки уровня интенсивности труда.</p> <p>Развитие новых социально-трудовых отношений. План социального развития. Социально-трудовые проблемы. Программа проведения социально-экономических преобразований в области регулирования заработной платы и совершенствования управления персоналом. Материальные блага. Нематериальные блага. Характеристика качества жизни. Индекс развития человеческого потенциала. Индекс ожидаемой продолжительности жизни. Индекс уровня образования. Индекс душевого валового внутреннего продукта. Факторы, определяющие уровень жизни.</p>	
Тема 7	Планирование издержек производства и цен	<p>Классификация внутрипроизводственных издержек. Экономические или альтернативные издержки. Бухгалтерские издержки. Постоянные издержки. Переменные издержки. Общие, валовые издержки. Средние издержки. Предельные издержки. Себестоимость продукции. Материальные затраты. Затраты на оплату труда. Затраты на социальные нужды. Расходы на амортизацию. Прочие затраты. Группировка затрат по экономическим элементам. Калькуляция затрат. Классификация затрат По</p>	Конспектирование, составление тестов

		<p>способу отнесения на себестоимость продукции. По характеру зависимости от объема производства. По составу (степени однородности). По степени участия в производственном процессе. Прямые затраты. Косвенные затраты.</p> <p>Планирование себестоимости продукции. Три метода калькуляции себестоимости. Нормативный. Плановый. Отчетный. Типовые статьи затрат себестоимости. Полная себестоимость. Накладные расходы. Издержки производства. Удельная себестоимость.</p> <p>Составление сметы затрат на производство. Смета затрат. Методы разработки сметы затрат на производство. Сметный метод. Сводный метод. Калькуляционный метод. Порядок определения сметных затрат. Смета расходов на содержание и эксплуатацию оборудования. Смета общехозяйственных расходов. Показательный метод. По процессная калькуляция.</p> <p>Планирование и регулирование рыночных цен. Сущность цены. Виды цен. Номинальные. Средние. Контрактные. Мировые. Паритетные. Справочные. Прейскурантные. Оптовые. Розничные. Скользящие. Корпоративные. Рыночные и др.</p> <p>Планирование оптимальных рыночных цен. Предельные показатели издержек. Разработка стратегии ценообразования. Методы установления цен. На основе издержек. На основе безубыточности. С ориентацией на спрос. С учетом уровня конкуренции. Для получения целевой прибыли.</p>	
Тема 8	Финансовое планирование	<p>Планирование прибыли на предприятии. Валовой доход. Предельный доход. Максимальная прибыль. Минимальные убытки. Доходы в условиях чистой конкуренции. Показатели изменения доходов фирмы. Прибыль от реализации продукции.</p> <p>Планируемые финансовые результаты.</p> <p>Распределение плановой прибыли. Балансовая прибыль. Расходы и потери, отражаемые при планировании прибыли. Расчетная или чистая прибыль. Налог на прибыль. Функции прибыли. Регулирующая. Стимулирующая.</p> <p>Распределительная. Фискальная. Система налогов. Кривая оптимизации ставки налогов. Налоговое планирование. Отчет о прибыли и убытках предприятия.</p> <p>Планирование рентабельности производства. Рентабельность изделий. Рентабельность производства. Определение чистой прибыли. Расчет потока наличности. Оценка способности к самофинансированию. Вычисление предпринимательского дохода. Рентабельность собственных средств. Рентабельность основных производственных фондов. Рентабельность всех активов. Показатели ликвидности. Общий коэффициент покрытия. Показатели активности или оборачиваемости. Показатели доходности или прибыльности.</p> <p>Составление баланса доходов и расходов. Финансовый результат. Активы баланса. Пассивы баланса. Акция. Капитализация. Курсовая стоимость. Внутренний баланс. Внешний баланс. Балансовая политика. Бюджетирование.</p>	Конспектирование

		<p>Материальный бюджет. Бюджет закупок. Бюджет административных расходов. Трудовой бюджет. Бюджет наличности. Бюджет дополнительных вложений. Платежеспособность предприятия. Движение денежных потоков фирмы. План-прогноз.</p>	
Тема 9	Бизнес-планирование	<p>Содержание бизнес-плана. Связь бизнес-планов с планами социально-экономического развития предприятия. Различия между бизнес-планом и планом развития предприятия. Основные плановые задачи предприятия.</p> <p>Разработка бизнес-плана производства. Резюме, его сущность и структура. Описание продукта. Выбор конкурентной стратегии. План маркетинга.</p> <p>Производственный план. Финансовый план.</p> <p>Реализация бизнес-плана на предприятии.</p> <p>Мероприятия по реализации. Набор команды.</p> <p>Создание и регистрация фирмы. Приобретение технологии. Выбор подрядчиков. Обоснование рыночной цены. Заключение договоров.</p> <p>Осуществление маркетинговых исследований.</p> <p>Обучение и расстановка кадров на предприятии.</p> <p>Завершение бизнес-проекта. Освоение производства. Организация рынка сбыта товаров (услуг).</p> <p>План – график выполнения основных этапов работ. Смета затрат. Планирование затрат рабочего времени. Планирование бюджета реализации.</p> <p>Контроль доходов и расходов. Контроль запасов на складе. Контроль производства.</p>	Конспектирование
Тема 10	Оперативное планирование производства	<p>Виды и системы оперативного планирования.</p> <p>Календарное планирование. Межцеховое планирование. Внутрицеховое планирование.</p> <p>Система оперативного планирования. Основные характеристики системы оперативного планирования. Методы комплектования календарных заданий. Порядок согласования и взаимоувязки работы цехов и участков. Выбранная планово-учетная единица. Продолжительность планового периода. Способы и приемы расчета плановых показателей. Состав сопровождающей документации. Подетальная система. Позаказная система. Покомлектная система. Планирование по такту выпуска. Планирование по заделам.</p> <p>Планирование по опережениям. Планирование на склад. Система «минимум-максимум».</p> <p>Организационно-экономические задачи.</p> <p>Разработка оперативных планов производства.</p> <p>Методы планирования. Объемный метод.</p> <p>Календарный метод. Объемно-календарный метод.</p> <p>Объемно-динамический метод. Календарные нормативы. Партия деталей. Размер оптимальной партии запуска-выпуска деталей.</p> <p>Производственный цикл. Расчет продолжительности производственного цикла.</p> <p>Последовательный цикл обработки деталей.</p> <p>Оперативный учет и контроль производства.</p> <p>Источники информации о ходе процесса производства. Бухгалтерский и статистический учет. Коэффициент непрерывности производственного процесса. Коэффициент ритмичности. Диспетчирование.</p>	Конспектирование, составление тестов

