

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Лельчицкий Игорь Давыдович  
Должность: и.о. проректора по образовательной деятельности  
Дата подписания: 09.07.2026 10:50:02  
Уникальный программный ключ:  
aa5b5ee17d97a2e4d84e98e985329af04f047ce2

УП: 38.03.05 Бизнес-  
информатика  
2026.plx

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФГБОУ ВО «ТВЕРСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**



Утверждаю  
Руководитель ООП  
Смирнова О.В.  
«20» мая 2026 г.

Рабочая программа дисциплины

## Бизнес-планирование

Закреплена за кафедрой:	Экономической теории
Направление подготовки:	38.03.05 Бизнес-информатика
Направленность (профиль):	Бизнес-аналитика
Квалификация:	Бакалавр
Форма обучения:	очная
Семестр:	7

Программу составил(и):

*канд. экон. наук, доц., Вдовенко Анатолий Анатольевич*

Тверь, 2026

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

### Цели освоения дисциплины (модуля):

Целью освоения дисциплины является: формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков в области бизнес-планирования, позволяющих решать и обосновывать профессиональные задачи.

### Задачи :

Задачами освоения дисциплины являются:

1. познание закономерностей и роли формирования процесса бизнес-планирования, условий его эффективности и места в системе управления предприятием;
2. формирование представлений об основных принципах разработки бизнес-плана и технологии бизнес-планирования;
3. изучение основных особенностей, функций и видов бизнес-планирования;
4. освоение навыков разработки отдельных разделов бизнес-плана предприятия;
5. оценка рисков и их устранение в целях эффективной работы предприятия, организации.
6. ознакомление с основными методиками анализа различных видов бизнес-планов.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ОП: Б1.В

### Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Дисциплина «Бизнес-планирование» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины» учебного плана по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика профиль «Бизнес-аналитика».

В логическом и содержательно-методическом контексте дисциплина «Бизнес-планирование» базируется на знаниях дисциплин:

Экономическая теория

Менеджмент

Визуализация данных

Финансы

Методология бизнес-анализа

Стратегический анализ в бизнесе

Эконометрика

Информационно-аналитические системы управления предприятием

Информационные технологии экономического и финансового анализа

**Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:**

Аналитика инвестиционных процессов

Технологическая (проектно-технологическая) практика

Аналитическая практика

Преддипломная практика

## 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>Общая трудоемкость</b>	4 ЗЕТ
Часов по учебному плану	144
<b>в том числе:</b>	
самостоятельная работа	78
часов на контроль	27

#### 4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

ПК-3.1: Обоснованно выбирает, адаптирует и использует типовые методики, статистические, экономико-математических методы и программные средства для проведения экономического и финансового анализа хозяйственной деятельности организации

ПК-3.2: Проводит расчет и анализ экономических и финансово-экономических показателей результатов деятельности организации и формирует планы ее финансово-экономического развития

#### 5. ВИДЫ КОНТРОЛЯ

Виды контроля в семестрах:	
экзамены	7

#### 6. ЯЗЫК ПРЕПОДАВАНИЯ

Язык преподавания: русский.

#### 7. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

№	Наименование разделов и тем	Вид занятия	Сем.	Часов	Примечание
	Раздел 1. Введение в бизнес-планирование				
1.1	Сущность бизнес-планирования	Лек	7	1	
1.2	Сущность бизнес-планирования	Пр	7	2	
1.3	Сущность бизнес-планирования	Ср	7	6	
	Раздел 2. Основы бизнес-планирования				
2.1	Классификация бизнес-планов и основные методики бизнес-планирования	Лек	7	1	
2.2	Классификация бизнес-планов и основные методики бизнес-планирования	Пр	7	3	
2.3	Классификация бизнес-планов и основные методики бизнес-планирования	Ср	7	8	
2.4	Основные этапы разработки бизнес-плана	Лек	7	1	
2.5	Основные этапы разработки бизнес-плана	Пр	7	3	
2.6	Основные этапы разработки бизнес-плана	Ср	7	8	
2.7	Методика составления разделов бизнес-плана	Лек	7	1	

