

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Смирнов Сергей Николаевич
Должность: врио ректора
Дата подписания: 22.07.2025 11:55:44
Уникальный программный ключ:
69e375c64f7e975d4e8830e7b4fcc2ad1bf35f08

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»

Принято
ученым советом
университета протокол №1
от «25» августа 2021 г.



Утверждаю:

ректор Л.Н. Скаковская
от «25» августа 2021 г.

**Основная образовательная программа
высшего образования**

Направление подготовки
38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Направленность (профиль)
«Маркетинг»

Форма обучения: очная, очно-заочная

Квалификация –
БАКАЛАВР

2021 г.

Аннотация
основной образовательной программы высшего образования по
направлению подготовки (специальности)
Направление подготовки
38.03.02 Менеджмент
Профиль «Маркетинг»

Основная образовательная программа высшего образования разработана в соответствии с актуализированным федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. №970.

Данная образовательная программа высшего образования представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий, форм аттестации, необходимых для реализации качественного образовательного процесса по данному направлению подготовки.

Образовательная программа разработана с учетом развития науки, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы, потребностей регионального рынка труда, а также **с учетом следующих профессиональных стандартов:**

1. Профессиональный стандарт 07.002 Специалист по организационному и документационному обеспечению управления организацией. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 15 июня 2020 года №333н.
2. Профессиональный стандарт 07.004 Специалист по управлению документами организации. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27 апреля 2023 г. №421н.
3. Профессиональный стандарт 07.005 Специалист административно-хозяйственной деятельности. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 2 февраля 2018 года №49н.
4. Профессиональный стандарт 07.007 Специалист по процессному управлению. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 17 апреля 2018 года №248н.
5. Профессиональный стандарт 08.002 Бухгалтер. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 21 февраля 2019 года №103н.
6. Профессиональный стандарт 08.006 Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации №731н от 22 ноября 2022 г.
7. Профессиональный стандарт 08.018 Специалист по управлению рисками. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации №564н от 30.08.2018 г.

8. Профессиональный стандарт 08.023 Аудитор. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации №728н от 19.10.2015 г.
9. Профессиональный стандарт 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 16 апреля 2018 года №239н.
10. Профессиональный стандарт 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций . Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 7 сентября 2015 г. 595н.
11. Профессиональный стандарт 31.011. Специалист по продажам в автомобилестроении. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации №678н от 09.10.2014г.
12. Профессиональный стандарт 31.012. Специалист по исследованию и анализу рынка автомобилестроения. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации №383н от 30.06.2022г.

ООП ВО включает в себя учебный план, календарный учебный график, рабочие программы дисциплин (модулей), рабочие программы практик, программу государственной итоговой аттестации, оценочные материалы, методические материалы, обеспечивающие реализацию образовательных технологий, а также другие материалы, обеспечивающие качество подготовки обучающихся.

Области и сферы профессиональной деятельности выпускников

08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок; исследования и анализа рынка продуктов, услуг и технологий; продвижении и организации рынка продуктов, услуг и технологий; управления проектами; контроллинга и информационно-аналитической поддержки управленческих решений; консалтинга).

Сфера производства, продвижения и реализации продукции и услуг, включая: управление производственными процессами, управление маркетинговой деятельностью, управление логистическими цепями поставок.

Сфера проектной деятельности на основе маркетинговых исследований, включая: управление маркетинговыми исследованиями; организацию маркетинговой деятельности с использованием инновационных и инвестиционных инструментов и механизмов, развитие маркетинговой деятельности на основе использования проектных технологий.

Сфера стратегического, тактического и оперативного управления деятельностью организации, включая маркетинговую деятельность.

Сфера маркетингового аудита и консультирования в целях обеспечения устойчивого развития и повышения эффективности управления организаций коммерческого и некоммерческого сектора экономики, органов государственной и муниципальной власти.

Типы задач профессиональной деятельности:

организационно-управленческий;
информационно-аналитический;
финансовый.

Миссия (цели) образовательной программы

Миссия ООП состоит в обеспечении потребностей субъектов реального сектора экономики, некоммерческих организаций, органов государственной и муниципальной власти в управленческих кадрах, способных осуществлять эффективное управление маркетинговой деятельностью как условия обеспечения их устойчивого развития.

