

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Лельчицкий Игорь Давыдович  
Должность: и.о. проректора по образовательной деятельности  
Дата подписания: 14.07.2026 10:28:01  
Уникальный программный ключ:  
aa5b5ee17d97a2e4d94e98e995320af94f041ee2

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»



Утверждаю:  
Руководитель ООП  
Голкаченко О.Ю.  
«16» июня 2021 г.

Рабочая программа дисциплины (с аннотацией)

**«Управленческий учет»**

Направление подготовки

**38.03.01 Экономика**

Направленность (профиль)

**«Учет, анализ и аудит»**

Для студентов 4 курса  
очной формы обучения,  
3,4 курса очно-заочной формы обучения,  
3 курса заочной формы обучения

Составитель: Фомина О.Б.

Тверь, 2021

## **I. Аннотация**

### **1. Цель и задачи дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Управленческий учет» является: формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации управленческого учета предпринимательской деятельности, по подготовке и представлению менеджерам полной информации для принятия управленческих решений, оперативного контроля и оценки результатов работы предприятия, его подразделений, для планирования, анализа бюджетов (смет) и обоснования выбора альтернативных решений.

Задачами освоения дисциплины являются:

- ✓ изучить теоретические основы управленческого учета;
- ✓ сформировать навыки сбора, обработки, анализа исходных данных о деятельности экономического субъекта, необходимых для принятия управленческих решений;
- ✓ рассмотреть способы подготовки и предоставления менеджерам и инвесторам информации, удовлетворяющей их запросам;
- ✓ научиться выстраивать эффективную информационно-контрольную систему организации, необходимую для широкого круга внутренних пользователей учетной информации.

### **2. Место дисциплины в структуре ООП**

Дисциплина «Управленческий учет» относится к Блоку 1 дисциплин части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений, и направлена на формирование у обучающихся профессиональных компетенций.

Данная дисциплина логически и содержательно-методически связана с другими дисциплинами учебного плана, в частности, с дисциплинами «Финансовый учет», «Финансовый анализ», «Бюджетирование и управление затратами». Предпосылками для изучения дисциплины являются знания и умения, полученные в ходе освоения предметов «Финансовый учет», «Основы

экономического анализа», «Информационные технологии и системы в экономике» и других.

Освоение дисциплины «Управленческий учет» является предшествующим для прохождения производственной практики, преддипломной практики, подготовки к процедуре защиты и защите выпускной квалификационной работы.

**3. Объем дисциплины: 4 зачетные единицы, 144 академических часа, в том числе для очной формы обучения:**

**контактная аудиторная работа:** лекции 34 часа, практические занятия 34 часа;

**самостоятельная работа:** 49 часов; часы, отводимые на контроль - 27 часов.

**в том числе для очно-заочной формы обучения:**

**контактная аудиторная работа:** лекции 14 часов, практические занятия 14 часов;

**самостоятельная работа:** 89 часов; часы, отводимые на контроль - 27 часов;

**в том числе для очно-заочной формы обучения (ускоренное обучение на базе СПО):**

**контактная аудиторная работа:** лекции 14 часов, практические занятия 14 часов;

**самостоятельная работа:** 89 часов; часы, отводимые на контроль - 27 часов;

**в том числе для формы обучения:**

**контактная аудиторная работа:** лекции 4 часа, практические занятия 12 часов;

**самостоятельная работа:** 119 часов; часы, отводимые на контроль – 9 часов.

**4. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

|                                                                                     |                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Планируемые результаты освоения образовательной программы (формируемые компетенции) | Планируемые результаты обучения по дисциплине |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|

|                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-2 Способен к организации и ведению управленческого учета, бюджетированию и управлению денежными потоками, а также проведению финансового анализа | ПК-2.1 Организует бюджетирование и управление денежными потоками, составляет финансовые планы, бюджеты и сметы экономического субъекта                          |
|                                                                                                                                                     | ПК-2.2 Осуществляет анализ и оценку финансовых рисков, разрабатывает меры по их минимизации, контролирует работы по финансовому анализу экономического субъекта |

### **5. Форма промежуточной аттестации и семестр прохождения:**

**по очной форме** -экзамен в 7 семестре;

**по очно-заочной форме** – экзамен в 8 семестре;

**по очно-заочной форме (ускоренное обучение на базе СПО)-** экзамен в 6 семестре;

**по заочной форме** - экзамен в 6 семестре.

**6. Язык преподавания русский.**

**II. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

Для очной формы обучения

| Учебная программа – наименование разделов и тем | Всего (час.) | Контактная работа (час.) |                      |                                                               | Самостоятельная работа, в том числе Контроль (час.) |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                                 |              | Лекции                   | Практические занятия | Контроль самостоятельной работы (в том числе курсовая работа) |                                                     |
|                                                 |              |                          |                      |                                                               |                                                     |

|                                                  |    | всего | в т.ч.<br>практическая<br>подготовка | всего | в т.ч.<br>практическая<br>подготовка |   |    |
|--------------------------------------------------|----|-------|--------------------------------------|-------|--------------------------------------|---|----|
| Тема 1. Введение в управленческий учет           | 12 | 2     | 0                                    | 2     | 0                                    | 0 | 8  |
| Тема 2. Затраты и их классификация               | 14 | 2     | 0                                    | 2     | 0                                    | 0 | 10 |
| Тема 3. Методы оценки и прогнозирования затрат   | 20 | 4     | 0                                    | 4     | 0                                    | 0 | 12 |
| Тема 4. Анализ безубыточности бизнеса            | 20 | 4     | 0                                    | 4     | 0                                    | 0 | 12 |
| Тема 5. Организация систем управленческого учета | 10 | 2     | 0                                    | 2     | 0                                    | 0 | 6  |
| Тема 6. Система директ-костинг                   | 12 | 4     | 0                                    | 4     | 0                                    | 0 | 4  |

|                                                                      |     |    |   |    |   |   |    |
|----------------------------------------------------------------------|-----|----|---|----|---|---|----|
| Тема 7. Система нормативного учета затрат и стандарт-кост            | 12  | 4  | 0 | 4  | 0 | 0 | 4  |
| Тема 8. Система ABC и процессно-ориентированное управление затратами | 14  | 4  | 0 | 4  | 0 | 0 | 6  |
| Тема 9. Бюджетирование деятельности организации                      | 14  | 4  | 0 | 4  | 0 | 0 | 6  |
| Тема 10. Системы учета по центрам ответственности                    | 8   | 2  | 0 | 2  | 0 | 0 | 4  |
| Тема 11. Трансфертное ценообразование                                | 8   | 2  | 0 | 2  | 0 | 0 | 4  |
| ИТОГО                                                                | 144 | 34 | 0 | 34 | 0 | 0 | 76 |

