

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Смирнов Сергей Николаевич

Должность: врио ректора

Дата подписания: 26.09.2024 16:59:19

Уникальный программный ключ:

69e375c64f7e975d4e8830e7b4fcc2ad1bf35f08

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»

Утверждаю:

Руководитель ООП:

*Лапушинская Г.К.*

« 18 » 03 2024 г.



Рабочая программа дисциплины (с аннотацией)  
Деловые коммуникации

Направление подготовки  
38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Профиль подготовки  
Региональное и муниципальное управление

Для студентов 2 курса очной формы обучения  
2 курса очно-заочной формы обучения

Составитель: д.ф.н., доцент О.Н. Морозова

Тверь, 2024

## **I. Аннотация**

### **1. Цель и задачи дисциплины**

Целью освоения дисциплины является:

изучение теоретических основ межличностного общения, освоение коммуникативного категориального аппарата, общих закономерностей, сходств и различий видов, уровней, форм коммуникации, являющихся необходимым условием успешной деятельности современного специалиста; освоение навыков правильного общения и взаимодействия; понимание возможностей практического приложения деловой коммуникации, ее взаимосвязи с жизненной средой и речевым поведением.

Задачами освоения дисциплины являются:

- формирование представления о навыках межличностного общения, о структуре общения;
- овладение обучающимися техникой и технологией делового общения с целью использования их в процессе социальной деятельности
- приобретение знаний о разновидностях социальных групп и особенностях формирования морально-психологического климата;
- формирование навыков в области визуального контакта, формирования атракции, управления конфликтными ситуациями.

### **2. Место дисциплины в структуре ООП**

Дисциплина относится к части учебного плана по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление профиль «Региональное и муниципальное управление», формируемой участниками образовательных отношений.

Для успешного освоения дисциплины обучающийся должен обладать входными знаниями, полученными в процессе изучения дисциплины «Русский язык и культура речи».

Знания, полученные при изучении данной дисциплины, могут быть использованы при освоении следующих курсов программы: «Стратегии личностно-профессионального развития», «Связи с общественностью в органах власти», а также при прохождении практики, в процессе которой формируются коммуникативные навыки при взаимодействии со специалистами и профессионалами в области государственного и муниципального управления.

**3. Объем дисциплины:** 3 зачетных единицы, 108 академических часов, в том числе:

**Для очной формы обучения:**

**контактная аудиторная работа:** лекции 17 часов, практические занятия 34 часа,

**самостоятельная работа:** 57 часов.

**Для очно-заочной формы обучения:**

**контактная аудиторная работа: лекции 10 часов, практические занятия 22 часа,**  
**самостоятельная работа: 76 часов.**

**4. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

| Планируемые результаты освоения образовательной программы (формируемые компетенции)  | Планируемые результаты обучения по дисциплине  |
|--|--|
| <i>Указывается код и наименование компетенции</i>  | <i>Приводятся индикаторы достижения компетенции в соответствии с учебным планом</i>  |
| УК-4 – Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) | УК-4.1 Выбирает стиль общения на русском языке в зависимости от цели и условий партнерства; адаптирует речь, стиль общения и язык жестов к ситуациям взаимодействия<br>УК-4.2 Ведет деловую переписку на русском языке с учетом особенностей стилистики официальных и неофициальных писем<br>УК-4.5 Публично выступает на русском языке, строит свое выступление с учетом аудитории и цели общения |
| УК-5 – Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах                            | УК-5.2 Предлагает способы преодоления коммуникативных барьеров при межкультурном взаимодействии  |

**5. Форма промежуточной аттестации и семестр прохождения:**

**По очной форме обучения:** зачет, 3 семестр

**По очно-заочной форме обучения:** зачет, 3 семестр

**6. Язык преподавания русский.**

**II. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**Для очной формы обучения**

| Учебная программа – наименование разделов и тем  | Всего (час.)                   | Контактная работа (час.) |                                |                      |  | Самостоятельная работа, в том числе Контроль (час.) |   |
|--|--------------------------------|--------------------------|--------------------------------|----------------------|--|---|---|
|  |                                | Лекции                   |                                | Практические занятия |  |   |   |
| всего  | в т.ч. практическая подготовка | всего                    | в т.ч. практическая подготовка |                      |  |   |   |
| Тема 1. Понятие общения. Общение как деятельность. Функции и цели общения.                                   | 13                             | 2                        |                                | 4                    |  | -   | 7 |
| Тема 2. Перцептивная сторона общения. Механизмы перцепции: идентификация, эмпатия, рефлексия.                | 13                             | 2                        |                                | 4                    |  | -   | 7 |
| Тема 3. Общение как коммуникация (коммуникативная сторона общения). Основные элементы процесса коммуникации. | 13                             | 2                        |                                | 4                    |  | -   | 7 |
| Тема 4. Общение как взаимодействие (интерактивная сторона общения). Понятие интеракции.                      | 13                             | 2                        |                                | 4                    |  | -   | 7 |
| Тема 5. Межличностное общение в деловой среде и психологические аспекты переговорного процесса.              | 13                             | 2                        |                                | 4                    |  | -   | 7 |