Цели ООП:

1. Подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной организационно-управленческой деятельности в сфере коммерческого и некоммерческого сектора экономики, включая маркетинговую деятельность.
2. Ориентация подготовки управленческих кадров на запросы представителей всех заинтересованных сторон, тенденции развития рынка труда, а также российского и международного рынка образовательных услуг.
3. Органичное сочетание теоретической и практической подготовки обучающихся в целях их дальнейшей успешной профессиональной адаптации, что обеспечивается формированием у студентов навыков практической работы в области принятия маркетинговых решений, исследования рынков и управления маркетинговой стратегией и тактикой организации.
4. Обеспечение высокой аналитической составляющей управленческой деятельности будущих выпускников на основе изучения специализированных дисциплин маркетинговой направленности с фокусом на маркетинговую аналитику и цифровой маркетинг.

Руководитель ООП – Беденко Надежда Николаевна, доктор экономических наук, доцент.

Нормативный срок освоения ООП – 4 года.

Трудоемкость образовательной программы – 240 з.е.

Форма обучения – очная, очно-заочная.

Язык образования – русский.

Характеристика ООП

- нормативно-правовое обеспечение ООП:

– Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

– Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденный Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. №245;

– Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. №970;

– нормативные акты Минобрнауки России «Итоговые значения и величина составляющих базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования, отраслевые корректирующие коэффициенты и порядок их применения» (ежегодно обновляются);

– Приказ Минобрнауки России от 22 января 2015 г. №ДЛ-1\05вн. «Об утверждении Методических рекомендаций по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов»;

– Профессиональный стандарт 07.002 Специалист по организационному и документационному обеспечению управления организацией. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 15 июня 2020 года №333н.

– Профессиональный стандарт 07.004 Специалист по управлению документами организации. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27 апреля 2023 г. №421н.

– Профессиональный стандарт 07.005 Специалист административно-хозяйственной деятельности. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 2 февраля 2018 года №49н.

– Профессиональный стандарт 07.007 Специалист по процессному управлению. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 17 апреля 2018 года №248н.

– Профессиональный стандарт 08.002 Бухгалтер. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 21 февраля 2019 года №103н.

– Профессиональный стандарт 08.006 Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации №731н от 22 ноября 2022 г.

– Профессиональный стандарт 08.018 Специалист по управлению рисками. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации №564н от 30.08.2018 г.

– Профессиональный стандарт 08.023 Аудитор. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации №728н от 19.10.2015 г.

– Профессиональный стандарт 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 16 апреля 2018 года №239н.

– Профессиональный стандарт 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 7 сентября 2015 г. 595н.

– Профессиональный стандарт 31.011. Специалист по продажам в автомобилестроении. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации №678н от 09.10.2014г.

– Профессиональный стандарт 31.012. Специалист по исследованию и анализу рынка автомобилестроения. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации №383н от 30.06.2022г.

– Устав ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»;

– Нормативные документы по организации учебного процесса в Тверском государственном университете (<http://university.tversu.ru/sveden/document>).

– **концепция ООП:**

I. Миссия (цели) ООП.

Миссия ООП состоит в обеспечении потребностей субъектов реального сектора экономики, некоммерческих организаций, органов государственной и муниципальной власти в управленческих кадрах, способных осуществлять эффективное управление маркетинговой деятельностью как условия обеспечения их устойчивого развития.

Цели ООП:

1. Подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной организационно-управленческой деятельности в сфере коммерческого и некоммерческого сектора экономики, включая маркетинговую деятельность.
2. Ориентация подготовки управленческих кадров на запросы представителей всех заинтересованных сторон, тенденции развития рынка труда, а также российского и международного рынка образовательных услуг.
3. Органичное сочетание теоретической и практической подготовки обучающихся в целях их дальнейшей успешной профессиональной адаптации, что обеспечивается формированием у студентов навыков практической работы в области принятия маркетинговых решений, исследования рынков и управления маркетинговой стратегией и тактикой организации.

4. Обеспечение высокой аналитической составляющей управленческой деятельности будущих выпускников на основе изучения специализированных дисциплин маркетинговой направленности с фокусом на маркетинговую аналитику и цифровой маркетинг.

II. Направленность (профиль) образовательной программы.

Профиль «Маркетинг»

III. Квалификация, присваиваемая выпускникам ООП.

Бакалавр

IV. Срок получения образования по ООП.

4 года

V. Формы обучения.

Очная форма

VI. Общий объем программы в з.е.

Объем программы составляет 240 зачетных единиц вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий.