Для очной-заочной формы обучения

|  |  |                          |  |
|--|--|--------------------------|--|
|  |  | Контактная работа (час.) |  |
|--|--|--------------------------|--|

| Учебная программа – наименование разделов и тем | Всего (час.) | Лекции |                                | Практические занятия |                                | Контроль самостоятельной работы (в том числе курсовая работа) | Самостоятельная работа, в том числе Контроль (час.) |
|-------------------------------------------------|--------------|--------|--------------------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                                 |              | всего  | в т.ч. практическая подготовка | всего                | в т.ч. практическая подготовка |                                                               |                                                     |
| Тема 1. Введение в управленческий учет          | 8            | 1      | 0                              | 1                    | 0                              | 2                                                             | 4                                                   |
| Тема 2. Затраты и их классификация              | 10           | 1      | 0                              | 1                    | 0                              | 2                                                             | 6                                                   |
| Тема 3. Методы оценки и прогнозирования затрат  | 16           | 2      | 0                              | 2                    | 0                              | 2                                                             | 10                                                  |
| Тема 4. Анализ безубыточности бизнеса           | 25           | 2      | 0                              | 2                    | 0                              | 7                                                             | 14                                                  |

|                                                                                      |     |    |   |    |   |    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|---|----|---|----|----|
| Тема 5.<br>Организация<br>систем<br>управленческого<br>учета                         | 11  | 1  | 0 | 1  | 0 | 2  | 7  |
| Тема 6. Система<br>директ-костинг                                                    | 14  | 1  | 0 | 1  | 0 | 2  | 10 |
| Тема 7. Система<br>нормативного<br>учета затрат и<br>стандарт-кост                   | 12  | 1  | 0 | 1  | 0 | 2  | 8  |
| Тема 8. Система<br>ABC и<br>процессно-<br>ориентированное<br>управление<br>затратами | 16  | 2  | 0 | 2  | 0 | 2  | 10 |
| Тема 9.<br>Бюджетирование<br>деятельности<br>организации                             | 12  | 1  | 0 | 1  | 0 | 2  | 8  |
| Тема 10.<br>Системы учета<br>по центрам<br>ответственности                           | 10  | 1  | 0 | 1  | 0 | 2  | 6  |
| Тема 11.<br>Трансфертное<br>ценообразование                                          | 10  | 1  | 0 | 1  | 0 | 2  | 6  |
| ИТОГО                                                                                | 144 | 14 | 0 | 14 | 0 | 27 | 89 |

Для очной-заочной формы обучения (ускоренное обучение на базе СПО)

| Учебная программа – наименование разделов и тем | Всего (час.) | Контактная работа (час.) |                                |                      |                                | Самостоятельная работа, в том числе Контроль (час.) |                                                               |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------------------|--------------------------------|----------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
|                                                 |              | Лекции                   |                                | Практические занятия |                                |                                                     | Контроль самостоятельной работы (в том числе курсовая работа) |
|                                                 |              | всего                    | в т.ч. практическая подготовка | всего                | в т.ч. практическая подготовка |                                                     |                                                               |
| Тема 1. Введение в управленческий учет          | 8            | 1                        | 0                              | 1                    | 0                              | 2                                                   | 4                                                             |
| Тема 2. Затраты и их классификация              | 10           | 1                        | 0                              | 1                    | 0                              | 2                                                   | 6                                                             |
| Тема 3. Методы оценки и прогнозирования затрат  | 16           | 2                        | 0                              | 2                    | 0                              | 2                                                   | 10                                                            |
| Тема 4. Анализ безубыточности и бизнеса         | 25           | 2                        | 0                              | 2                    | 0                              | 7                                                   | 14                                                            |

|                                                                                       |    |   |   |   |   |   |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|---|---|----|
| Тема 5.<br>Организация<br>систем<br>управленческог<br>о учета                         | 11 | 1 | 0 | 1 | 0 | 2 | 7  |
| Тема 6.<br>Система<br>директ-костинг                                                  | 14 | 1 | 0 | 1 | 0 | 2 | 10 |
| Тема 7.<br>Система<br>нормативного<br>учета затрат и<br>стандарт-кост                 | 12 | 1 | 0 | 1 | 0 | 2 | 8  |
| Тема 8.<br>Система ABC и<br>процессно-<br>ориентированн<br>ое управление<br>затратами | 16 | 2 | 0 | 2 | 0 | 2 | 10 |
| Тема 9.<br>Бюджетирован<br>ие<br>деятельности<br>организации                          | 12 | 1 | 0 | 1 | 0 | 2 | 8  |
| Тема 10.<br>Системы учета<br>по центрам<br>ответственности<br>и                       | 10 | 1 | 0 | 1 | 0 | 2 | 6  |

|                                       |     |    |   |    |   |    |    |
|---------------------------------------|-----|----|---|----|---|----|----|
| Тема 11. Трансфертное ценообразование | 10  | 1  | 0 | 1  | 0 | 2  | 6  |
| ИТОГО                                 | 144 | 14 | 0 | 14 | 0 | 27 | 89 |

Для заочной формы обучения

| Учебная программа – наименование разделов и тем | Всего (час.) | Контактная работа (час.) |                                |                      |                                | Самостоятельная работа, в том числе Контроль (час.) |                                                               |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------------------|--------------------------------|----------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
|                                                 |              | Лекции                   |                                | Практические занятия |                                |                                                     | Контроль самостоятельной работы (в том числе курсовая работа) |
|                                                 |              | всего                    | в т.ч. практическая подготовка | Всего                | в т.ч. практическая подготовка |                                                     |                                                               |
| Тема 1. Введение в управленческий учет          | 14           | 1                        | 0                              | 2                    | 0                              | 0                                                   | 11                                                            |
| Тема 2. Затраты и их классификация              | 12           | 1                        | 0                              | 1                    | 0                              | 0                                                   | 11                                                            |

|                                                                                       |    |   |   |   |   |   |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|---|---|----|
| Тема 3. Методы<br>оценки и<br>прогнозировани<br>я затрат                              |    | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 11 |
| Тема 4. Анализ<br>безубыточност<br>и бизнеса                                          | 12 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 11 |
| Тема 5.<br>Организация<br>систем<br>управленческог<br>о учета                         | 12 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 11 |
| Тема 6.<br>Система<br>директ-костинг                                                  | 12 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 11 |
| Тема 7.<br>Система<br>нормативного<br>учета затрат и<br>стандарт-кост                 | 12 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 11 |
| Тема 8.<br>Система ABC и<br>процессно-<br>ориентированн<br>ое управление<br>затратами | 12 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 11 |

|                                                            |     |   |   |    |   |   |     |
|------------------------------------------------------------|-----|---|---|----|---|---|-----|
| Тема 9.<br>Бюджетирование<br>деятельности<br>организации   | 12  | 0 | 0 | 1  | 0 | 0 | 11  |
| Тема 10.<br>Системы учета<br>по центрам<br>ответственности | 12  | 0 | 0 | 1  | 0 | 0 | 11  |
| Тема 11.<br>Трансфертное<br>ценообразование                | 19  | 0 | 0 | 1  | 0 | 0 | 18  |
| ИТОГО                                                      | 144 | 4 | 0 | 12 | 0 | 0 | 128 |