|  |     |    |  |    |  |   |    |
|--|-----|----|--|----|--|---|----|
| Тема 6. Деловой этикет и его особенности. Деловая переписка и правила общения по телефону          | 13  | 2  |  | 4  |  |   | 7  |
| Тема 7. Конфликты и способы их предупреждения и разрешения. Типы поведения в конфликтной ситуации. | 13  | 2  |  | 4  |  |   | 7  |
| Тема 8. Имидж как составная часть делового общения. Понятие делового имиджа.                       | 17  | 3  |  | 6  |  |   | 8  |
| ИТОГО  | 108 | 17 |  | 34 |  | - | 57 |

### Для очно-заочной формы обучения

| Учебная программа – наименование разделов и тем   | Всего (час.)                   | Контактная работа (час.) |                                |                      |  |   | Самостоятельная работа, в том числе Контроль (час.) |
|---|--------------------------------|--------------------------|--------------------------------|----------------------|--|---|---|
|   |                                | Лекции                   |                                | Практические занятия |  | Контроль самостоятельной работы (в том числе курсовая работа) |   |
| всего   | в т.ч. практическая подготовка | всего                    | в т.ч. практическая подготовка |                      |  |   |   |
| Тема 1. Понятие общения. Общение как деятельность. Функции и цели общения.                    | 12                             | 1                        |                                | 2                    |  | -   | 9   |
| Тема 2. Перцептивная сторона общения. Механизмы перцепции: идентификация, эмпатия, рефлексия. | 12                             | 1                        |                                | 2                    |  | -   | 9   |

|  |     |    |  |    |  |   |    |
|--|-----|----|--|----|--|---|----|
| Тема 3. Общение как коммуникация (коммуникативная сторона общения). Основные элементы процесса коммуникации. | 13  | 1  |  | 3  |  | - | 9  |
| Тема 4. Общение как взаимодействие (интерактивная сторона общения). Понятие интеракции.                      | 13  | 1  |  | 3  |  | - | 9  |
| Тема 5. Межличностное общение в деловой среде и психологические аспекты переговорного процесса.              | 14  | 1  |  | 3  |  | - | 10 |
| Тема 6. Деловой этикет и его особенности. Деловая переписка и правила общения по телефону                    | 14  | 1  |  | 3  |  | - | 10 |
| Тема 7. Конфликты и способы их предупреждения и разрешения. Типы поведения в конфликтной ситуации.           | 15  | 2  |  | 3  |  | - | 10 |
| Тема 8. Имидж как составная часть делового общения. Понятие делового имиджа.                                 | 15  | 2  |  | 3  |  | - | 10 |
| ИТОГО  | 108 | 10 |  | 22 |  | - | 76 |

### Содержание разделов и тем по дисциплине

**Тема 1.** Понятие общения. Общение как деятельность. Функции и цели общения. Виды общения. Регулятивная деятельность в социальной организации, группе, коллективе.

**Тема 2.** Перцептивная сторона общения. Механизмы социальной перцепции: идентификация, эмпатия, рефлексия, понятие фундаментальной ошибки атрибуции. Эффекты межличностного восприятия.

**Тема 3.** Общение как коммуникация (коммуникативная сторона общения). Основные элементы процесса коммуникации. Фактор доверия в коммуникативном взаимодействии. соотношение вербальной и невербальной сторон коммуникации. Классификация невербальных средств общения. Особенности вербальной коммуникации. Риторические приемы в деловом общении. Правила и приемы слушания.

**Тема 4.** Общение как взаимодействие (интерактивная сторона общения). Понятие интеракции. Понятие роли. Репертуар ролевых проявлений. Социальные роли, гендерные роли, социально-институциональные роли. Барьеры в общении.

**Тема 5.** Деловое общение и психологические аспекты переговорного процесса. Формы делового общения: деловая беседа, деловые переговоры, деловые совещания, публичные выступления и их характеристики. Деловая полемика. Техника ведения переговоров.

**Тема 6.** Деловой этикет и его особенности. Правила и законы делового этикета. Деловая переписка. Этика телефонных переговоров. Визитная карточка.