Тема 11	Экономическая оценка планов	<p>Показатели экономической эффективности. Понятия «эффект», «эффективность», «стоимость», «доходность». Научный эффект. Технический эффект. Социальный эффект. Экономический эффект. Виды экономической эффективности. Коммерческая эффективность. Бюджетная эффективность. Народнохозяйственная эффективность. Показатели коммерческой эффективности. Соотношение затрат и результатов. Финансовый поток реальных денег за планируемый период. Показатели бюджетной эффективности. Показатели народнохозяйственной эффективности. Конечные экономические результаты. Социальные результаты. Прямые финансовые результаты. Экологические результаты. Косвенные финансовые результаты. Бюджетная эффективность на уровне региона или отрасли. Коммерческая эффективность на уровне предприятия. Метод компаундирования (стоимость будущих потоков). Метод дисконтирования.</p> <p>Выбор критерия экономической эффективности Максимальная прибыль. Чистый дисконтированный доход. Индекс доходности. Внутренняя норма доходности. Срок окупаемости проекта. Частные критерии. Себестоимость. Материалоемкость. Трудоемкость. Рентабельность. Безубыточность. Объем продаж. Доход акционеров. Рыночная цена. Расчет показателей эффективности планов-проектов. Расчет затрат на осуществление проекта. Расчет результатов от применения проекта. Определение срока окупаемости проекта.</p>	Конспектирование
Тема 12	Организация внутрифирменного планирования	<p>Применение компьютерной техники в планировании. Компьютерная система планово-экономических расчетов. Центральный процессор, его основные элементы. Устройство управления. Арифметико-логическое устройство. Оперативно-запоминающее устройство. Рабочая станция автоматизированной системы планирования. Интегрированная автоматизированная система. Функции интегрированной автоматизированной системы. Типовой модуль операции. Создание шаблона. Ввод данных. Сортировка. Опрос. Редактирование. Поиск. Российские системы автоматизированного планирования и управления производством. Управляющие системы с полностью автоматизированными производственными процессами и установками. Контролирующие системы хода производства с частично автоматизированными плановыми расчетами. Обработывающие системы для анализа отчетной информации о ходе производства. Анализ и оценка качества планов. План как экономический прогноз. План как основа контроля деятельности. План как средство управления фирмой. План как основа выработки стратегии и цели фирмы. Система показателей. Реальность планов. Сбалансированность показателей. Равная напряженность планов.</p> <p>Совершенствование системы планирования. Выбор схемы разработки внутрихозяйственных планов.</p>	Конспектирование, реферат

Тематика рефератов по дисциплине

1. Понятие, сущность и роль прогнозирования. Прогноз. Общие черты всех прогнозов.
2. Механизм процесса прогнозирования. Этапы прогнозирования. Основные подходы к прогнозированию.
3. Методология прогнозирования и планирования
4. Качественные методы прогнозирования. Особенности качественных прогнозов. Источники информации качественных прогнозов. Достоинства и недостатки прогнозов, основанных на суждениях и мнениях.
5. Количественные методы прогнозирования. Особенности количественных прогнозов. Источники информации количественных прогнозов. Достоинства и недостатки прогнозов, основанных на исторической статистике.
6. Организация прогнозирования и планирования
7. Региональное прогнозирование.
8. Главные задачи и виды отраслевого прогнозирования. Факторы, учитываемые при разработке отраслевых прогнозов.
9. Прогнозирование социальной политики государства.
10. Прогнозирование социальной политики регионов.
11. Основные проблемы прогнозирования в современной экономике.
12. Прогнозирование демографического развития.
13. Прогнозирование сбыта продукции.
14. Прогнозирование хозяйственного риска.
15. Прогнозирование экономического роста.
16. Планирование в условиях рыночной экономики (директивное, регулятивное и индикативное).
17. Понятие, основные элементы, функции и принципы планирования.
18. Инструменты и методы планирования.
19. Цели и задачи планирования. Планирование и эффективность деятельности организации.
20. Виды планов. Классификация планов. Временные рамки и уровни планирования.

Шкала оценки рефератов:

Оригинальность текста составляет свыше 50%.