### III. Образовательные технологии

| Учебная программа –<br>наименование разделов<br>и тем | Вид занятия             | Образовательные технологии                                                              |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Тема 1. Введение в<br>управленческий учет             | Лекции                  | Проблемная лекция,<br>дистанционные<br>образовательные технологии                       |
|                                                       | Практические<br>занятия | Групповая работа,<br>ситуационные задачи<br>дистанционные<br>образовательные технологии |

|                                                  |                      |                                                                                               |
|--------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Тема 2. Затраты и их классификация               | Лекции               | Активное слушание, традиционная лекция, дистанционные образовательные технологии              |
|                                                  | Практические занятия | Круглый стол, групповая работа, ситуационные задачи, дистанционные образовательные технологии |
| Тема 3. Методы оценки и прогнозирования затрат   | Лекции               | Традиционная лекция, активное слушание, дистанционные образовательные технологии              |
|                                                  | Практические занятия | Групповая работа, ситуационные задачи, дистанционные образовательные технологии               |
| Тема 4. Анализ безубыточности бизнеса            | Лекции               | Активное слушание, традиционная лекция, дистанционные образовательные технологии              |
|                                                  | Практические занятия | Ситуационные задачи, метод case-study, дистанционные образовательные технологии               |
| Тема 5. Организация систем управленческого учета | Лекции               | Активное слушание, традиционная лекция, дистанционные образовательные технологии              |

|                                                                      |                      |                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                      | Практические занятия | Методы группового решения творческих задач, дистанционные образовательные технологии              |
| Тема 6. Система директ-костинг                                       | Лекции               | Активное слушание, традиционная лекция, дистанционные образовательные технологии                  |
|                                                                      | Практические занятия | Групповая работа, ситуационные задачи, дистанционные образовательные технологии                   |
| Тема 7. Система нормативного учета затрат и стандарт-кост            | Лекции               | Активное слушание, традиционная лекция, дистанционные образовательные технологии                  |
|                                                                      | Практические занятия | Групповая работа, ситуационные задачи, дистанционные образовательные технологии                   |
| Тема 8. Система ABC и процессно-ориентированное управление затратами | Лекции               | Активное слушание, проблемная лекция, дистанционные образовательные технологии                    |
|                                                                      | Практические занятия | Групповая работа, метод case-study, ситуационные задачи, дистанционные образовательные технологии |

|                                                   |                      |                                                                                  |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Тема 9. Бюджетирование деятельности организации   | Лекции               | Активное слушание, традиционная лекция, дистанционные образовательные технологии |
|                                                   | Практические занятия | Групповая работа, ситуационные задачи, дистанционные образовательные технологии  |
| Тема 10. Системы учета по центрам ответственности | Лекции               | Активное слушание, традиционная лекция, дистанционные образовательные технологии |
|                                                   | Практические занятия | Групповая работа, ситуационные задачи, дистанционные образовательные технологии  |
| Тема 11. Трансфертное ценообразование             | Лекции               | Активное слушание, традиционная лекция, дистанционные образовательные технологии |
|                                                   | Практические занятия | Групповая работа, ситуационные задачи, дистанционные образовательные технологии  |

#### **IV. Оценочные материалы для проведения текущей и промежуточной аттестации**

##### **Оценочные материалы для проведения текущей аттестации**

##### ***Контрольные вопросы:***

1. История возникновения и развития управленческого учета.

2. Понятие управленческого учета, его цели, задачи и объекты.
3. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
4. Виды информации управленческого учета.
5. Факторы, оказывающие влияние на организацию управленческого учета.
6. Затраты как важнейшие объекты управленческого учета.
7. Классификация затрат в зависимости от решаемых управленческих задач.
8. Цели изучения динамики затрат.
9. Классификация затрат по характеру связи с объемом производства.
10. Динамика переменных затрат.
11. Основные допущения учетной модели оценки поведения затрат.
12. Понятие методов оценки и прогнозирования издержек и их классификация.
13. Методы анализа видов деятельности и деловых операций.
14. Методы графического и статистического анализа.
15. Анализ безубыточности производства и его роль в принятии управленческих решений.
16. Методы расчета критического объема продаж.
17. Графические методы анализа зависимости между доходами от продаж, издержками и прибылью организации.
18. Сущность системы директ-костинг.
19. Основные принципы системы нормативного учета затрат и стандарт-кост.
20. Сущность системы ABC.

*Шкала оценки ответов на контрольные вопросы:*

- ✓ Ответ раскрыт с опорой на соответствующие понятия и теоретические положения, причинно-следственные связи – 3 балла.

- ✓ Ответ раскрыт с опорой на теоретические положения, но не всегда прослеживаются причинно-следственные связи – 2 балла.
- ✓ Терминологический аппарат не всегда связан с раскрываемой темой, практика применения малочисленна – 1 балл.
- ✓ Ответ свидетельствует о непонимании вопроса – 0 баллов.

***Темы устных докладов с подготовкой электронных презентаций:***

1. Сущность и задачи управленческого учёта, его адаптация российской теории и практике.
2. Различные трактовки понятия «управленческий учет» и обоснование.
3. История возникновения и развития управленческого учета.
4. Управленческий и финансовый учёт: сравнительный аспект.
5. Методологические, организационные и технические аспекты постановки и применения управленческого учета.
6. Формирование требований к информационной системе. Моделирование задач управления.
7. Объекты управления: определения, признаки классификации, способы выделения и группировки.
8. Формирование требований к системе управления затратами исходя из текущих и стратегических задач организации.
9. Учетная политика организации и система управления затратами.
10. Затраты: их поведение, учет и классификация.
11. Методы оценки и прогнозирования затрат, проблемы их применения.
12. Анализ безубыточности как элемент бизнес-плана.
13. Принципы организации управленческого учета.
14. Учет и прогнозирование затрат для принятия краткосрочных управленческих решений.
15. Оценка и прогнозирование издержек для решения стратегических управленческих задач.

16. Применение гибких смет и анализ отклонений.
17. Понятие стратегического управленческого учета и его отличия с традиционного.
18. Основные этапы внедрения управленческого учета.
19. Модели организации управленческого учета в зарубежной практике.
20. Проблемы развития управленческого учета в России.

*Шкала оценки презентаций:*

- ✓ Тема раскрыта с опорой на соответствующие понятия и теоретические положения, презентация полностью соответствует требованиям – 3 балла.
- ✓ Тема раскрыта частично с опорой на соответствующие понятия и теоретические положения, презентация частично соответствует требованиям – 2 балла.
- ✓ Терминологический аппарат непосредственно слабо связан с раскрываемой темой, имеются недостатки в составлении и оформлении презентации – 1 балл.
- ✓ Допущены фактические и логические ошибки, свидетельствующие о непонимании темы, имеются недостатки в составлении и оформлении презентации – 0 баллов.

***Типовые ситуационные задачи:***

**Ситуационная задача 1.** По данным отчета о финансовых результатах конкретной организации проведите анализ безубыточности ее деятельности.

Вопросы по ситуации:

Определите порог рентабельности продаж и запас финансовой прочности, сделайте выводы и дайте рекомендации руководителю по планированию деятельности организации.

**Ситуационная задача 2.** Подразделение «А» предприятия предлагает поставку 100 единиц продукции подразделению «В» этого же предприятия по трансфертной цене 70 руб. за единицу.

Данные по подразделению «А», производственные мощности которого не полностью загружены, следующие:

- объем выпускаемой продукции 10000 шт.;
- переменные затраты на единицу 50 руб.;
- постоянные затраты за месяц 100 тыс. руб.

Подразделение «В» может купить аналогичную продукцию на рынке по цене 55 руб. за единицу.

Вопросы по ситуации:

Дайте обоснование решению, которое будет лучшим для прибыльности предприятия.