**Тема 7.** Конфликты и способы их предупреждения и разрешения. Понятие конфликта. Классификация конфликтов. Структура конфликта. Типы поведения в конфликтной ситуации. Причины и последствия конфликтов. Разрешение конфликтов и стратегии поведения в конфликтных ситуациях.

**Тема 8.** Имидж как составная часть делового общения. Понятие делового имиджа. Составные элементы восприятия имиджа. Публичные выступления и имидж.

### **III. Образовательные технологии**

| Учебная программа – наименование разделов и тем ( <i>в строгом соответствии с разделом II РПД</i> ) | Вид занятия          | Образовательные технологии                                      |
|---|----------------------|---|
| Тема 1. Понятие общения. Общение как деятельность. Функции и цели общения.                          | Лекция               | Дистанционные образовательные технологии<br>Традиционная лекция |
|   | Практическое занятие | Информационные (цифровые) технологии                            |

|  |                      |  |
|--|----------------------|--|
| Тема 2. Перцептивная сторона общения. Механизмы перцепции: идентификация, эмпатия, рефлексия.                | Лекция               | Дистанционные образовательные технологии<br>Традиционная лекция  |
|  | Практическое занятие | Информационные (цифровые) технологии<br>Методы группового решения творческих задач                       |
| Тема 3. Общение как коммуникация (коммуникативная сторона общения). Основные элементы процесса коммуникации. | Лекция               | Дистанционные образовательные технологии<br>Традиционная лекция  |
|  | Практическое занятие | Информационные (цифровые) технологии<br>Технологии развития критического мышления                        |
| Тема 4. Общение как взаимодействие (интерактивная сторона общения). Понятие интеракции.                      | Лекция               | Дистанционные образовательные технологии<br>Традиционная лекция  |
|  | Практическое занятие | Информационные (цифровые) технологии<br>Игровые технологии   |
| Тема 5. Деловое общение и психологические аспекты переговорного процесса. Формы делового общения.            | Лекция               | Дистанционные образовательные технологии<br>Лекция-визуализация  |
|  | Практическое занятие | Информационные (цифровые) технологии<br>Игровые технологии<br>Методы группового решения творческих задач |
| Тема 6. Деловой этикет и его особенности. Деловая переписка и правила общения по телефону                    | Лекция               | Дистанционные образовательные технологии<br>Традиционная лекция  |
|  | Практическое занятие | Информационные (цифровые) технологии<br>Игровые технологии<br>Методы группового решения творческих задач |
| Тема 7. Конфликты и способы их предупреждения и разрешения. Типы поведения в конфликтной ситуации.           | Лекция               | Дистанционные образовательные технологии<br>Традиционная лекция  |
|  | Практическое занятие | Информационные (цифровые) технологии<br>Дискуссионные технологии   |
| Тема 8. Имидж как составная часть делового общения. Понятие делового имиджа.                                 | Лекция               | Дистанционные образовательные технологии<br>Лекция-визуализация  |
|  | Практическое занятие | Информационные (цифровые) технологии<br>Дискуссионные технологии   |

#### **IV. Оценочные материалы для проведения текущей и промежуточной аттестации**

##### **Оценочные материалы для проведения текущей аттестации**

**Типовые контрольные задания для проверки уровня сформированности компетенции УК-4 – Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)**

**Индикатор УК-4.1** Выбирает стиль общения на русском языке в зависимости от цели и условий партнерства; адаптирует речь, стиль общения и язык жестов к ситуациям взаимодействия

Задание: Дайте характеристику собственной речевой культуре. Оцените себя по следующим параметрам:

- знание правил русского языка;
- умение грамотно писать и говорить;
- умение слушать;
- владение речевым этикетом;
- умение выбирать языковые средства в разных ситуациях общения;
- навыки выступлений перед аудиторией.

| Шкала оценивания | Критерии оценивания  |
|------------------|--|
| 3 балла          | В ответе отражены все параметры оценки, приведены примеры, выступление имеет четкую структуру, использованы приемы привлечения внимания. |
| 2 балла          | В ответе отражены не все параметры оценки, не приведены примеры.   |
| 0 баллов         | Нет ответа или выступление не отвечает требованиям, предъявляемым к публичному выступлению   |

**Индикатор УК-4.2** Ведет деловую переписку на русском языке с учетом особенностей стилистики официальных и неофициальных писем

Задание.

Прочитайте ответы студентов и найдите все ошибки, допущенные в деловой переписке. Предложите свой вариант ответа на письмо.