VII. Объем программы, реализуемый за один учебный год.

Объем программы бакалавриата, реализуемый за один учебный год, составляет не более 70 з.е. вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, при реализации программы бакалавриата по индивидуальному учебному плану (за исключением ускоренного обучения), а при ускоренном обучении – не более 80 з.е.

VIII. Объем контактной работы по ООП.

Объем контактной работы по ООП соответствует учебному плану.

IX. Описание преимуществ и особенностей ОП с точки зрения позиционирования на рынке образовательных услуг.

В преддверии разработки программы SWOT-анализ данной ООП проводился на основе экспертных оценок ее сильных и слабых сторон, возможностей и угроз в сравнении с основными конкурентами, осуществляющими подготовку бакалавров по аналогичным программам. В Тверском регионе подготовку обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль «Маркетинг» осуществляет только ТвГУ, при этом основными конкурентами являются образовательные организации высшего образования гг. Москвы и Санкт-Петербурга. Результаты SWOT-анализа данной ООП представлены в таблице 1.

Таблица 1. Результаты SWOT-анализа ООП по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль «Маркетинг»

<u>Сильные стороны</u>	<u>Слабые стороны</u>
• Ориентируется на подготовку бакалавров к профессиональной деятельности в сфере организации, планирования, контроля и координации маркетинговой деятельности организаций различных форм собственности, а также на формирование профессиональных компетенций в сфере управления. • Особое внимание уделяется практической подготовке обучающихся с применением современных технологий, включая и совмещенное с работой обучение, посредством широкого неформального привлечения представителей рынка к участию в образовательном процессе и расширении объема практик (учебной, технологической, преддипломной). • Студенты активно включены в научную деятельность, результатом которой являются доклады и научные публикации на конференциях. Особенностью данной образовательной программы является маркетинговая направленность подготовки. • Системное сочетание дисциплин, позволяющих сформировать универсальные и специализированные профессиональные компетенции в сфере маркетинговой деятельности. • Ориентация на будущую предпринимательскую деятельность. • Развитая инновационная среда учебного процесса на основе применения междисциплинарного и синергетического подхода. • Соответствие содержания ООП современным требованиям рынка труда. • Доступ к электронно-информационным образовательным ресурсам. • Высокая квалификация преподавателей, имеющих опыт практической деятельности. • Участие в образовательной деятельности представителей работодателей. • Полная обеспеченность процесса обучения учебно-методическими материалами. • Использование современных образовательных технологий и интерактивных методов обучения. • Наличие сертифицированной системы менеджмента качества, включая студенческий	• Недостаточная информированность потенциальных потребителей образовательных услуг о преимуществах обучения по данной ООП. • Отсутствие дисциплин, преподавание которых осуществляется на иностранных языках. • Отсутствие сетевого или модульного формата реализации ООП. • Отсутствие трансдисциплинарного подхода к организации учебного процесса.

совет по качеству образования. • Высокая составляющая аналитической подготовки менеджеров. • Наличие специализированных дисциплин, отражающих подготовку по профилю: Маркетинговые исследования, Маркетинг в отраслях и сферах деятельности, Маркетинговый аудит и консультирование, Экономика и социология маркетинговой деятельности, Маркетинговые коммуникации и пиар и др.	
<u>Возможности</u> • Наличие высококачественного образовательного, кадрового, материально-технического потенциала Института экономики и управления ТвГУ. • Высокая заинтересованность абитуриентов в обучении по данному профилю за счет грамотной профориентации. • Развитие отраслевых рынков в Тверском регионе, способствующее созданию новых рабочих мест. • Усиление сотрудничества с работодателями в части расширения баз практик, проведения мастер-классов, обучения работников организаций по данной ООП. • Рост востребованности выпускников данной программы на региональном рынке труда.	<u>Угрозы (риски)</u> • Наличие схожих ООП в других образовательных организациях. • Постоянное изменение структуры спроса абитуриентов. • Отток абитуриентов с высокими показателями по ЕГЭ в другие регионы. • Уменьшение числа бюджетных мест • Постоянное изменение законопроектов в сфере образования, усложняющих ведение образовательного процесса. • Снижение уровня платежеспособности населения.