**Ситуационная задача 3.** Используя данные мини-кейса, рассчитайте суммарные затраты на каждый вид выпускаемой предприятием продукции двумя методами:

А) на основе традиционного подхода к калькулированию себестоимости с применением машино-часов в качестве базы распределения накладных расходов;

Б) на основе АВ-костинга.

Вопросы по ситуации:

Проведите сопоставление полученных результатов, сделайте выводы и обоснуйте рекомендации по выбору наиболее подходящего для этого предприятия метода калькулирования.

*Шкала оценки выполнения ситуационных задач:*

- ✓ Ответ полностью соответствует условиям задания и обоснован – 3 балла.
- ✓ Ответ в целом соответствует условиям задания, но отдельные аспекты на обоснованы – 2 балл.
- ✓ Ответ частично соответствует условиям задания, отдельные аспекты не обоснованы или имеются несущественные ошибки – 1 баллов.
- ✓ Ответ полностью не соответствует условиям задания, отдельные аспекты не обоснованы или имеются существенные ошибки – 1 баллов.

## **Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации**

*Планируемые результаты по ПК-2* способен к организации и ведению управленческого учета, бюджетированию и управлению денежными потоками, а также проведению финансового анализа:

ПК-2.1 Организует бюджетирование и управление денежными потоками, составляет финансовые планы, бюджеты и сметы экономического субъекта;

ПК-2.2 Осуществляет анализ и оценку финансовых рисков, разрабатывает меры по их минимизации, контролирует работы по финансовому анализу экономического субъекта.

***Типовое контрольное экзаменационное задание*** по дисциплине «Управленческий учет» состоит из двух частей:

*1 часть* – это теоретические вопросы по темам дисциплины, предполагающие обоснование ответов на поставленные вопросы с приведением практических примеров.

*2 часть* – ситуационная задача, направленные на поиск решения проблем, исходя из усвоенной теоретической базы и практической значимости смоделированных в задаче обстоятельств.

### ***Примерные теоретические вопросы:***

1. Поведение затрат
2. Основные допущения учетной модели оценки и прогнозирования затрат
3. Технологический метод оценки и прогнозирования затрат
4. Метод анализа счетов затрат
5. Применение метода высших и низших показателей для оценки и прогнозирования затрат
6. Применение простого регрессионного анализа для целей прогнозирования затрат
7. Составление и использование в управленческом учете сметных уравнений

8. Методы расчета критического объема продаж и планирования прибыли
9. Графические методы анализа зависимости между доходами от продаж, затратами и прибылью организации

***Примерные ситуационные задания:***

*Ситуационное задание 1.*

Нижеследующие данные отражают производство продукции за неделю и соответствующие совокупные затраты по выпуску этой продукции в течение 4-х недель.

| Неделя | Выпуск<br>продукции, ед. | Затраты,<br>руб. |
|--------|--------------------------|------------------|
| 1      | 500                      | 730000           |
| 2      | 420                      | 674000           |
| 3      | 530                      | 751000           |
| 4      | 580                      | 786000           |

Актуальные пределы деятельности предприятия составляют от 400 до 600 единиц продукции в неделю. Составьте сметное уравнение на следующий месяц.

*Ситуационное задание 2.*

В отчете о финансовых результатах организации:

Выручка – 5 000 000 рублей

Себестоимость продаж

(по переменным затратам) – 4 000 000 рублей

Постоянные расходы – 500 000 рублей.

Вопросы по ситуации:

1. Определите точку безубыточности деятельности данной организации.
2. Каков запас финансовой прочности для данной организации?

*Ситуационное задание 3.*

Постоянные расходы производственного предприятия составляют 200 тыс. руб. в месяц, переменные – 50 руб. на единицу продукции. Цена производимого изделия – 100 руб. Определите себестоимость изделия и результат от его продажи при выпуске:

- а) 5000 изделий;
- б) 2000 изделий.

Сколько изделий необходимо продавать, чтобы выручка полностью покрывала затраты? Постройте график маржинального дохода для данного предприятия и покажите на нем область прибыли.

***Шкала оценки степени сформированности компетенций обучающихся на промежуточной аттестации в рамках рейтинговой системы (по очной форме обучения)***

| Контрольное экзаменационное задание | Индикаторы                                                                                                                                                       | Количество рейтинговых баллов |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Часть 1                             | ПК-2.1 Организует бюджетирование и управление денежными потоками, составляет финансовые планы, бюджеты и сметы экономического субъекта                           | 20                            |
| Часть 2                             | ПК-2.2 Осуществляет анализ и оценку финансовых рисков, разрабатывает меры по их минимизации, контролирует работы по финансовому анализу экономического субъекта. | 20                            |
| Итого                               |                                                                                                                                                                  | 40                            |

Шкала оценивания соотнесена с рейтинговыми баллами.

**Шкала оценки степени сформированности компетенций обучающихся на промежуточной аттестации по 5-ти балльной системе (по очно-заочной, заочной форме обучения)**

| Контрольное экзаменационное задание | Оценка «неудовлетворительно»                                                                        | Оценка «удовлетворительно»                                                                            | Оценка «хорошо»                                                  | Оценка «отлично»                                 |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Часть 1                             | Ответ не соответствует условиям задания,                                                            | Ответ частично соответствует условиям задания,                                                        | Ответ в целом соответствует условиям задания, но                 | Ответ полностью соответствует условиям задания и |
| Часть 2                             | отдельные аспекты не обоснованы или имеются существенные ошибки, не приведены практические примеры. | отдельные аспекты не обоснованы или имеются несущественные ошибки, не приведены практические примеры. | отдельные аспекты не обоснованы, приведены практические примеры. | обоснован, приведены практически все примеры.    |

Форма проведения промежуточной аттестации: устная или письменная.

**V. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

**1) Рекомендуемая литература**

**а) Основная литература**

- Воронова, Е. Ю. Управленческий учет : учебник для вузов / Е. Ю. Воронова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 428 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: <https://urait.ru/bcode/535545> (дата обращения: 21.03.2024).

2. Волкова, О. Н. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Н. Волкова, И. Ю. Чуракова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 547 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: <https://urait.ru/bcode/534066> (дата обращения: 21.03.2024).
3. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Л. Островская, М. А. Осипов, А. Е. Карлик, Е. Б. Абдалова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 435 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: <https://urait.ru/bcode/534148> (дата обращения: 21.03.2024).
4. Каверина, О. Д. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Д. Каверина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 428 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: <https://urait.ru/bcode/535742> (дата обращения: 21.03.2024)
5. Чая, В. Т. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / В. Т. Чая, Н. И. Чупахина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 354 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: <https://urait.ru/bcode/536226> (дата обращения: 21.03.2024).
6. Ивашкевич, В. Б. Бухгалтерский управленческий учет: учебник / В.Б. Ивашкевич. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 448 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/987793> (дата обращения: 13.03.2024).
7. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / В. Э. Керимов. – 10-е изд., перераб. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 399 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496204> (дата обращения: 13.03.2024). – Текст : электронный.