**ИСХОДНЫЙ ТЕКСТ:**

Уважаемые ребята, добрый вечер.

Высылаю задание на вторник:

1. PR-деятельность в органах власти

2. Политический PR, задачи, цели и функции.

Не забудьте про предыдущее задание, которое мы не проверили.  
С наилучшими пожеланиями, Надежда Анатольевна

**ОТВЕТЫ:**

1. Добрый вечер, задание получил.
2. Задание получила, группа оповещена, большое спасибо!
3. Добрый вечер! Спасибо! С уважением, Мария.

| Шкала оценивания | Критерии оценивания  |
|------------------|--|
| 3 балла          | В ответе названы все ошибки, предложен свой вариант ответа, соответствующий всем требованиям, предъявляемым к деловой переписке.       |
| 2 балла          | В ответе названы практически все ошибки, приведен свой вариант ответа, соответствующий требованиям, предъявляемым к деловой переписке. |
| 0 баллов         | Нет ответа, названы не все ошибки.   |

**Индикатор УК-4.5** Публично выступает на русском языке, строит свое выступление с учетом аудитории и цели общения

Задание: Подготовьте реферат на одну из предложенных тем и выступите с сообщением перед аудиторией.

| Шкала оценивания | Критерии оценивания  |
|------------------|--|
| 3 баллов         | Выступление студента отвечает всем требованиям, предъявляемым к публичному выступлению (по структуре и содержанию), приведены примеры, подтверждающие истинность тезиса. |
| 2 балла          | Выступление студента в целом отвечает требованиям, предъявляемым к публичным выступлениям, приведены примеры, подтверждающие истинность тезиса.                          |
| 0 баллов         | Нет ответа или выступление не отвечает требованиям, предъявляемым к публичному выступлению   |

**Типовые контрольные задания для проверки уровня сформированности компетенции УК-5 – Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия**

**Индикатор УК-5.2** Предлагает способы преодоления коммуникативных барьеров при межкультурном взаимодействии

Задание. Заполните таблицу. Совместите описание ситуации приветствия со страной.

|  |   |
|--|---|
|  | объятие и троекратное лобызание поочередно в обе щеки               |
|  | легкий поклон, руки и ладони вытянуты по бокам                      |
|  | простое рукопожатие и взгляд в глаза                                |
|  | мягкое рукопожатие обеими руками, касание только кончиками пальцев. |
|  | потереться друг о друга носами                                      |
|  | легкий поклон, ладони вытянуты по бокам                             |
|  | поцелуй в щеки, ладони лежат на предплечьях партнера                |
|  | легкий поклон со скрещенными на груди руками.                       |
|  | рукопожатие и поцелуй в обе щеки                                    |

Франция, Россия, Япония, Китай, Малайзия, Испания, Германия, Эскимосская традиция, Индия

| Шкала оценивания | Критерии оценивания   |
|------------------|---|
| 0,5 балла        | Правильный ответ (предлагаемый вариант приветствия верно соотнесен со страной или национальной традицией) |
| 0 баллов         | Неправильный ответ  |

### **Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации**

**Типовые контрольные задания для проверки уровня сформированности компетенции УК-4 – Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)**

**Индикатор УК-4.1** Выбирает стиль общения на русском языке в зависимости от цели и условий партнерства; адаптирует речь, стиль общения и язык жестов к ситуациям взаимодействия

Задание.

Выберите правильный вариант ответа:

1) Верbalные коммуникации:

- а) реализуются посредством устных и письменных сообщений
- б) осуществляются посредством языка телодвижений и параметров речи

2) Назовите основные намерения собеседников в деловом общении. Исключите лишние утверждения

- а) дать или получить информацию,
- б) оказать психологическое давление

- в) убедить,
- г) организовать,
- д) обмануть,
- е) договориться.

| Шкала оценивания | Критерии оценивания |
|------------------|---------------------|
| 1 балл           | Правильный ответ    |
| 0 баллов         | Неправильный ответ  |

**Индикатор УК-4.2** Ведет деловую переписку на русском языке с учетом особенностей стилистики официальных и неофициальных писем

Задание.