- Привлечены наиболее известные работы по теме исследования – 5 баллов.
- Отражение ключевых аспектов темы, но отдельные вопросы не раскрыты – 4 балла.
- Реферат опирается на учебную литературу и/ или устаревшие издания – 3 балла.
- Фрагментарное отражение ключевых аспектов темы. Частичное соответствие содержания теме и плану реферата – 0 баллов.

Примерные задания в рамках проведения текущего контроля

№1

Производственная программа предприятия на год предусматривает выпуск дверных блоков в количестве 5 100 шт. Необходимые для их изготовления материалы указаны в таблице.

Материалы	Норма расхода на 1 шт.	Цена, р./ед.
Пиломатериалы, м	2,6	4 300
Клей, кг	0,5	150
Лакокрасочные, кг	1,3	520
Вспомогательные, кг	0,5	350

Транспортно-заготовительные расходы составляют 20 % стоимости материалов.

Определите плановую потребность материалов на год в натуральных единицах и денежном выражении.

№2

План выпуска изделий на квартал установлен в размере 4 500 шт. Норма расхода стали на одно изделие - 12 кг. Сталь поступает на предприятие каждые 10 дн. Среднее время задержки поставки стали - 4 дн. Определите:

1. плановую потребность стали на квартал;
2. общий запас стали на складе, т.

№3

На станкостроительном заводе выпускают изделие А, чистый вес которого составляет 1 380 кг. По плану предусмотрен выпуск этого изделия в количестве 180 000 шт. Коэффициент использования материала - 0,8.

Определите плановую потребность материала на выпуск изделий А.

№4

Предприятие имеет в своем составе несколько зданий, общий объем которых составляет 19 500 м³. Норма расхода условного топлива на обогрев 1 м² здания составляет 6,7 кг. Расход пара на производственные нужды по плану предусмотрен в размере 5 760 т. Расход условного топлива на 1 т пара равен 125 кг. Стоимость 1 т условного топлива - 1 680 р.

Определите:

1. общую плановую потребность предприятия в условном топливе, т.;
2. стоимость условного топлива, тыс. р.

№5

Для выпуска продукции, предусмотренной планом, требуется 10 000 т жидкого металла. Норма расхода лака на 1 т жидкого металла установлена в

размере 0,6 кг. Цена 1 т лака равна 39 500 р. Остаток лака на складе на начало планируемого года составил 1 000 кг, на конец - 800 кг.

Определите:

1. расход лака на производственную программу;
2. плановый объем завоза лака на год в кг и денежном выражении.

Шкала оценки заданий:

- Ответ полностью соответствует условиям задания и обосновано – 5 баллов.
- Ответ в целом соответствует условиям задания, но отдельные аспекты не обоснованы – 4 балла.
- Ответ частично соответствует условиям задания, отдельные аспекты не обоснованы или имеются несущественные ошибки – 3 балла.
- Ответ не соответствует условиям задания, отдельные аспекты не обоснованы или имеются существенные ошибки – 0 баллов.

Примеры тестов в рамках текущего контроля

Вариант 1

1.1. Выберите правильный вариант ответа

Величина выручки от реализации продукции на планируемый период при плановом уровне цен зависит от следующего фактора:

- а) способа реализации продукции;
- б) объема продаж продукции;
- в) рекламы;
- г) послепродажного обслуживания.

1.2. Дополните

При планировании выручки от реализации продукции методом прямого счета необходимы следующие данные: ассортимент реализуемой продукции, объем продаж каждого вида продукции и _____ .

1.3. Установите соответствие

Показатель	Содержание
1. Ассортимент продукции	А. Количество продукции в натуральных единицах, подлежащее реализации
2. Цена	Б. Денежное выражение стоимости
3. Выручка от реализации	В. Перечень видов продукции, подлежащей реализации
4. Объем продаж	Г. Объем продаж продукции в денежном выражении

1.4. Дополните

Для планирования выручки от реализации используются два метода: прямого счета и _____ .

1.5. Выберите правильный вариант ответа

Показателем производственной программы является:

- а) прибыль;
- б) численность персонала;
- в) объем производства продукции;
- г) производительность труда.

1.6. Дополните

Для планирования сбыта продукции (работ, услуг) необходимо использовать информацию, содержащую анализ конъюнктуры рынка, оценку положения предприятия на рынке и оценку уровня _____ .

1.7. Дополните

При анализе емкости рынка сбыта каждого вида продукции производится оценка потенциальной емкости рынка (спроса), потенциального объема продаж (предложения) и _____ .

1.8. Установите соответствие

Плановый термин	Содержание
1. Производственная программа	А. Перечень видов выпускаемой продукции
2. Производственная мощность	Б. Стоимость продукции, подлежащей реализации
3. Товарная продукция	В. План производства продукции
4. Ассортимент продукции	Г. Максимально возможный выпуск продукции в определенном периоде

1.9. Выберите правильный вариант ответа

Производственная программа предприятия на планируемый период представляет собой:

- а) программу деятельности предприятия по реализации его цели;
- б) план производства продукции (работ, услуг);
- в) план формирования ресурсов предприятия;
- г) программу экономического развития предприятия.

1.10. Выберите правильный вариант ответа Показатель

производственной мощности используется:

- а) для оценки финансового состояния предприятия;
- б) расчета численности персонала;

в) обоснования возможности выполнения производственной программы;

г) для определения прибыли.