Результаты SWOT-анализа ООП показали, что у ТвГУ есть все как внутреннее, так и внешние условия для успешной реализации программы, университет считается престижным среди абитуриентов Тверского региона, профессия маркетолога востребована на рынке труда.

Конкурентоспособность ООП по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль «Маркетинг» достаточно высокая, что подтверждается перечнем сильных сторон. В качестве важных конкурентных преимуществ ООП следует выделить:

- Кадровый состав преподавателей, работающих на данной ООП, имеет значительный педагогический опыт и практический опыт работы в отраслях народного хозяйства, а также высокую региональную и российскую репутацию.
- За период реализации ООП ежегодно осуществляется актуализация всех ее структурных элементов с учетом тенденций российского и международного рынка труда в ходе процедур с участием представителей работодателей.
- В рамках ООП органично сочетаются дисциплины теоретического и прикладного характера, ориентированные на изучение различных аспектов управленческих процессов.

- Выпускающая кафедра экономики предприятия и менеджмента располагает необходимой материальной базой для качественной и эффективной реализации ООП.
- Обучающихся в полной мере обеспечены электронными и печатными ресурсами Научной библиотеки ТвГУ и других поставщиков информации.
- Учебный процесс по данной ООП отличается комплексным и качественным тьютерским сопровождением.
- Базами практик для обучающихся являются коммерческие и некоммерческие организации различной отраслевой направленности, с которыми заключены долгосрочные договоры о сотрудничестве и практической подготовке, что позволяет расширить познания обучающихся в различных сферах деятельности.
- В учебном процессе принимают участие работодатели, 90% которых имеют ученую степень и ученое звание (Головнина О.А., к.т.н., доцент, Черникин О.С., к.э.н., доцент, Досаева А.Л., к.э.н.).
- По данным университетского Центра содействия трудоустройству молодежи и мониторингам кафедры экономики предприятия и менеджмента все выпускники программы трудоустроены, 44% выпускников работают непосредственно по специальности.
- Для усиления практической составляющей ООП при кафедре экономики предприятия и менеджмента создана Лаборатория практического менеджмента.
- На выпускающей кафедре экономики предприятия и менеджмента создана возможность для выпускников-бакалавров продолжить обучение в магистратуре по направлению 30.04.02 Менеджмент.
- Высокая составляющая аналитической подготовки менеджеров.

Х. Характеристика профессиональной деятельности выпускника по направлению подготовки/специальности:

– *Области профессиональной деятельности:*

08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок; исследования и анализа рынка продуктов, услуг и технологий; продвижении и организации рынка продуктов, услуг и технологий; управления проектами; контроллинга и информационно-аналитической поддержки управленческих решений; консалтинга).

Сфера производства, продвижения и реализации продукции и услуг, включая: управление производственными процессами, управление маркетинговой деятельностью, управление логистическими цепями поставок.

Сфера проектной деятельности на основе маркетинговых исследований, включая: управление маркетинговыми исследованиями; организацию маркетинговой деятельности с использованием инновационных и инвестиционных

инструментом и механизмов, развитие маркетинговой деятельности на основе использования проектных технологий.

Сфера стратегического, тактического и оперативного управления деятельностью организации, включая маркетинговую деятельность.

Сфера маркетингового аудита и консультирования в целях обеспечения устойчивого развития и повышения эффективности управления организаций коммерческого и некоммерческого сектора экономики, органов государственной и муниципальной власти.

Типы задач профессиональной деятельности:

организационно-управленческий;
информационно-аналитический;
финансовый.

– Задачи профессиональной деятельности;

В рамках освоения программы выпускники могут готовиться к решению задач профессиональной деятельности следующего типа.

организационно-управленческий;
информационно-аналитический;
финансовый.

– профессиональные стандарты с указанием ОТФ, соотнесенных с результатами освоения образовательной программы (компетенции и индикаторы).