б) Дополнительная литература

1. Управленческий учет : учебник / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова, О.Г. Гордеева [и др.] ; под ред. Т.Ю. Серебряковой. — Москва : ИНФРА-М,

2024. — 553 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/textbook\_5ad4a36bc9fce1.49487848. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2084331> (дата обращения: 21.03.2024).
2. Серебрякова, Т. Ю. Бухгалтерский и управленческий учет. Лабораторный практикум : учебное пособие / Т. Ю. Серебрякова, М. В. Антонова, О. Р. Кондрашова ; под ред. Т. Ю. Серебряковой. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 300 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1048439> (дата обращения: 21.03.2024).
3. Полковский, Л. М. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / Л. М. Полковский. — 5-е изд., стер. — Москва : Дашков и К°, 2024. — 254 с. : табл., схем. — (Учебные издания для бакалавров). — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711138> (дата обращения: 21.03.2024).
4. Управленческий учет : учебное пособие / Н.Г. Гаджиев, С.А. Коноваленко, О.В. Скрипкина, Н.А. Мурзак ; под общ. ред. Н.Г. Гаджиева. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 267 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1938075. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1938075> (дата обращения: 21.03.2024).
5. Друри, К. Управленческий и производственный учет : вводный курс : учебник / К. Друри ; ред. Л. В. Речицкая ; пер. с англ. В. Н. Егорова. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юнити-Дана, 2017. — 738 с. : ил., табл., граф. — (Зарубежный учебник). — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685106> (дата обращения: 21.03.2024).
6. Кондраков, Н. П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий) : учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 584 с. — (Высшее образование). — DOI

10.12737/11356. - Текст : электронный. - URL:  
<https://znanium.ru/catalog/product/2136866> (дата обращения: 21.03.2024).

7. Стратегический управленческий учет для бизнеса : учебник / Л.В. Юрьева, Н.Н. Илышева, А.В. Караваева, А.Н. Быстрова. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 336 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). - Текст : электронный. - URL:  
<https://znanium.com/catalog/product/1844316> (дата обращения: 21.03.2024).

## 2) Программное обеспечение

### а) Лицензионное программное обеспечение

2-ая Грибоедова, д.22, корпус 7, аудитории 105, 106

| Список ПО:                                    | Условия предоставления                           |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Adobe Reader XI (11.0.13) - Russian           | бесплатно                                        |
| Google Chrome                                 | бесплатно                                        |
| Audit XP                                      | Акт предоставления прав № Tr063036 от 11.11.2014 |
| Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows    | Акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022         |
| Project Expert 7 Tutorial                     | Договор №40 от 11.09.2012.                       |
| Audit Expert 7 Tutorial                       | Договор №40 от 11.09.2012.                       |
| Prime Expert 7 Tutorial                       | Договор №40 от 11.09.2012.                       |
| CorelDRAW Graphics Suite X4 Education License | Акт приема- передачи № Tr034515 от 15.12.2009    |
| AnyLogic PLE                                  | бесплатно                                        |
| iTALC                                         | бесплатно                                        |

2-ая Грибоедова, д.22, корпус 7, аудитория 107

| Список ПО: | Условия предоставления |
|------------|------------------------|
|------------|------------------------|

|                                                                                 |                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Adobe Reader XI (11.0.13) - Russian                                             | бесплатно                                   |
| Google Chrome                                                                   | бесплатно                                   |
| 1С: Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. | Акт приема-передачи №Tr034562 от 15.12.2009 |
| Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows                                      | Акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022    |
|                                                                                 |                                             |
| СПС ГАРАНТ аэро                                                                 | договор №5/2018 от 31.01.2018               |

б) Свободно распространяемое программное обеспечение

| Список ПО:                              | Условия предоставления                   |
|-----------------------------------------|------------------------------------------|
| Google Chrome                           | бесплатное ПО                            |
| Яндекс Браузер                          | бесплатное ПО                            |
| Kaspersky Endpoint Security 10          | акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 |
| Многофункциональный редактор ONLYOFFICE | бесплатное ПО                            |
| ОС Linux Ubuntu                         | бесплатное ПО                            |

3) Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. ЭБС Лань <https://e.lanbook.com/> Договор № 4-е/23 от 02.08.2023 г.
2. ЭБС Znanium.com <https://znanium.com/> Договор № 1106 эбс от 02.08.2023 г.
3. ЭБС Университетская библиотека online <https://biblioclub.ru> Договор № 02-06/2023 от 02.08.2023 г.
4. ЭБС ЮРАЙТ <https://urait.ru/> Договор № 5-е/23 от 02.08.2023 г.
5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (подписка на журналы) [https://elibrary.ru/projects/subscription/rus\\_titles\\_open.asp](https://elibrary.ru/projects/subscription/rus_titles_open.asp).

6. Репозиторий ТвГУ <http://eprints.tversu.ru>
  7. Wiley Online Library <https://onlinelibrary.wiley.com>.
  8. Журналы American Institute of Physics (AIP) <http://aip.scitation.org/>.
  9. Журналы American Chemical Society (ACS)  
<https://www.acs.org/content/acs/en.html>.
  10. Журналы American Physical Society (APS) <https://journals.aps.org/about>.
  11. Журналы издательства Taylor&Francis <http://tandfonline.com/>.
  12. БД Scopus <https://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic>.
  13. БД Web of Science  
[http://apps.webofknowledge.com/WOS\\_GeneralSearch\\_input.do?product=WOS&search\\_mode=GeneralSearch&SID=F5lxbbgjnOdTHHnpOs&preferencesSaved](http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&SID=F5lxbbgjnOdTHHnpOs&preferencesSaved).
  14. Ресурсы издательства Springer Nature <http://link.springer.com/>.
  15. Архивы журналов издательства Oxford University Press  
<http://archive.neicon.ru/xmlui/>.
  16. Архивы журналов издательства Sage Publication  
<http://archive.neicon.ru/xmlui/>.
  17. Архивы журналов издательства The Institute of Physics  
<http://archive.neicon.ru/xmlui/>.
  18. Архивы журналов издательства Nature <http://archive.neicon.ru/xmlui/>.
  19. Архивы журналов издательства Annual Reviews  
<http://archive.neicon.ru/xmlui/>.
  20. Polpred.com Обзор СМИ <http://www.polpred.com/>
  21. СПС КонсультантПлюс (в сети ТвГУ);
  22. Сводные каталоги фондов российских библиотек АРБИКОН, МАРС  
<http://arbicon.ru/>; КОРБИС <http://corbis.tverlib.ru/catalog/>, АС РСК по НТЛ  
ЭКБСОН <http://www.vlibrary.ru>.
- 4) Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. База данных «Обзор банковского сектора» - информационно-аналитические материалы Центрального банка Российской Федерации - <https://www.cbr.ru/analytics/?PrtId=bnksyst>
2. Базы данных Европейского общества маркетинга (World Association of Opinion and Marketing Research Professionals) - [www.esomar.org](http://www.esomar.org)
3. Информационно-поисковые системы агентств «Бизнес-карта», ЗАО «АСУ-Импульс», «Российский генеральный регистр производителей товаров и услуг», «Независимые производители товаров и услуг России», «Регистр PAV-Пресс».
4. Специализированные базы данных «Ценовой мониторинг»
5. Статистическая база данных ЕЭК ООН - [http://w3.unece.org/PXWeb2015/pxweb/ru/STAT/STAT\\_\\_20-ME\\_\\_1-MEOV](http://w3.unece.org/PXWeb2015/pxweb/ru/STAT/STAT__20-ME__1-MEOV) База данных «Электронные журналы издательства Taylor & Francis (более 1000 наименований)» - Доступ открыт к полным текстам журналов текущего года и всем полным текстам архивных номеров.
6. База статистических данных «Регионы России» Росстата - <https://rosstat.gov.ru/>
7. База данных Всемирного Банка - <https://datacatalog.worldbank.org/>
8. База данных НИ «Международное Исследовательское Агентство «Евразийский Монитор» - <http://eurasiamonitor.org/issliedovaniia>
9. База данных Research Papers in Economics (самая большая в мире коллекция электронных научных публикаций по экономике включает библиографические описания публикаций, статей, книг и других информационных ресурсов) - <https://edirc.repec.org/data/derasru.html>
10. Базы данных Всемирного банка - <https://data.worldbank.org/>
11. База данных Research Papers in Economics (самая большая в мире коллекция электронных научных публикаций по экономике включает библиографические описания публикаций, статей, книг и других информационных ресурсов) - <https://edirc.repec.org/data/derasru.html>