2.8	Методика составления разделов бизнес-плана	Пр	7	3	
2.9	Методика составления разделов бизнес-плана	Ср	7	8	
2.10	Маркетинговые аспекты бизнес-планирования	Лек	7	1	
2.11	Маркетинговые аспекты бизнес-планирования	Пр	7	3	
2.12	Маркетинговые аспекты бизнес-планирования	Ср	7	8	
2.13	Разработка организационного плана	Лек	7	1	
2.14	Разработка организационного плана	Пр	7	3	
2.15	Разработка организационного плана	Ср	7	8	
2.16	Особенности разработки производственного плана	Лек	7	1	
2.17	Особенности разработки производственного плана	Пр	7	3	
2.18	Особенности разработки производственного плана	Ср	7	8	
2.19	Финансовый план и оценка эффективности результатов бизнес-планирования	Лек	7	1	
2.20	Финансовый план и оценка эффективности результатов бизнес-планирования	Пр	7	3	
2.21	Финансовый план и оценка эффективности результатов бизнес-планирования	Ср	7	8	
2.22	Оценка рисков и страхование	Лек	7	1	
2.23	Оценка рисков и страхование	Лек	7	3	
2.24	Оценка рисков и страхование	Ср	7	8	
2.25	Экспертиза бизнес-планов. Презентация результатов бизнес-планирования	Лек	7	1	
2.26	Экспертиза бизнес-планов. Презентация результатов бизнес-планирования	Пр	7	3	
2.27	Экспертиза бизнес-планов. Презентация результатов бизнес-планирования	Ср	7	8	
2.28	экзамен. подготовка к экзамену	Экзамен	7	27	

### Список образовательных технологий

1	Активное слушание
2	Методы группового решения творческих задач (метод Дельфи, метод 6–6, метод развивающей кооперации, мозговой штурм (метод генерации идей), нетворкинг и т.д.)
3	Дискуссионные технологии (форум, симпозиум, дебаты, аквариумная дискуссия, панельная дискуссия, круглый стол, фасилитированная и т.д.)

4	Технологии развития критического мышления
5	Проектная технология
6	Информационные (цифровые) технологии
7	Лекция традиционная, с применением ДОТ
8	Лекция проблемная, с применением ДОТ
9	Решение ситуационных задач
10	Тестирование
11	Аналитическое задание

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

### **8.1. Оценочные материалы для проведения текущей аттестации**

Оценочные материалы для проведения текущей аттестации приведены в приложении

### **8.2. Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации**

Форма аттестации: устная или письменная

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации приведены в приложении.

### **8.3. Требования к рейтинг-контролю**

Рейтинговый контроль знаний осуществляется в соответствии с Положением о рейтинговой системе обучения в ТвГУ.

(приведен в приложении)

## **9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

### **Рекомендуемая литература**

#### **Основная**

<b>Шифр</b>	<b>Литература</b>
Л.1.1	Лопарева, Бизнес-планирование, Москва: Юрайт, 2024, ISBN: 978-5-534-08683-6, URL: <a href="https://urait.ru/bcode/542326">https://urait.ru/bcode/542326</a>
Л.1.2	Сергеев, Бизнес-планирование, Москва: Юрайт, 2024, ISBN: 978-5-534-16062-8, URL: <a href="https://urait.ru/bcode/537710">https://urait.ru/bcode/537710</a>
Л.1.3	Купцова, Степанов, Бизнес-планирование, Москва: Юрайт, 2024, ISBN: 978-5-9916-8377-7, URL: <a href="https://urait.ru/bcode/536212">https://urait.ru/bcode/536212</a>

#### **Дополнительная**

<b>Шифр</b>	<b>Литература</b>
Л.2.1	Бобков, Горфинкель, Захаров, Проскурин, Попадюк, Прасолова, Родионова, Смирнов, Соколова, Скамай, Чернышев, Бизнес-планирование, Москва: Вузовский учебник, 2023, ISBN: 978-5-9558-0617-4, URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=428653">https://znanium.com/catalog/document?id=428653</a>

Л.2.2	Цуркан, Управление проектами межсекторного взаимодействия, Тверь: Тверской государственный университет, 2023, ISBN: , URL: <a href="http://megapro.tversu.ru/megaPro/UserEntry?Action=FindDocs&amp;ids=5677793">http://megapro.tversu.ru/megaPro/UserEntry?Action=FindDocs&amp;ids=5677793</a>
Л.2.3	Кукушкин, Акуленко, Бобков, Елина, Калашникова, Калёнов, Кучеренко, Поздняков, Васильева, Внутрифирменное планирование, Москва: Юрайт, 2024, ISBN: 978-5-534-13526-8, URL: <a href="https://urait.ru/bcode/535525">https://urait.ru/bcode/535525</a>
Л.2.4	Горбунов, Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов, Москва: Издательский Центр РИО, 2024, ISBN: 978-5-369-01894-1, URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=433140">https://znanium.com/catalog/document?id=433140</a>
Л.2.5	Бобков, Горфинкель, Захаров, Проскурин, Попадюк, Прасолова, Родионова, Смирнов, Соколова, Скамай, Чернышев, Бизнес-планирование, Москва: Вузовский учебник, 2023, ISBN: 978-5-9558-0270-1, URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=422736">https://znanium.com/catalog/document?id=422736</a>

### Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Сущность бизнес-планирования: <a href="https://www.sravni.ru/biznes-kredity/info/biznes-planirovanie/">https://www.sravni.ru/biznes-kredity/info/biznes-planirovanie/</a>
Э2	Классификация бизнес-планов и основные методики бизнес-планирования: <a href="https://www.calltouch.ru/blog/kak-sostavit-biznes-plan/">https://www.calltouch.ru/blog/kak-sostavit-biznes-plan/</a>
Э3	Основные этапы разработки бизнес-плана: <a href="https://bizprocess.by/protsess-razrabotki-biznes-plana/">https://bizprocess.by/protsess-razrabotki-biznes-plana/</a>
Э4	Методика составления разделов бизнес-плана: <a href="https://expertcc.ru/articles/etapy-razrabotki-biznes-plana/?srsItd=AfmBOopEIXrS7jqGBwjaLmqMzkcPNwXNMQdGnZXgxxLj3DhHJX_pn55t">https://expertcc.ru/articles/etapy-razrabotki-biznes-plana/?srsItd=AfmBOopEIXrS7jqGBwjaLmqMzkcPNwXNMQdGnZXgxxLj3DhHJX_pn55t</a>
Э5	Маркетинговые аспекты бизнес-планирования: <a href="https://grandawards.ru/blog/marketingovyj-plan-chto-eto-i-kak-ego-sostavit/">https://grandawards.ru/blog/marketingovyj-plan-chto-eto-i-kak-ego-sostavit/</a>
Э6	Разработка организационного плана: <a href="https://prorektor.com/stati/organizatsionnyy-plan-v-biznes-plane-primer/">https://prorektor.com/stati/organizatsionnyy-plan-v-biznes-plane-primer/</a>
Э7	Особенности разработки производственного плана: <a href="https://www.cfin.ru/business-plan/prod_plan.shtml">https://www.cfin.ru/business-plan/prod_plan.shtml</a>
Э8	Финансовый план и оценка эффективности результатов бизнес-планирования: <a href="https://expobank.ru/blog/finansovyy-plan-v-biznes-plane-klyuchevoy-element-uspeshnogo-predprinimatelstva/">https://expobank.ru/blog/finansovyy-plan-v-biznes-plane-klyuchevoy-element-uspeshnogo-predprinimatelstva/</a>
Э9	Оценка рисков и страхование: <a href="https://planfact.io/blog/posts/kak-provesti-analiz-riskov-biznesa">https://planfact.io/blog/posts/kak-provesti-analiz-riskov-biznesa</a>
Э10	Экспертиза бизнес-планов. Презентация результатов бизнес-планирования: <a href="https://www.masterplans.ru/analiz-biznes-plana.html">https://www.masterplans.ru/analiz-biznes-plana.html</a>

### Перечень программного обеспечения

1	Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows
2	Adobe Acrobat Reader
3	Google Chrome
4	OpenOffice
5	Mozilla Firefox
6	paint.net
7	Многофункциональный редактор ONLYOFFICE
8	Audit XP
9	Project Expert 7 Tutorial
10	Audit Expert 7 Tutorial
11	Prime Expert 7 Tutorial
12	AnyLogic PLE

13	iTALC
14	1С: Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях.
15	ОС Linux Ubuntu

### Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1	ЭБС «ZNANIUM.COM»
2	ЭБС «ЮРАИТ»
3	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
4	ЭБС «Лань»
5	ЭБС BOOK.ru
6	ЭБС ТвГУ
7	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (подписка на журналы)
8	Репозиторий ТвГУ
9	Виртуальный читальный зал диссертаций Российской государственной библиотеки (РГБ)
10	БД Web of Science
11	БД Scopus
12	СПС "КонсультантПлюс"
13	СПС "ГАРАНТ"
14	ЭБС IPRbooks
15	Ресурсы издательства Springer Nature
16	ИПС «Законодательство России»

### 10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Аудит-я	Оборудование
7-105	комплект учебной мебели, компьютеры, доска
7-106	комплект учебной мебели, компьютеры, доска
7-318	комплект учебной мебели, переносной ноутбук, доска

### 11. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) приведены в приложении