Обобщенная трудовая функция	Компетенции	Индикаторы
07.002 С Организационное, документационное и информационное обеспечение деятельности руководителя организации	ПК-1 – Способен руководить отделом маркетинга, маркетинговой деятельностью в организации ПК-2 – Способен рассчитывать основные экономические и финансовые показатели по результа-	ПК-1.1 – Разрабатывает тактические и оперативные планы работы отдела маркетинга, а также направления маркетинговой деятельности или маркетинговую стратегию в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.2 – Организует работу персонала отдела маркетинга и проектирует различные виды маркетинговых коммуникаций ПК-1.3 – Осуществляет контроль деятельности персонала отдела маркетинга и реализацию направлений маркетинговой деятельности ПК-1.4 - Оформляет плановые и отчетные документы по работе отдела маркетинга, обеспечивает подготовку организационно-экономических решений в управлении маркетинговой деятельностью организации ПК-2.3 – Формирует финансовую отчетность по результатам реализации маркетинговой и рекламной деятельности организации и оформляет необходимые финансовые

	там реализации маркетинговой и рекламной деятельности ПК-3 – Способен формировать комплекс исходных данных для планирования маркетинговой деятельности, используя современные информационно-коммуникационные технологии и возможности современных интеллектуальных информационно-аналитических систем ПК-4 – Способен выявлять новые рыночные возможности, принимать участие в разработке и реализации бизнес-плана создания и развития направлений маркетинговой деятельности и продуктов	документы ПК-3.2 – Формирует план маркетинга, применяя современные информационно-коммуникационные технологии ПК-3.3 – Идентифицирует и использует современные интеллектуальные информационно-аналитические системы и информационно-коммуникационные технологии при формировании исходных маркетинговых данных ПК-4.3 – Координирует деятельность отдела маркетинга в процессе реализации бизнес-плана
07.004 А Документационное обеспечение управления организацией	ПК-1 – Способен руководить отделом маркетинга, маркетинговой деятельностью в организации ПК-2 – Способен рассчитывать основные экономические и финансовые показатели по результатам реализации маркетинговой и рекламной деятельности ПК-3 – Способен формировать комплекс исходных данных для планирования маркетинговой деятельности, используя современные информационно-коммуникационные технологии и возможности современных интеллектуальных информацион-	ПК-1.4 – Оформляет плановые и отчетные документы по работе отдела маркетинга, обеспечивает подготовку организационно-экономических решений в управлении маркетинговой деятельностью организации ПК-2.3 – Формирует финансовую отчетность по результатам реализации маркетинговой и рекламной деятельности организации и оформляет необходимые финансовые документы ПК-3.3 – Идентифицирует и использует современные интеллектуальные информационно-аналитические системы и информационно-коммуникационные технологии при формировании исходных маркетинговых данных

	но-аналитических систем	
07.005 Е Организация рабочего пространства, создание и обеспечение оптимальных условий выполнения трудовых функций работниками организации	ПК-1 – Способен руководить отделом маркетинга, маркетинговой деятельностью в организации ПК-4 – Способен выявлять новые рыночные возможности, принимать участие в разработке и реализации бизнес-плана создания и развития направлений маркетинговой деятельности и продуктов	ПК-1.2 – Организует работу персонала отдела маркетинга и проектирует различные виды маркетинговых коммуникаций ПК-4.3 – Координирует деятельность отдела маркетинга в процессе реализации бизнес-плана
07.007 В Проектирование и внедрение кросс-функциональных процессов организации или административных регламентов организации	ПК-1 – Способен руководить отделом маркетинга, маркетинговой деятельностью в организации	ПК-1.1 – Разрабатывает тактические и оперативные планы работы отдела маркетинга, а также направления маркетинговой деятельности или маркетинговую стратегию в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.2 – Организует работу персонала отдела маркетинга и проектирует различные виды маркетинговых коммуникаций ПК-1.4 - Оформляет плановые и отчетные документы по работе отдела маркетинга, обеспечивает подготовку организационно-экономических решений в управлении маркетинговой деятельностью организации–
08.002 В Составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта	ПК-2 – Способен рассчитывать основные экономические и финансовые показатели по результатам реализации маркетинговой и рекламной деятельности	ПК-2.1 – Применяет методы финансового и экономического анализа при расчете основных экономических и финансовых показателей деятельности по результатам реализации маркетинговой и рекламной деятельности ПК-2.2 – Разрабатывает сметы затрат на реализацию маркетинговой и рекламной деятельности ПК-2.3 – Формирует финансовую отчетность по результатам реализации маркетинговой и рекламной деятельности организации и оформляет необходимые финансовые документы
08.006 С Руководство структурным подразделением внутреннего контроля	ПК-1 - Способен руководить отделом маркетинга, маркетинговой деятельностью в организации	ПК-1.1 – Разрабатывает тактические и оперативные планы работы отдела маркетинга, а также направления маркетинговой деятельности или маркетинговую стратегию в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.2 – Организует работу персонала от-