1.11. Выберите правильный вариант ответа

Не являются характеристиками производственной программы:

а) номенклатура и ассортимент выпуска продукции;

б) показатели качества продукции;

в) показатели объема выпуска продукции;

г) текущие затраты на производство продукции.

1.12. Установите правильную последовательность Планирование производства и сбыта продукции предусматривает:

а) обоснование выпуска продукции производственной мощностью;

б) определение объема продаж каждого вида продукции;

в) оценку рынков сбыта и конкуренции;

г) определение показателей производственной программы.

1.13. Выберите правильный вариант ответа

Показателем плана сбыта продукции является:

а) товарная продукция;

б) валовая продукция;

в) объем продаж;

г) производственная мощность.

1.14. Установите правильную последовательность

План производства продукции включает:

а) цены на продукцию;

б) стоимость товарной продукции;

в) объем производства каждого вида продукции;

г) ассортимент производства продукции.

1.15. Выберите правильный вариант ответа

Основой формирования ассортимента в плане производства и сбыта продукции предприятия является:

а) оценка спроса на конкретную продукцию;

б) обеспечение максимальной прибыли от реализации данной продукции;

в) повышение загрузки производственной мощности;

г) более высокий уровень конкурентоспособности продукции предприятия по сравнению с продукцией других товаропроизводителей.

1.16. Выберите правильный вариант ответа

Плановый процент роста объема товарной продукции определяют как отношение планируемого объема товарной продукции на год к объему товарной продукции:

- а) по плану прошлого года;
- б) по прогнозу на этот год;
- в) по отчету прошлого года;
- г) по отчету любого прошлого года.

1.17. Выберите правильный вариант ответа

Для расчета плановой выручки от реализации продукции при плановом уровне цен необходимы данные:

- а) о способах реализации продукции;
- б) об объемах продаж каждого вида продукции;
- в) о численности персонала предприятия;
- г) о величине плановой прибыли.

Вариант 2

2.1. Выберите правильный вариант ответа

Численность рабочих планируется:

- а) по рабочим местам;
- б) по уровню заработной платы;
- в) по стажу работы;
- г) по уровню квалификации.

2.2. Дополните

Численность рабочих планируется исходя из уровня производительности труда, числа рабочих мест и _____ .

2.3. Выберите правильный вариант ответа

Плановая численность персонала предприятия определяется:

- а) по уровню прибыли;
- б) по размеру основных фондов;
- в) по категориям работников;
- г) по стажу работы.

2.4. Дополните

Для определения плановой численности рабочих по рабочим местам необходимы следующие данные: перечень видов рабочих мест, число рабочих на каждом рабочем месте и _____ .

2.5. Дополните

Для планирования численности служащих используются следующие методы: экстраполяция, экспертных оценок и _____ .

2.6. *Выберите правильный вариант ответа* Планирование

численности рабочих начинается с разработки:

- а) баланса материальных ресурсов;
- б) плана движения денежных средств;
- в) организационно-технических мероприятий;
- г) баланса рабочего времени одного рабочего.

2.7. *Выберите правильный вариант ответа*

При планировании численности служащих составляют:

- а) штатное расписание;
- б) баланс трудовых ресурсов;
- в) проект развития предприятия;
- г) баланс основных фондов.

2.8. *Дополните*

При планировании потребностей в персонале учитываются перспективы развития рынка труда, стоимость подготовки персонала, необходимость переподготовки персонала и _____ .

2.9. *Выберите правильный вариант ответа*

Планирование численности персонала необходимо для обоснования:

- а) потребности в основных фондах;
- б) величины себестоимости;
- в) объемов выпуска продукции;
- г) размера прибыли.

2.10. *Выберите правильный вариант ответа*

Уровнем производительности труда является:

- а) объем выпуска продукции предприятием;
- б) выработка продукции на одного работающего (рабочего);
- в) производительность оборудования;
- г) себестоимость продукции.

2.11. *Дополните*

Планирование развития персонала предусматривает такие основные формы и виды подготовки квалифицированных кадров, как профессиональное обучение, обучение путем ротации, самообразование и _____ .

2.12. *Дополните*

Плановый уровень производительности труда определяют методом прямого счета, по трудоемкости производственной программы и _____ .

2.13. Установите соответствие

Показатель	Содержание
1. Производительность труда	Количество дней (часов), которые по плану может отработать рабочий в течение года
2. Численность персонала	Количество продукции, изготовленное рабочим в единицу рабочего времени
3. Эффективный фонд времени одного рабочего	Процентное соотношение плановой и фактической производительности труда
4. Плановый рост производительности труда	Количественная характеристика работников предприятия

2.14. Дополните

Производительность труда измеряется в натуральных, условно-натуральных единицах измерения, в норма-часах (трудовых единицах) и в _____

2.15. Выберите правильный вариант ответа

Эффективный (полезный) фонд времени работы одного рабочего используется для планирования:

- а) объема товарной продукции;
- б) потребности в оборудовании;
- в) численности рабочих;
- г) прибыли.

Шкала оценки выполнения тестов:

- 75% правильных ответов – 5 баллов.
- 65% правильных ответов – 4 балла.
- 55% правильных ответов – 3 балла.
- Менее 50% правильных ответов – 0 баллов.

IV. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (или модулю)

Сформирован на основе карты компетенций, в соответствии с которой в рамках данной дисциплины формируется начальный и промежуточный уровни компетенций.