- 12.База данных Федеральной налоговой службы «Статистика и аналитика»  
- [https://www.nalog.ru/rn39/related\\_activities/statistics\\_and\\_analytics/](https://www.nalog.ru/rn39/related_activities/statistics_and_analytics/)
- 13.База данных Investfunds информационного агентства Cbonds - содержит полные параметры всех акций, торгуемых на биржах России; полные параметры всех российских ПИФов, архив данных по стоимости пая и СЧА большинства фондов России; архив данных по дивидендным выплатам российских акций. Для получения доступа необходимо заполнить форму форму - <http://pro.investfunds.ru/>
- 14.Справочная система Главбух –Свободный доступ on-line: <http://www.1gl.ru>
- 15.База данных Всемирного банка - Открытые данные - <https://data.worldbank.org/>
- 16.Единый портал бюджетной системы Российской Федерации - <http://budget.gov.ru/>
- 17.База данных «Бюджет» Минфина России - <https://www.minfin.ru/ru/performance/budget/>
- 18.База статистических данных «Финансово-экономические показатели РФ» - <https://www.minfin.ru/ru/statistics/>
- 19.Базы данных Международного валютного фонда - <http://www.imf.org/external/russian/index.htm>
- 20.МУЛЬТИСТАТ – многофункциональный статистический портал [http://www.multistat.ru/?menu\\_id=1](http://www.multistat.ru/?menu_id=1)
- 21.Базы данных официальной статистики Федеральной службы государственной статистики - [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/)
- 22.Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» - <http://ecsocman.hse.ru>
- 23.База данных «Финансовая математика – Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент - <https://www.cfin.ru/finanalysis/math/>

- 24.Единый федеральный реестр сведений о банкротстве (ЕФРСБ) - [bankrot.fedresurs.ru](http://bankrot.fedresurs.ru)
- 25.Информационная система для методической поддержки, сбора лучших практик регулирования, дистанционного обучения специалистов в области оценки регулирующего воздействия на федеральном и региональном уровне (ИС МПДО) - [orv.gov.ru](http://orv.gov.ru)
- 26.Базы данных Европейского общества маркетинга (World Association of Opinion and Marketing Research Professionals) - [www.esomar.org](http://www.esomar.org)

## **VI. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины**

### **Методические рекомендации по подготовке к лекционным, практическим занятиям и по организации самостоятельной работы**

Методика работы при конспектировании устных выступлений значительно отличается от методики работы при конспектировании письменных источников. Конспектируя письменные источники, студент имеет возможность неоднократно прочесть нужный отрывок текста, поразмыслить над ним, выделить основные мысли автора, кратко сформулировать их, а затем записать. При необходимости он может отметить и свое отношение к этой точке зрения. Слушая же лекцию, студент большую часть комплекса указанных выше работ должен откладывать на другое время, стремясь использовать каждую минуту на запись лекции, а не на ее осмысление – для этого уже не остается времени. Поэтому при конспектировании лекции рекомендуется на каждой странице отделять поля для последующих записей в дополнение к конспекту.

Записав лекцию или составив ее конспект, не следует оставлять работу над лекционным материалом до начала подготовки к зачету. Нужно проделать как можно раньше ту работу, которая сопровождает конспектирование письменных источников и которую не удалось сделать во время записи лекции: прочесть свои записи, расшифровав отдельные сокращения,

проанализировать текст, установить логические связи между его элементами, в ряде случаев показать их графически, выделить главные мысли, отметить вопросы, требующие дополнительной обработки, в частности, консультации преподавателя. При работе над текстом лекции студенту необходимо обратить особое внимание на проблемные вопросы, поставленные преподавателем при чтении лекции, а также на его задания и рекомендации. Работая над текстом лекции, необходимо иметь под рукой справочные издания: словарь-справочник, энциклопедический экономический словарь, в которых можно найти объяснение многим встречающимся в тексте терминам, содержание которых студент представляет себе весьма туманно, хотя они ему и знакомы.

Свою специфику имеет работа с учебными пособиями, монографиями, периодикой. Перечень вопросов, подлежащих изучению, приведен в учебно-методическом комплексе по данной дисциплине. Не все эти вопросы будут достаточно полно раскрыты на лекциях. Отдельные вопросы будут освещены недостаточно полно или вообще не будут затронуты. Поэтому, проработав лекцию по конспекту, необходимо сравнить перечень поднятых в ней вопросов с тем перечнем, который приведен в указанном источнике по данной теме, и изучить ряд вопросов по учебным пособиям, дополняя при этом конспект лекций. Как видно из примерного тематического плана курса, на сессии будут прочитаны лекции не по всем вопросам курса. Часть тем будет вынесена на самостоятельное изучение студентами, прежде всего с помощью учебных пособий. Следует хорошо помнить, что работа с учебными пособиями не имеет ничего общего со сквозным пограничным чтением текста. Она должна быть направлена на поиски ответов на конкретно поставленные в программе вопросы или вопросы для подготовки к зачету. Работая с учебными пособиями, не следует забывать о справочных изданиях.

Все, сказанное выше, в равной степени относится и к работе с монографической литературой и научной периодикой. При работе над темами, которые вынесены на самостоятельное изучение, студент должен самостоятельно выделить наиболее важные, узловые проблемы, как это в

других темах делалось преподавателем. Здесь не следует с целью экономии времени подходить к работе поверхностно, ибо в таком случае повышается опасность "утонуть" в обилии материала, упустить центральные проблемы. Результатом самостоятельной работы должно стать собственное самостоятельное представление студента об изученных вопросах.

Работа с периодикой и монографиями также не должна состоять из сквозного чтения или просмотра текста. Она должна включать вначале ознакомительное чтение, а затем поиск ответов на конкретные вопросы. Основная трудность для студентов заключается здесь в необходимости усвоения, понимания и запоминания значительных объемов материала. Эту трудность, связанную, прежде всего, с дефицитом времени, можно преодолеть путем усвоения интегрального алгоритма чтения.

Подготовка к практическому занятию требует прежде всего чтения рекомендуемых нормативных и монографических работ, их реферирования, подготовки докладов и сообщений. Особенно это актуально при использовании новых форм обучения: семинаров-конференций, коллоквиумов, деловых игр и т.п. В последнее время все большее распространение получают просмотры видеокассет с записью лекций преподавателя, использование иной аудиовизуальной техники.