	ПК-4 – Способен выявлять новые рыночные возможности, принимать участие в разработке и реализации бизнес-плана создания и развития направлений маркетинговой деятельности и продуктов	дела маркетинга и проектирует различные виды маркетинговых коммуникаций ПК-1.3 – Осуществляет контроль деятельности персонала отдела маркетинга и реализацию направлений маркетинговой деятельности ПК-1.4 - Оформляет плановые и отчетные документы по работе отдела маркетинга, обеспечивает подготовку организационно-экономических решений в управлении маркетинговой деятельностью организации ПК-4.3 – Координирует деятельность отдела маркетинга в процессе реализации бизнес-плана
08.018 В Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками	ПК-3 – Способен формировать комплекс исходных данных для планирования маркетинговой деятельности, используя современные информационно-коммуникационные технологии и возможности современных интеллектуальных информационно-аналитических систем ПК-4 – Способен выявлять новые рыночные возможности, принимать участие в разработке и реализации бизнес-плана создания и развития направлений маркетинговой деятельности и продуктов	ПК-3.1 – Проводит мониторинг конъюнктуры товарного, финансового и иных рынков, выявляя и анализируя рыночные риски ПК-4.1 – Анализирует рынок, выявляет и идентифицирует новые рыночные возможности ПК-4.2 – Разрабатывает маркетинговый план создания и развития направлений деятельности и продуктов
08.023 В Выполнение аудиторского задания и оказание прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью	ПК-2 - Способен рассчитывать основные экономические и финансовые показатели по результатам реализации маркетинговой и рекламной деятельности	ПК-2.1 – Применяет методы финансового и экономического анализа при расчете основных экономических и финансовых показателей деятельности по результатам реализации маркетинговой и рекламной деятельности ПК-2.3 – Формирует финансовую отчетность по результатам реализации маркетин-

		говой и рекламной деятельности организации и оформляет необходимые финансовые документы
08.036 А Подготовка инвестиционного проекта	ПК-2 - Способен рассчитывать основные экономические и финансовые показатели по результатам реализации маркетинговой и рекламной деятельности	ПК-2.2 – Разрабатывает сметы затрат на реализацию маркетинговой и рекламной деятельности
28.002 А Организация, координация и контроль процессов планирования производства по структурным подразделениям, продуктам, проектам	ПК-3 - Способен формировать комплекс исходных данных для планирования маркетинговой деятельности, используя современные информационно-коммуникационные технологии и возможности современных интеллектуальных информационно-аналитических систем	ПК-3.2 – Формирует план маркетинга, применяя современные информационно-коммуникационные технологии
31.011 В Обеспечение выполнения плана продаж и их стимулирования	ПК-5 - Способен проводить маркетинговые исследования, разрабатывать направления маркетинговой деятельности, организовывать и контролировать их реализацию	ПК-5.3 – Разрабатывает маркетинговые программы, организует и контролирует процесс их реализации
31.011 С Контроль соблюдения бизнес-процессов, их анализ и внедрение программ стимулирования продаж	ПК-5 - Способен проводить маркетинговые исследования, разрабатывать направления маркетинговой деятельности, организовывать и контролировать их реализацию	ПК-5.3 – Разрабатывает маркетинговые программы, организует и контролирует процесс их реализации
31.012 А Мониторинг товарных рынков автотранспортных средств и их компонентов	ПК-4 - Способен выявлять новые рыночные возможности, принимать участие в разработке и реализации бизнес-плана создания и развития направлений маркетинговой деятельности и продуктов ПК-5 - Способен проводить маркетинговые исследования, разрабаты-	ПК-4.1 – Анализирует рынок, выявляет и идентифицирует новые рыночные возможности ПК-5.1 – Планирует подготовку к проведению маркетинговых исследований и осуществляет выбор маркетинговых инстру-