1. Типовые контрольные задания для проверки уровня сформированности компетенции ПК-34

Этап формирования компетенции, в котором участвует дисциплина	Типовые контрольные задания для оценки знаний, умений, навыков	Показатели и критерии оценивания компетенции, шкала оценивания
ПК-34 - знание основ организационного проектирования системы и технологии управления персоналом (в том числе с использованием функционально-стоимостного метода), владение методами построения функциональных и организационных структур управления организацией и ее персоналом исходя из целей организации, умение осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности на основе их делегирования		
Начальный владеть	<p>Составить кроссворд на тему: Содержание и организация внутрифирменного планирования.</p> <p>Составить кроссворд на тему: Качественные методы прогнозирования. Особенности качественных прогнозов. Источники информации качественных прогнозов. Достоинства и недостатки прогнозов, основанных на суждениях и мнениях.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Кроссворд отражает условия задания полностью – 5 баллов. • Кроссворд в целом отражает условия задания, но выявлены несущественные отклонения – 4 балла. • Кроссворд отражает условия задания частично, выявлены несущественные ошибки – 3 балла. • В кроссворде приведены ошибочные формулировки, искажающие отдельные условия задания – 0 баллов.
Начальный уметь	<p>Разработать презентации на темы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Прогнозирование и планирование развития национальной экономики. 2. Прогнозирование и планирование трудовых ресурсов. 3. Прогнозирование и планирование научно-технического прогресса (НТП). 4. Прогнозирование и планирование инвестиций. 5. Прогнозирование социальной политики государства. 6. Прогнозирование социальной политики регионов. 	<ul style="list-style-type: none"> • Лаконичность информации на слайдах. Приоритет визуальных средств (фото, графики, схемы, диаграммы). Кегль не менее 24. Фон, не мешающий восприятию текста. Использование не более 3-х дизайнерских средств – 5 баллов. • Недостаток визуальных средств. Кегль менее 24. Фон, не мешающий восприятию текста. Использование не более 3-х дизайнерских средств – 4 балла. • Недостаток визуальных средств. Кегль менее 24. Фон, мешающий восприятию текста. Использование более 3-х дизайнерских средств – 3 балла. • Недостаток визуальных средств. Кегль менее 24. Фон, мешающий восприятию текста. Использование более 3-х дизайнерских средств. Ошибки в

	<p>7. Основные проблемы прогнозирования в современной экономике.</p> <p>8. Прогнозирование демографического развития.</p> <p>9. Прогнозирование сбыта продукции.</p>	<p>тексте и в содержании – 0 баллов.</p>
<p>Начальный знать</p>	<p>Дать развернутый ответ на вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Проблемы внутрифирменного планирования в реальных условиях. 2. Объект продукции и коммерческая работа предприятия. 3. Планирование внешнеэкономической деятельности предприятия. 	<ul style="list-style-type: none"> • Тема раскрыта с опорой на соответствующие понятия и теоретические положения – 5 баллов. • Аргументация на теоретическом уровне неполная, смысл ряда ключевых понятий не объяснен – 4 балла. • Терминологический аппарат непосредственно слабо связан с раскрываемой темой – 3 балла. • Допущены фактические и логические ошибки, свидетельствующие о непонимании темы – 0 баллов.
<p>Промежуточный владеть</p>	<p>Выполнить <i>задание 1</i> Выполнить <i>задание 2</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ответ полностью соответствует условиям задания и обосновано – 5 баллов. • Ответ в целом соответствует условиям задания, но отдельные аспекты не обоснованы – 4 балла. • Ответ частично соответствует условиям задания, отдельные аспекты не обоснованы или имеются несущественные ошибки – 3 балла. • Ответ не соответствует условиям задания, отдельные аспекты не обоснованы или имеются существенные ошибки – 0 баллов.
<p>Промежуточный уметь</p>	<p>Выполнить <i>задание 3, 4</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ответ полностью соответствует условиям задания и обосновано – 5 баллов. • Ответ в целом соответствует условиям

		<p>задания, но отдельные аспекты не обоснованы – 4 балла.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ответ частично соответствует условиям задания, отдельные аспекты не обоснованы или имеются несущественные ошибки – 3 балла. • Ответ не соответствует условиям задания, отдельные аспекты не обоснованы или имеются существенные ошибки – 0 баллов.
Промежуточный знать	<p>Дать развернутый ответ на вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Планирование прибыли и рентабельности. 2. Бизнес-планирование - один из видов внутрифирменного планирования. 3. Структура и порядок разработки бизнес-плана. Цель и задачи бизнес-планирования. 4. Понятие бюджета и его виды. 5. Прогнозирование хозяйственного риска. 6. Прогнозирование экономического роста. 	<ul style="list-style-type: none"> • Тема раскрыта с опорой на соответствующие понятия и теоретические положения – 5 баллов. • Аргументация на теоретическом уровне неполная, смысл ряда ключевых понятий не объяснен – 4 балла. • Терминологический аппарат непосредственно слабо связан с раскрываемой темой – 3 балла. • Допущены фактические и логические ошибки, свидетельствующие о непонимании темы – 0 баллов.

Задание 1

Предприятие ООО «N» осуществляет, пошив постельного белья и находится в одном из районов областного центра с численностью населения 216 тыс. чел. Предприятие работает два года, ежегодно реализуя в среднем 10-15 тыс. комплектов постельного белья. Аналогичную продукцию в указанном районе реализуют городская швейная фабрика (12 тыс. комплектов), а также иногородние швейные предприятия и оптовые поставщики (65 тыс. комплектов).