1) Отметьте все неверные варианты ответа:

Требования к содержанию делового письма:

- А) приветствие жирным шрифтом
- Б) грамотность
- В) точность и ясность изложения
- Г) текст не должен превышать 200 слов

2) Укажите правильную последовательность:

- а) Приветствие – Основная часть – Заключение
- б) Приветствие – Вступление – Основная часть
- в) Заголовок – Приветствие – Адрес получателя – Основная часть – Заключение

| Шкала оценивания | Критерии оценивания |
|------------------|---------------------|
| 1 балл           | Правильный ответ    |
| 0 баллов         | Неправильный ответ  |

**Типовые контрольные задания для проверки уровня сформированности компетенции УК-5 – Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия**

**Индикатор УК-5.2** Предлагает способы преодоления коммуникативных барьеров при межкультурном взаимодействии

**Задание.**

Определите, к какому типу относятся приведенные ниже барьеры:

|                           |  |
|---------------------------|--|
| 1. коммуникативный барьер | а) мотивационный (наличие разных мотивов у партнеров по общению)                   |
| 2. перцептивный барьер    | б) фонетический (недостатки речи: быстрый темп, глотание слов, слишком тихая речь) |
| 3. интерактивный барьер   | в) физиологический (состояние здоровья человека, физическое или духовное)          |

| Шкала оценивания | Критерии оценивания  |
|------------------|--|
| 0,5 балла        | Правильный ответ (за каждую верно соотнесенную пару «тип барьера – конкретный барьер»; максимальное количество баллов – 1,5) |
| 0 баллов         | Неправильный ответ   |

**Трансформация баллов в оценку:**

Более 51% баллов - оценка «зачтено».

Менее 50% баллов – «не зачтено».

## **V. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

a) Основная литература:

1. Байтасов, Р. Р. Деловые коммуникации / Р. Р. Байтасов. — Санкт-Петербург: Лань, 2024. — 256 с. — ISBN 978-5-507-47988-7. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/362888> (дата обращения: 15.03.2024).

2. Жернакова, М. Б. Деловые коммуникации: учебник и практикум для вузов / М. Б. Жернакова, И. А. Румянцева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 319 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16604-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535858> (дата обращения: 15.03.2024).

3. Коноваленко, М. Ю. Деловые коммуникации: учебник и практикум для вузов / М. Ю. Коноваленко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 466 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11058-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535825> (дата обращения: 15.03.2024).

б) Дополнительная литература:

1. Лисс, Э. М. Деловые коммуникации: учебник для бакалавров / Э. М. Лисс, А. С. Ковальчук. - 4-е изд., испр. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 343 с. - ISBN 978-5-394-05383-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2082503> (дата обращения: 15.03.2024).

2) Программное обеспечение

а) Лицензионное программное обеспечение

**Студенческий пер., д. 12, корпус «Б», аудитория 338**

| Список ПО:                                 | Условия предоставления                    |
|--|---|
| Adobe Reader XI (11.0.13) - Russian        | Бесплатно                                 |
| Google Chrome                              | Бесплатно                                 |
| Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows | Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.   |
| Microsoft office professional 2016         | Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. |
| OpenOffice 4.1.1                           | Бесплатно                                 |
| Qt 5.6.0                                   | Бесплатно                                 |
| WinDjView 2.0.2                            | Бесплатно                                 |
| ИКТС 1.21                                  | Бесплатно                                 |
| Microsoft Windows 10 Enterprise            | Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. |

**Студенческий пер., д. 12, корпус «Б», аудитория 245**

| Список ПО:                                  | Условия предоставления                         |
|---|--|
| 1С:Предприятие 8 (8.3.7.1873)               | Акт приема-передачи №Tr034562 от 15.12.2009 г. |
| Adobe Reader XI (11.0.13) - Russian         | Бесплатно                                      |
| Dropbox                                     | Бесплатно                                      |
| Google Chrome                               | Бесплатно                                      |
| Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows  | Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.        |
| Microsoft Office профессиональный плюс 2013 | Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.      |
| WinDjView 2.0.2                             | Бесплатно                                      |
| СПС ГАРАНТ аэро                             | Договор №5/2018 от 31.01.2018 г.               |
| ИКТС 1.21                                   | Бесплатно                                      |
| Microsoft Windows 10 Enterprise             | Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.      |

б) Свободно распространяемое программное обеспечение

|   |  |
|---|--|
| Google Chrome                           | бесплатное ПО                            |
| Яндекс Браузер                          | бесплатное ПО                            |
| Kaspersky Endpoint Security 10          | акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 |
| Многофункциональный редактор ONLYOFFICE | бесплатное ПО                            |
| ОС Linux Ubuntu                         | бесплатное ПО                            |

3) Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

(Доступ с компьютеров сети ТвГУ)