Самостоятельная работа начинается до прихода студента на лекцию. Целесообразно использование «системы опережающего чтения», т.е. предварительного прочитывания лекционного материала, содержащегося в учебниках и учебных пособиях, закладывающего базу для более глубокого восприятия лекции. Работа над лекционным материалом включает два основных этапа: конспектирование лекций и последующую работу над лекционным материалом. Под конспектированием подразумевают составление конспекта, т.е. краткого письменного изложения содержания чего-либо (устного выступления – речи, лекции, доклада и т.п. или письменного источника – документа, статьи, книги и т.п.).

В процессе организации самостоятельной работы большое значение

имеют консультации с преподавателем, в ходе которых можно решить многие проблемы изучаемого курса, уяснить сложные вопросы. Последние не следует оставлять «на потом», так как на экзамене действует, как правило, «закон подлости»: в билетах попадается именно тот вопрос, который хуже всего знаешь. Беседа студента и преподавателя может дать многое - это простой прием получения знаний. Самостоятельная работа носит сугубо индивидуальный характер, однако вполне возможно и коллективное осмысление проблем экономической науки.

### **Методические рекомендации по подготовке устного доклада с электронной презентацией**

Доклад представляет собой реферат на определенную тему, включающий обзор соответствующих литературных и других источников или краткое изложение книги, статьи, исследования, а также доклад с таким изложением.

Таким образом, доклад — это сокращенный пересказ содержания первичного документа (или его части) с основными фактическими сведениями и выводами.

Подготовка доклада практикуется в учебном процессе вуза в целях приобретения студентом необходимой профессиональной подготовки, развития умения и навыков самостоятельного научного поиска: изучения литературы по выбранной теме, анализа различных источников и точек зрения, обобщения материала, выделения главного, формулирования выводов и т. п. С помощью докладов студент глубже постигает наиболее сложные проблемы курса, учится лаконично излагать свои мысли, правильно оформлять работу, докладывать результаты своего труда. Подготовка докладов способствует формированию коммуникативной культуры у будущего специалиста, закреплению у него новых знаний, развитию умения самостоятельно анализировать многообразные явления современности, вести полемику.

Процесс написания доклада включает:

- выбор темы;
- подбор нормативных актов, специальной литературы и иных источников, их изучение;
- составление плана;
- написание текста работы и ее оформление;
- устное изложение доклада.

Доклады пишутся по наиболее актуальным темам. В них на основе тщательного анализа и обобщения научного материала сопоставляются различные взгляды авторов, и определяется собственная позиция студента с изложением соответствующих аргументов.

Темы докладов должны охватывать и дискуссионные вопросы курса. Они призваны отражать передовые научные идеи, обобщать тенденции экономической практики, учитывая при этом изменения на текущий момент. Студент при желании может сам предложить ту или иную тему, предварительно согласовав ее с преподавателем.

Работу над докладом следует начинать с общего ознакомления с темой (прочтение соответствующего раздела учебника, учебного пособия, конспектов лекций). После этого необходимо изучить нормативные акты, литературные и иные источники, рекомендованные преподавателем. Однако перечень источников не должен связывать инициативу студента. Он может использовать произведения, самостоятельно подобранные в результате изучения библиографии в библиотеке. Особенно внимательно необходимо следить за новой литературой по избранной проблематике, в том числе за журнальными статьями. В процессе изучения литературы рекомендуется делать выписки, постепенно группируя и накапливая теоретический и практический материал. План доклада должен быть составлен таким образом, чтобы он раскрывал название работы.

Доклад, как правило, состоит из *введения*, в котором кратко обосновывается актуальность, научная и практическая значимость избранной темы, *основного материала*, содержащего суть проблемы и пути ее решения,

и заключения, где формируются выводы, оценки, предложения.

Изложение материала должно быть кратким, точным, последовательным. Необходимо употреблять термины, свойственные науке, избегать непривычных или двусмысленных понятий и категорий, сложных грамматических оборотов. Термины, отдельные слова и словосочетания допускается заменять принятыми текстовыми сокращениями, смысл которых ясен из контекста. Рекомендуется включать в доклад схемы и таблицы, если они помогают раскрыть основное содержание проблемы и сокращают объем работы.

Работа может быть представлена к защите в рукописном или печатном виде. Ее объем должен составлять 10-15 страниц Roman, размер 14, интервал 1,5, поля 2,5 см со всех сторон.

На титульном листе студент указывает название основной образовательной программы, номер группы, полное наименование темы доклада, свою фамилию и инициалы, а также ученую степень, звание, фамилию и инициалы преподавателя.

Особое внимание следует уделить оформлению научно-справочного аппарата и прежде всего подстрочных сносок (внизу страницы, под чертой). Сноска должна быть полной: с указанием фамилии и инициалов автора, названия книги, места и года ее издания, страницы, с которой взята цитата или соответствующее положение. Для статей из журналов, сборников указывают фамилию и инициалы автора, название статьи, затем название журнала или сборника статей с указанием года издания и номера (или выпуска). При ссылке на газетную статью кроме названия и года издания указывают дату. Оформляя нормативные источники, необходимо указывать полное и точное название нормативного акта, дату его принятия и редакции, а также изменений и дополнений. При этом обязательными являются название, год, номер и статья официального издания, где был опубликован нормативный акт. Текст полностью написанной и оформленной работы подлежит тщательной проверке. Ошибки и опiski как в тексте, так и в цитатах и в научно-

справочном аппарате отрицательно сказываются на оценке.

Содержание доклада студент презентует на практическом занятии. Предварительно подготовив тезисы доклада, студент в течение 7—10 минут должен кратко изложить основные положения своей работы. После доклада автор отвечает на вопросы, затем выступают оппоненты, которые заранее познакомились с текстом реферата, и отмечают его сильные и слабые стороны. На основе обсуждения студенту выставляется соответствующая оценка.

Подготовка электронных презентаций предполагает подготовку слайдов презентации, включая вертикальную и горизонтальную логику, содержание и соотношение текстовой и графической информации в соответствии с требованиями.

Требования к мультимедийной презентации:

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Требования к структуре  | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ количество слайдов адекватно количеству представленной информации;</li><li>✓ наличие титульного слайда;</li><li>✓ наличие слайда с использованными источниками.</li></ul>                                                                  |
| Требования к содержанию | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ отражение в презентации основных этапов исследования (проблемы, цели, гипотезы, хода работы, выводов);</li><li>✓ содержание ценной, полной, понятной информации по теме;</li><li>✓ отсутствие грамматических ошибок и опечаток.</li></ul>  |
| Требования к тексту     | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ текст на слайде представляет собой опорный конспект (ключевые слова, маркированный или нумерованный список), без полных предложений;</li><li>✓ выделение наиболее важной информации с помощью цвета, размера, эффектов анимации.</li></ul> |
| Требования к шрифту     | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ использование шрифта для заголовков не менее кегля 24, для информации – не менее кегля 18;</li></ul>                                                                                                                                       |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ использование строчных букв.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                            |
| Требования к средствам наглядности | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ использование средств наглядности информации (таблицы, схемы, графики и т.д.);</li> <li>✓ использование иллюстраций хорошего качества, с четким изображением;</li> <li>✓ использование иллюстраций, помогающих наиболее полно раскрыть тему, не отвлекая от содержания.</li> </ul> |
| Требования к оформлению            | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ соответствие стиля оформления презентации (графического, звукового, анимационного) теме и содержанию выступления;</li> <li>✓ использование единого стиля оформления для всех слайдов презентации;</li> <li>✓ оправданное использование эффектов.</li> </ul>                        |

### **Методические рекомендации по подготовке к экзамену**

Экзамен - важный этап в учебном процессе, имеющий целью проверку знаний, выявление умений применять полученные знания к решению практических задач. Как подготовка к экзамену, так и сам экзамен - форма активизации и систематизации полученных знаний, их углубления и закрепления. Подготовка к экзаменам для студентов, особенно заочной формы обучения, всегда осложняется дефицитом времени.