Реально сложились следующие ассортимент и структура спроса на продукции.

Структура реализации продукции

Продукция	Удельный вес в объеме, %	Цена единицы, р.
1,5-спальные комплекты постельного белья	60	715
2-спальные комплекты постельного белья	16	860
Пододеяльники	24	385
Простыни	24	204
Наволочки (2 шт. на комплект)	24	126

Определите:

- 1) потенциальный спрос в районе на постельное белье;
- 2) потенциальную емкость рынка постельного белья в районе;
- 3) реальную емкость рынка постельного белья.

Составьте план сбыта постельного белья на год в натуральных единицах и денежном выражении.

Задание 2

Обувная фабрика специализируется на производстве детской обуви. Производство и реализация детской обуви на планируемый квартал характеризуется следующими данными.

План производства продукции

Обувь	Объем производства, пар	Остаток нереализованной продукции на складе, пар		Цена, р./пара
		на начало квартала	на конец квартала	
Ботинки	2 000	-	120	530
Туфли	3 200	100	300	320
Сапожки	1 800	250	50	870
Полуботинки	3 900	100	-	385

Определите:

- 1) объем продаж каждого вида обуви, нат.ед.;
- 2) планируемую выручку от реализации обуви за квартал, тыс. р.

Задание 3

Объем выпуска продукции в отчетном году составил 8 302 тыс. р. Среднегодовая производительность труда рабочего - 2 800 р. В планируемом

году предусматривается увеличение объема производства продукции на 2 % к уровню отчетного года, а рост производительности труда - 3 %.

Определите:

- 1) плановую численность рабочих;
- 2) коэффициент соотношения плановой и фактической численности рабочих.

Задание 4

В отчетном году выручка от реализации без НДС ежедневно составляла в среднем 58 тыс. р. Норматив оборотных средств отчетного года - 1 305 тыс. р.

В планируемом году предусматривается увеличение объема выручки от реализации на 752 тыс. р.

Определите величину прироста норматива оборотных средств по плану.

Задание 5

Фонд заработной платы персонала предприятия по плану на год составил 7 488 тыс. р. Выплата заработной платы производится 6 числа каждого месяца. Отчисления на социальные нужды - 30 %. Кредиторская задолженность по заработной плате в отчетном году составила 82 тыс. р.

Определите прирост кредиторской задолженности по заработной плате (устойчивых пассивов) по плану.

Задание 6

Аптека осуществляет отпуск готовых лекарственных форм. Режим работы: непрерывная производственная неделя, две смены - по 12 ч каждая. Для санитарно-технического осмотра и ремонта планируется 5 дн. Основные работники (провизоры-продавцы) работают в две смены: в первую смену - 4 чел., во вторую смену - 2 чел. Вспомогательные рабочие работают в одну смену. Служащих в аптеке - 3 чел. Плановые невыходы на работу, предусмотренные законодательством, составляют 30 дн. на одного человека.

Определите:

- 1) плановую численность основных работников;
- 2) плановую численность всего персонала аптеки.

Задание 7

На планируемый год предусмотрен выпуск 31 000 шт. велосипедов с трудоемкостью 0,623 нормо-ч/шт., 30 000 шт. велосипедов с трудоемкостью

1,477 нормо-ч/шт. и прочей продукции с трудоемкостью 71 425 нормо-ч. Эффективный фонд времени одного рабочего равен 1 695 ч.

Определите число основных рабочих, необходимых для выполнения производственной программы.

Задание 8

Планом цеха на год предусмотрено производство изделия А в количестве 76 000 шт. В цехе установлено 40 станков. Трудоемкость изготовления одного изделия А составляет 2 ч. Режим работы цеха: прерывная неделя, 2 смены по 8 ч каждая. Простои в плановом ремонте составляют 2 % номинального фонда времени работы одного станка.

Определите:

- 1) годовую производственную мощность цеха по производству изделия А;
- 2) планируемый коэффициент использования производственной мощности.

Задание 9

Определите плановую выручку от реализации продукции, если объем производства продукции по плану на год предусмотрен на сумму 9 000 тыс. р., стоимость остатков готовой продукции на складе предприятия на начало года составила 300 тыс. р., на конец года - 92 тыс. р.

V. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (или модуля)

а) Основная литература:

1. Ключников А. В. Основы менеджмента : учебное пособие. - М. : Советский спорт, 2010. - 172 с. : ил. - (Профессиональное туристское образование). - ISBN 978-5-9718-0448-2 ; [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=258227>
2. Максименко Н. В. Внутрифирменное планирование [Электронный ресурс]: учебник.— Минск: Вышэйшая школа, 2011.— 459 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20067.html>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Степочкина Е. А. Планирование бизнеса и внутрифирменное управление : учебное пособие. - М. : Директ-Медиа, 2014. - 208 с. - ISBN 978-5-4458-5684-9 ; [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=226296>
4. Стрелкова Л. В. Внутрифирменное планирование : учебное пособие. - М. : Юнити-Дана, 2015. - - ISBN 978-5-238-01939-0 ; [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114539>