1. ЭБС Лань <https://e.lanbook.com/> Договор № 4-е/23 от 02.08.2023 г.
2. ЭБС Znarium.com <https://znamium.com/> Договор № 1106 эбс от 02.08.2023 г.
3. ЭБС Университетская библиотека online <https://biblioclub.ru> Договор № 02-06/2023 от 02.08.2023 г.
4. ЭБС ЮРАЙТ <https://urait.ru/> Договор № 5-е/23 от 02.08.2023 г.
5. ЭБС IPR SMART <https://www.iprbookshop.ru/> Договор № 3-е/23К от 02.08.2023 г.
6. ЭБС ТвГУ <http://megapro.tversu.ru/megapro/Web>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (подписка на журналы)  
[https://elibrary.ru/projects/subscription/rus\\_titles\\_open.asp? ;](https://elibrary.ru/projects/subscription/rus_titles_open.asp?)
8. Репозитарий ТвГУ <http://eprints.tversu.ru>,
9. Wiley Online Library <https://onlinelibrary.wiley.com/>
10. Журналы American Institute of Physics (AIP) <http://aip.scitation.org/> ;
11. Журналы American Chemical Society (ACS)  
<https://www.acs.org/content/acs/en.html>;
12. Журналы American Physical Society (APS) <https://journals.aps.org/about>
13. Журналы издательства Taylor&Francis <http://tandfonline.com/> ;
14. Патентная база компании QUESTEL- ORBIT <https://www.orbit.com/> ;
15. БД Scopus <https://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic>
16. БД Web of Science  
[http://apps.webofknowledge.com/WOS\\_GeneralSearch\\_input.do?product=WOS&search\\_mode=GeneralSearch&SID=F5lxbbgnjnOdTHHnpOs&preferencesSaved=](http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&SID=F5lxbbgnjnOdTHHnpOs&preferencesSaved=)
17. Электронная коллекция книг Оксфордского Российского фонда  
<https://ebookcentral.proquest.com/lib/tverstate/home.action>
18. Ресурсы издательства Springer Nature <http://link.springer.com/> ;
19. Архивы журналов издательства Oxford University Press  
<http://archive.neicon.ru/xmlui/> ,
20. Архивы журналов издательства Sage Publication  
<http://archive.neicon.ru/xmlui/> ,
21. Архивы журналов издательства The Institute of Physics  
<http://archive.neicon.ru/xmlui/> ,
22. Архивы журналов издательства Nature <http://archive.neicon.ru/xmlui/>,

23. Архивы журналов издательства Annual Reviews  
<http://archive.neicon.ru/xmlui/> .
24. Polpred.com Обзор СМИ <http://www.polpred.com/>
25. СПС КонсультантПлюс (в сети ТвГУ);
26. ИПС «Законодательство России» <http://pravo.fso.gov.ru/ips.html>
27. Сводные каталоги фондов российских библиотек АРБИКОН, МАРС <http://arbicon.ru/>; КОРБИС <http://corbis.tverlib.ru/catalog/>, АС РСК по НТЛ [http://library.gpntb.ru/cgi/irbis64r/62/cgiir-bis\\_64.exe?C21COM=F&I21DBN=RSK&P21,](http://library.gpntb.ru/cgi/irbis64r/62/cgiir-bis_64.exe?C21COM=F&I21DBN=RSK&P21,)  
DBN=RSK&S21FMT=&S21ALL=&Z21ID=; ЭКБСОН <http://www.vlibrary.ru>

4) Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. <http://gramota.ru/> - Портал Грамота.Ру является одним из наиболее авторитетных источников информации. Законодательство о РЯ. Проверка грамотности on-line. Правописание и культура речи. Подборка ссылок на словари и др. ресурсы по русскому языку. Бесплатная справочная служба русского языка.
2. <http://www.slovari.ru> - Сайт Института русского языка им. В.В. Виноградова РАН и издательства «Азбуковник». Постоянно действует бесплатная справочная служба.
3. <http://www.sokr.ru> - Словарь сокращений.
4. <http://www.gramma.ru> - сайт адресован специалистам технического и гуманитарного профиля, учителям, школьникам, студентам, абитуриентам и всем, кто интересуется русским языком.

## **VI. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины**

### ***1. Вопросы к зачету:***

1. Определение понятия «общение».
2. Структура и функции общения.
3. Специфика деловой коммуникации и условия ее реализации.
4. Формы делового общения
5. Деловая беседа: функции и этапы
6. Перцептивная сторона делового общения.
7. Интерактивная сторона делового общения.
8. Механизмы социальной перцепции.
9. Письменная и устная коммуникация.
10. Невербальные и вербальные средства общения.
11. Рефлексивное и нерефлексивное слушание. Ошибки слушания.
12. Барьеры в общении.
13. Стили общения: ритуальный, манипулятивный и гуманистический.
14. Понятие конфликта.