Для экзамена необходимо следующее: экзаменационные вопросы; материалы курса; ваши КР; ваши записи; ваш преподаватель; ваша учебная группа; учебные занятия.

Рекомендуем воспользоваться общими советами.

1. Используйте экзаменационные вопросы. Это даст Вам верное представление о том, что нужно ожидать на экзамене. Попрактикуйтесь в написании ответов на вопросы, стараясь уложиться в отведённое время, но

при этом имейте под руками материалы курса, чтобы проверить Вашу память на относящиеся к делу идеи и концепции.

2. Используйте материалы курса. У Вас будут хорошие шансы сдать экзамен успешно, если Вы используете материалы курса в Ваших ответах на экзаменационные вопросы. Просмотрите все книги. Сделайте свежие записи. Выпишите некоторые ключевые слова, имена, методы и повесьте на видном месте. Постарайтесь бегло просмотреть основные идеи курса, когда у Вас появится некоторое время для обдумывания. Найдите цели и выводы в каждом разделе - они обычно содержат основные результаты и составят основу для экзаменационных вопросов.

3. Прибегните к помощи Вашего преподавателя и других студентов Вашей группы.

4. Используйте лекции и учебные занятия для подготовки к экзамену.

#### *Критерии оценки знаний при сдаче экзамена*

Экзамен по дисциплине сдается по экзаменационным билетам, которые состоят из двух частей.

Контроль сроков выполнения заданий, качества работы, спектр поисковой работы с библиографическим массивом ведется преподавателем в демократическом режиме без жесткого авторитарного давления и напоминаний. Работы, не выполненные в срок, не засчитываются. Сам студент должен быть заинтересован в своей личной успеваемости и следить за сроками и качеством представляемых к проверке работ.

Положительная оценка выставляется в том случае, если студентами выполняются все приоритетные и дополнительные виды работ, как в устной, так и письменной форме.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется в том случае, если студенты систематически пропускают занятия и не восполняют пропуск проделанных работ.

#### ***Вопросы для самоподготовки:***

1. История возникновения и развития управленческого учета.

2. Понятие управленческого учета, его цели, задачи и объекты.
3. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
4. Виды информации управленческого учета.
5. Факторы, оказывающие влияние на организацию управленческого учета.
6. Затраты как объекты управленческого учета.
7. Классификация затрат в разрезе функций управления.
8. Назначение и использование группировки затрат по экономическим элементам.
9. Назначение и использование группировки затрат по статьям калькуляции.
10. Поведение затрат.
11. Основные допущения учетной модели оценки поведения затрат.
12. Технологический метод оценки и прогнозирования затрат.
13. Метод анализа счетов затрат.
14. Применение метода высших и низших показателей для оценки и прогнозирования затрат.
15. Применение метода визуальной подборки для оценки и прогнозирования затрат.
16. Применение простого регрессионного анализа для оценки и прогнозирования затрат.
17. Составление и использование в управленческом учете сметных уравнений.
18. Анализ безубыточности производства и его роль в принятии управленческих решений.
19. Методы расчета критического объема продаж и планирования прибыли.
20. Графические методы анализа зависимости между доходами от продаж, затратами и прибылью организации.
21. Классификация систем управленческого учета.
22. Сущность системы директ-костинг, ее преимущества и недостатки.
23. Сравнение систем калькуляции себестоимости с полным распределением затрат и калькуляции по переменным затратам.
24. Принципы маржинальной системы калькуляции.
25. Управление по отклонениям как основа нормативного учета затрат.

26. Основные принципы системы нормативного учета затрат (стандарт-кост).
27. Общие черты и различия между нормативным методом учета затрат и системой стандарт-кост.
28. Нормативная база учета затрат на производство.
29. Учет и анализ отклонений от норм производственных затрат.
30. Предпосылки модификации систем управленческого учета в современных условиях.
31. Сущность системы ABC.
32. Преимущества и сфера применения системы ABC.
33. «Рыночные» системы управленческого учета.
34. Структурные единицы, места возникновения затрат, центры ответственности как объекты управленческого учета.
35. Классификация центров ответственности.
36. Цели, задачи, основы организации трансфертного ценообразования.
37. Методы определения трансфертных цен.
38. Планирование как первая стадия процесса управления и управленческая функция.
39. Понятие бюджетов (смет), их функции.
40. Порядок разработки общего бюджета организации.
41. Процесс разработки частных бюджетов организации.
42. Бюджет движения денежных средств.

### ***Требования к рейтинг-контролю***

Рейтинговый контроль знаний осуществляется в соответствии с *Положением о рейтинговой системе обучения в ТвГУ, утвержденного ученым советом ТвГУ 30.04.2020 г., протокол №8.*

Распределение баллов по видам работы в рамках рейтинговой системы:

| Вид отчетности                  | Баллы |
|---------------------------------|-------|
| Работа в семестре, в том числе: | 60    |

|                      |     |
|----------------------|-----|
| текущий контроль     | 40  |
| рейтинговый контроль | 20  |
| Экзамен              | 40  |
| Итого:               | 100 |

## VII. Материально-техническое обеспечение

Материально-техническая база необходимая и применяемая для осуществления образовательного процесса и программное обеспечение по дисциплине включает (в соответствии с паспортом аудитории):

- специальные помещения (аудитории), укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации в аудитории;
- мультимедийное оборудование (ноутбук, экран и проектор);
- ПК для работы студентов в компьютерном классе с выходом в Интернет.

## VIII. Сведения об обновлении рабочей программы дисциплины

| №п.п | Обновленны<br>й раздел рабочей<br>программы<br>дисциплины      | Описание<br>внесенных изменений                                                                                              | Реквизит<br>ы документа,<br>утвердившего<br>изменения                                              |
|------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.   | V. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины | Актуализирован:<br>а) перечень основной и дополнительной литературы;<br>б) список лицензионного и свободно распространяемого | Выписка из протокола заседания ученого совета Института экономики и управления №8 от 20.03.2024 г. |

|    |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                            |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                     | <p>программного обеспечения;</p> <p>в) перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем;</p> <p>г) перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»</p> |                                                                                                            |
| 2. | <p>I. Аннотация и</p> <p>II. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий</p> | <p>Сокращение аудиторной нагрузки</p>                                                                                                                                                                          | <p>Выписка из протокола заседания ученого совета Института экономики и управления №10 от 20.05.2026 г.</p> |