5. Чиркова И. Г. Внутрифирменное планирование проектной деятельности : учебное пособие. - Новосибирск : НГТУ, 2015. - ISBN 978-5-7782-2749-1 ; [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438301>
6. Юкаева В. С. Менеджмент: краткий курс : учебное пособие. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 104 с. - ISBN 978-5-394-00632-6; [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453524>

б) дополнительная литература:

1. Стрелкова Л. В. Внутрифирменное планирование [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Л. В. Стрелкова, Ю. А. Макушева. – М. : Юнити-Дана, 2015. – 367 с. – Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114539>
2. Янковская В. В. Планирование на предприятии [Электронный ресурс] : учебник / В. В. Янковская. – М.: НИЦ Инфра-М, 2017. – 425 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – Режим доступа : <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=774205>

VI. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (или модуля)

1. Перечень доступных для ТвГУ информационных ресурсов:
 - Доступ к Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU;
 - Доступ к информационно-правовой системе ФСО России "Эталонный банк данных правовой информации "Законодательство России";
 - Доступ к справочно - правовой системе "КонсультантПлюс";
 - Коллекция электронных книг Оксфордско-Российского фонда;
 - Доступ к Электронной библиотеке диссертаций РГБ;
 - Доступ к базе данных ПОЛПРЕД;
 - Доступ к ресурсам АРБИКОН (сводные каталоги российских библиотек и информационных центров);
 - Доступ к базам данных Всемирного Банка (The World Bank): World Development Indicators (WDI), Global Development Finance (GDF), Africa Development Indicators (ADI), Global Economic Monitor (GEM).
2. Имеется доступ к системам:
 - Вопросы государственного и муниципального управления <http://ecsocman.hse.ru/>
 - «Архив научных журналов» (создана Некоммерческим партнерством «Национальный электронно-информационный консорциум» (НП НЭИКОН)) (<http://archive.neicon.ru/xmlui/>)
3. ТвГУ имеет подписку на коллекцию из 331 российских журналов в полнотекстовом электронном виде, в том числе:

- Вопросы статистики
 - Вопросы экономики
 - Государство и право
 - Деньги и кредит
 - Известия Российской академии наук
 - Теория и системы управления
 - Маркетинг и маркетинговые исследования
 - Мировая экономика и международные отношения
 - Финансы и кредит.
4. В ТвГУ поступают журналы в бумажном виде:
- Вестник банка России 2011-2017
 - Статистический бюллетень банка России 2010-2016
 - Эффективное антикризисное управление 2010-2016.

VII. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (или модуля)

Организуя свою работу по освоению дисциплины, обучающиеся должны:

– использовать рекомендуемый режим и характер учебной работы по изучению дисциплины, по практическому применению изученного материала, по выполнению заданий в ходе текущего и промежуточного контроля, по использованию информационных технологий и др.;

– ознакомиться с методическими указаниями по дисциплине, перечнем учебно-методических изданий, рекомендуемых для подготовки к занятиям и выполнения самостоятельной работы, а также с методическими материалами на бумажных и/или электронных носителях, выпущенных кафедрой;

Самостоятельная работа студентов, предусмотренная учебным планом должна соответствовать более глубокому усвоению изучаемого курса, формировать навыки исследовательской работы и ориентировать студентов на умение применять теоретические знания на практике.

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины:

1. Работа с источниками, указанными в разделе основной и дополнительной литературы. В ходе изучения дисциплины обучающимся необходимо использовать: материалы, представленные преподавателем в ходе аудиторных занятий; законодательные и нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность экономических агентов в исследуемой сфере; источники, указанные в разделе основной и дополнительной литературы и др.

2. Самостоятельное изучение тем дисциплины. В ходе самостоятельного изучения материала обучающиеся могут оформлять конспекты по изучаемой теме, которые повышают качество освоения материала, а также подготовиться к проведению промежуточной аттестации. Для наглядности и удобства запоминания материала рекомендуется активно использовать при конспектировании рисунки, схемы и таблицы.

3. *Подготовка к занятиям.* В ходе подготовки к занятиям обучающиеся должны следовать методическим рекомендациям преподавателя, учитывая что часть вопросов выносятся на обсуждение на занятиях. Одной из основных форм текущего контроля подготовки обучающихся к занятиям является устный ответ, доклад, презентация, контрольное тестирование, выполнение ситуационных заданий и др.

4. *Подготовка к промежуточной аттестации.* При подготовке к промежуточной аттестации обучающиеся должны опираться на учебный материал, полученный в ходе занятий, а также на процесс самостоятельного изучения дисциплины. В ходе промежуточной аттестации оценивается степень сформированности компетенций, указанных в рабочей программе по дисциплине. При этом учитываются результаты самостоятельной работы и результаты текущего контроля.

Требования к рейтинг-контролю обучения в ТвГУ

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов, по результатам выполнения самостоятельной работы. Основными формами текущего контроля знаний являются:

- обсуждение вынесенных в планах семинарских занятий вопросов тем и контрольных вопросов;
- участие в дискуссиях по проблемным темам дисциплины и оценка качества проведенной работы;
- сдача философского глоссария по итогам курса и беседа по конспекту выбранной для самостоятельного ознакомления книги философского плана.

Распределение максимальных баллов по видам работы в рамках рейтинговой системы:

Вид отчетности	Баллы
Работа в семестре	60
Из них:	
- доклады на семинарах	25
- модульные работы	15
- тесты	20
- выполнение рефератов и др.	
Экзамен	40
Итого:	100

Оценка знаний по 100-балльной шкале в соответствии с рейтинговой системой ТвГУ согласно «Положения о рейтинговой системе обучения студентов ТвГУ», утвержденного ученым советом ТвГУ 31.05.2017 г.