15. Виды и структура конфликта.
16. Функциональные и дисфункциональные конфликты.
17. Причины возникновения конфликтов.
18. Понятие делового имиджа. Составные элементы восприятия имиджа.
19. Этикет и деловой этикет. История возникновения этикета.
20. Функции и значение этикета.
21. Правила общения по телефону.
22. Правила деловой переписки. Особенности формулировок и эффект первых фраз в деловых письмах.
23. Особенности подбора деловой одежды.
24. Ведение деловых переговоров.
25. Визитная карточка в деловой коммуникации.

## *2. Контрольные вопросы и задания для практических занятий.*

Практическое занятие 1. Понятие общения. Общение как деятельность. Функции и цели общения. Виды общения.

Вопросы для обсуждения:

1. Понятие общения
2. Виды общения (дайте краткую характеристику каждого вида, выделите специфические черты)
3. Функции общения.

Практическое занятие 2. Перцептивное общение. Установка межличностного контакта. Предрассудки и как с ними бороться. Фактор привлекательности, превосходства, отношения к нам.

Вопросы для обсуждения:

1. Понятие перцепции.
2. Разница между предрассудком и стереотипом.
3. Приведите примеры предрассудков разного типа.

Практическое занятие 3. Барьеры в общении. Фильтр доверия. Социокультурные и кросскультурные табу.

Вопросы для обсуждения:

1. Барьеры в общении (коммуникативные, интерактивные и перцептивные).
2. «Фильтр доверия» и его функции.
3. Назовите кросскультурные табу, которые вы знаете.

Практическое занятие 4. Различные роли как модели поведения. Механизмы сопротивляемости манипулятивному воздействию. Распределение ролей.

Вопросы для обсуждения:

1. Гендерные роли.
2. Социальные роли.
3. Манипулятивное воздействие и способы противодействия ему.

Практическое занятие 5. Деловые беседы и совещания. Собеседования при приеме и увольнения с работы. Деловые переговоры.

Вопросы для обсуждения:

1. Этикетные особенности деловых приемов и встреч.
2. Типология переговоров (обсуждение специфики «жестких», «мягких» и «гарвардских» переговоров).
3. Основные «нет» на собеседовании при приеме на работу.

Практическое занятие 6. Эффективность телефонной коммуникации. Нормы делового опосредованного общения. Деловая переписка

Вопросы для обсуждения:

1. Телефонная коммуникация и ее особенности
2. Техника телефонных переговоров
3. Основные правила деловой переписки (анализ и исправление ошибок предложенных вариантов деловых писем).

Практическое занятие 7. Конфликт - спор - дискуссия. Способы разрешения конфликта. Способы выхода из конфликтных ситуаций.

Вопросы для обсуждения:

1. Спор и психологические приемы убеждения в споре
2. Понятие конфликта
3. Типология конфликтов
4. Способы выхода из конфликтных ситуаций

Практическое занятие 8. Имидж делового человека. Что можно и нельзя носить на работу. Дресс-код делового человека.

Вопросы для обсуждения:

1. Дресс-код делового человека
2. Знаковые функции имиджа.
3. Составные элементы восприятия имиджа.

## 2. Образцы контрольных тестов.

- 1) Выберите правильный вариант ответа:

Вербальные коммуникации:

- 1) реализуются посредством устных и письменных сообщений
- 2) осуществляются посредством языка телодвижений и параметров речи
- 2) Выберите правильные варианты ответов.

Назовите основные намерения собеседников в деловом общении. Исключите лишние утверждения

- а) дать или получить информацию,
- б) оказать психологическое давление
- в) убедить,
- г) организовать,
- д) обмануть,
- е) договориться.

3) Из предложенных вариантов ответа выберите правильный.

Специфической особенностью делового общения является:

- а) неограниченность во времени
- б) регламентированность
- в) отсутствие норм и правил
- г) разговор по душам
- д) большое количество участников

4) Из предложенных вариантов ответа выберите правильный.

К коммуникативной стороне общения относят:

- а) основные элементы процесса: отправитель/кодировщик, сообщение, канал, получатель сообщения, код, обратная связь
- б) процессы взаимодействия партнеров по общению – кооперацию, конкуренцию и т.д.
- в) восприятие, понимание и оценка людьми социальных объектов

### **3. Примерные темы рефератов и методические указания к их выполнению**

#### **Примерные темы рефератов:**

1. Технология личных и публичных бесед.
2. Деловой гардероб офис-менеджера.
3. В деловом имидже нет мелочей.
4. Речевые сигналы успеха в деловой корреспонденции.
5. Телефонные переговоры. Условия. Правила. Законы.
6. Речевое воздействие и манипулирование.
7. Феномен понимания в общении.
8. Роль рефлексии в понимании.
9. Групповой шовинизм как причина возникновения конфликта.
10. Кросскультурные особенности неверbalного общения.
11. Мотивирующие факторы кооперативной деятельности коллектива.
12. Общение с женщиной и общение с мужчиной.
13. Национальные стили общения.
14. Персонал технологии.
15. Управленческий этикет.

16. Протокольно-этикетное выступление и его основные особенности.
17. Вербальный язык общения.
18. Реальные и иллюзорные референтные группы.
19. Невербальный язык общения.
20. Использование референтных групп в манипулятивных целях.

### **Методические указания к выполнению реферативных работ:**

Цель реферативной работы: Подготовка к освоению материала по теме реферативной работы

Задачи реферативной работы:

- ознакомиться с мнениями и разнообразием представления материала по изучаемой теме;
- отметить единства и разнотечения мнений по изучаемым проблемам;
- выявить взаимосвязи между изучаемым и изученным материалом;
- подготовить (выбрать основное содержание и логически упорядочить) материал для изучения темы и последующего самостоятельного повторения.

Требования к выполнению и оформлению письменных работ:

объем – не более 5 страниц;

список литературы и ссылки с указанием страниц – обязательны.

Организуя свою работу по освоению дисциплины, обучающиеся должны:

- использовать рекомендуемый режим и характер учебной работы по изучению дисциплины, по практическому применению изученного материала, по выполнению заданий в ходе текущего и промежуточного контроля, по использованию информационных технологий и др.;
- ознакомиться с методическими указаниями по дисциплине, перечнем учебно-методических изданий, рекомендуемых для подготовки к занятиям и выполнения самостоятельной работы, а также с методическими материалами на бумажных и/или электронных носителях, выпущенных кафедрой.

Самостоятельная работа студентов, предусмотренная учебным планом, должна соответствовать более глубокому усвоению изучаемого курса, формировать навыки исследовательской работы и ориентировать студентов на умение применять теоретические знания на практике.

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины:

*1. Работа с источниками, указанными в разделе основной и дополнительной литературы.* В ходе изучения дисциплины обучающимся необходимо использовать: материалы, представленные преподавателем в ходе аудиторных занятий; источники, указанные в разделе основной и дополнительной литературы и др.

*2. Самостоятельное изучение тем дисциплины.* В ходе самостоятельного изучения материала обучающиеся могут оформлять конспекты по изучаемой теме, которые повышают качество освоения материала, а также подготовиться к проведению промежуточной аттестации. Для наглядности и удобства запоминания материала рекомендуется активно использовать при конспектировании рисунки, схемы и таблицы.

*3. Подготовка к занятиям.* В ходе подготовки к занятиям обучающиеся должны следовать методическим рекомендациям преподавателя, учитывая что часть вопросов выносится на обсуждение на занятиях. Одной из основных форм текущего контроля подготовки обучающихся к занятиям является устный ответ, доклад, презентация, контрольное тестирование, выполнение ситуационных заданий и др.

*4. Подготовка к промежуточной аттестации.* При подготовке к промежуточной аттестации обучающиеся должны опираться на учебный материал, полученный в ходе занятий, а также на процесс самостоятельного изучения дисциплины. В ходе промежуточной аттестации оценивается степень сформированности компетенций, указанных в рабочей программе по дисциплине. При этом учитываются результаты самостоятельной работы и результаты текущего контроля.

## **VII. Материально-техническое обеспечение**

Материально-техническая база необходимая и применяемая для осуществления образовательного процесса и программное обеспечение по дисциплине включает:

- специальные помещения (аудитории), укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации в аудитории;
- мультимедийное оборудование (ноутбук, экран и проектор);
- ПК для работы студентов в компьютерном классе с выходом в Интернет.

|  |   |
|--|---|
| Учебная аудитория № 228, 221<br>170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12             | Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук. |
| Кафедра государственного управления №224<br>170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 | Столы, стулья, стационарный компьютер, принтер.                                 |

## **VIII. Сведения об обновлении рабочей программы дисциплины**

| №п.п. | Обновленный раздел рабочей программы дисциплины | Описание внесенных изменений | Реквизиты документа, утвердившего изменения |
|-------|---|------------------------------|---|
| 1.    | V. Учебно-методическое                          | Обновлен, вклю-              |   |

|    |   |                    |  |
|----|---|--------------------|--|
|    | и информационное обеспечение дисциплины | чены новые издания |  |
| 2. |   |                    |  |