VIII. Перечень педагогических и информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (или модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (по необходимости)

Современный образовательный процесс предусматривает использование разнообразных образовательных технологий обучения в том числе, информационных и электронных технологий обучения, активных и интерактивных технологий, дистанционных, сетевых форм обучения и т.д.

Информационные и электронные технологии обучения – образовательные технологии, использующие специальные технические и электронные информационные средства (ПК, аудио, кино, видео, CD, DVD или flash-карты).

Образовательная технология – система, включающая в себя конкретное представление планируемых результатов обучения, формы обучения, порядка взаимодействия студента и преподавателя, методик и средств обучения, системы диагностики текущего состояния учебного процесса и степени обученности студента.

При чтении лекций по всем темам активно используется компьютерная техника для демонстрации слайдов с помощью программного приложения Microsoft Power Point. На семинарских и практических занятиях студенты представляют презентации, подготовленные с помощью программного приложения Microsoft Power Point, подготовленные ими в часы самостоятельной работы.

Образовательные технологии, используемые при реализации различных видов учебной работы

Вид учебной работы	Образовательные технологии
Лекции	<ul style="list-style-type: none"> – классическая лекция, в том числе с использованием мультимедийных презентаций; – проблемная лекция – в ней моделируются противоречия реальной жизни через их выражение в теоретических концепциях; – лекция-визуализация, когда основное содержание лекции представлено в образной форме (в рисунках, графиках, схемах, презентациях и пр.); – лекция – консультация; – лекция-диалог, где содержание подается через серию вопросов, на которые слушатели должны отвечать непосредственно в ходе лекции; – лекция с применением дидактических методов (метод «мозговой штурм», метод конкретных ситуаций и т.д.), когда слушатели сами формируют проблему и сами пытаются ее решить и др.
Практические занятия	<ol style="list-style-type: none"> 1) компьютерные симуляции, 2) разбор конкретных практических ситуаций, решение ситуационных задач, 3) выполнение практических работ: <ul style="list-style-type: none"> – ознакомительных, – экспериментальных, – проблемно-поисковые и др.

Использование информационных технологий и активных методов обучения

Под инновационными методами в высшем профессиональном образовании подразумеваются методы, основанные на использовании современных достижений науки и информационных технологий в образовании. Они должны быть направлены на повышение качества подготовки специалистов путем развития у студентов творческих способностей и самостоятельности (методы проблемного и проективного обучения, исследовательские методы, тренингов формы, предусматривающие актуализацию творческого потенциала и самостоятельности студентов и др.).

Деятельные технологии включают в себя анализ производственных ситуаций, решение ситуационных задач, деловые игры, моделирование профессиональной деятельности в учебном процессе, контекстное обучение организации профессионально-ориентированной учебно-исследовательской работ. Ведущая цель таких технологий – подготовка профессионала-специалиста, способного квалифицированно решать профессиональные задачи. Ориентация при разработке технологий направлена на формирование системы профессиональных практических умений, по отношению с которым учебная информация выступает инструментом, обеспечивающим возможность качественно выполнять профессиональную деятельность.

Создание электронных образовательных ресурсов в рамках самостоятельной работы студентов. Такой подход позволяет решить следующие проблемы:

- повышение мотивации студентов к изучению специальных дисциплин, так как при создании ресурса студенты сталкиваются с необходимостью приобретения навыков работы с множеством прикладных программ;
- повышение качества изучения прикладных программ;
- расширение спектра самостоятельной учебной работы студентов;
- получение готового продукта;
- познавательное исследование предметной области в целом;
- воспитание полноправного члена информационного общества.

Создание студентами электронного обучающего мультимедийного ресурса значительно индивидуализируют учебный процесс, увеличивают скорость и качество усвоения учебного материала, существенно усиливают практическую направленность, в целом - повышают качество образования.

Метод инновационного обучения «один-одному». Данный метод является одним из методов индивидуализированного преподавания, для которого характерно взаимоотношения обучаемого с преподавателями на основе не только непосредственного контакта, но и посредством электронной почты. Данный метод целесообразно применять в рамках организации самостоятельной работы студентов.

Метод инновационного обучения на основе коммуникаций «многие-многим». Для данного метода характерно активное взаимодействие между

всеми участниками учебного процесса. Интерактивные взаимодействия между самими студентами, между преподавателем и студентами является важным источником получения знаний посредством проведения: ситуационный анализ, «мозговая атака», «круглый стол», дискуссия и др.

IX. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (или модулю)

Материально-техническая база необходимая и применяемая для осуществления образовательного процесса и программное обеспечение по дисциплине включает:

- специальные помещения (аудитории), укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации в аудитории;
- мультимедийное оборудование (ноутбук, экран и проектор);
- ПК для работы студентов в компьютерном классе с выходом в Интернет.

X. Сведения об обновлении рабочей программы дисциплины (или модуля)

№ п.п.	Обновленный раздел рабочей программы дисциплины (или модуля)	Описание внесенных изменений	Дата и протокол заседания кафедры, утвердившего изменения
1.	V. Перечень основной и дополнительной учебной литературы	Обновление перечня литературы	№1 от 20.09.2017
2.			