	вать направления маркетинговой деятельности, организовывать и контролировать их реализацию	ментов ПК-5.2 – Проводит маркетинговые исследования с применением инструментов комплекса маркетинга, оформляет отчетные документы, используя современные информационно-аналитические системы
31.012 В Прогнозирование развития товарных рынков автотранспортных средств и их компонентов	ПК-4 - Способен выявлять новые рыночные возможности, принимать участие в разработке и реализации бизнес-плана создания и развития направлений маркетинговой деятельности и продуктов ПК-5 - Способен проводить маркетинговые исследования, разрабатывать направления маркетинговой деятельности, организовывать и контролировать их реализацию	ПК-4.1 – Анализирует рынок, выявляет и идентифицирует новые рыночные возможности ПК-4.2 – Разрабатывает маркетинговый план создания и развития направлений деятельности и продуктов ПК-5.3 – Разрабатывает маркетинговые программы, организует и контролирует процесс их реализации

XI. Планируемые результаты освоения образовательной программы.

В результате освоения программы бакалавриата у выпускника должны быть сформированы универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

Компетенции	Индикаторы
УК-1 – Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 - Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие; УК-1.2 - Определяет, интерпретирует и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи; УК-1.3 - Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.4 - При обработке информации отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок, формирует собственные мнения и суждения, аргументирует свои выводы и точку зрения; УК-1.5 - Рассматривает и предлагает возможные варианты решения поставленной задачи, оценивая их достоинства и недостатки;
УК-2 - Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, ис-	УК-2.1 - Определяет круг задач в рамках поставленной цели, определяет связи между ними; УК-2.2 - Предлагает способы решения поставленных задач и ожидаемые результаты; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта;

ходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.3 - Планирует реализацию задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм; УК-2.4 - Выполняет задачи в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами и точками контроля, при необходимости корректирует способы решения задач; УК-2.5 - Представляет результаты проекта, предлагает возможности их использования и/или совершенствования;
УК-3 - Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1 - Определяет свою роль в социальном взаимодействии и командной работе, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели; УК-3.2 - При реализации своей роли в социальном взаимодействии и командной работе учитывает особенности поведения и интересы других участников; УК-3.3 - Анализирует возможные последствия личных действий в социальном взаимодействии и командной работе и строит продуктивное взаимодействие с учетом этого; УК-3.4 - Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды; оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели; УК-3.5 - Соблюдает нормы и установленные правила командной работы; несет личную ответственность за результат;
УК-4 - Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.1 - Выбирает стиль общения на русском языке в зависимости от цели и условий партнерства; адаптирует речь, стиль общения и язык жестов к ситуациям взаимодействия; УК-4.2 - Ведет деловую переписку на русском языке с учетом особенностей стилистики официальных и неофициальных писем; УК-4.3 - Ведет деловую переписку на иностранном языке с учетом особенностей стилистики официальных писем и социокультурных различий; УК-4.4 - Выполняет для личных целей перевод официальных и профессиональных текстов с иностранного языка на русский, с русского языка на иностранный; УК-4.5 - Публично выступает на русском языке, строит свое выступление с учетом аудитории и цели общения; УК-4.6 - Устно представляет результаты своей деятельности на иностранном языке, может поддержать разговор в ходе их обсуждения;
УК-5 - Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.1 - Отмечает и анализирует особенности межкультурного взаимодействия (преимущества и возможные проблемные ситуации, обусловленные различием этических, религиозных и ценностных систем); УК-5.2 - Предлагает способы преодоления коммуникативных барьеров при межкультурном взаимодействии; УК-5.3 - Определяет условия интеграции участников межкультурного взаимодействия для достижения поставленной цели с учетом исторического наследия и социокультурных традиций различных социальных групп, этносов и конфес-

	сий;
УК-6 - Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.1 - Использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей; УК-6.2 - Определяет приоритеты собственной деятельности, личностного развития и профессионального роста; УК-6.3 - Оценивает требования рынка труда и предложения образовательных услуг для выстраивания траектории собственного профессионального роста; УК-6.4 - Строит профессиональную карьеру и определяет стратегию профессионального развития;
УК-7 - Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК-7.1 - Выбирает здоровьесберегающие технологии для поддержания здорового образа жизни с учетом физиологических особенностей организма и условий реализации профессиональной деятельности; УК-7.2 - Планирует свое рабочее и свободное время для оптимального сочетания физической и умственной нагрузки и обеспечения работоспособности; УК-7.3 - Соблюдает и пропагандирует нормы здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности;
УК-8 - Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1 - Анализирует факторы вредного влияния элементов среды обитания (технических средств, природных и социальных явлений); УК-8.2 - Идентифицирует опасные и вредные факторы в рамках осуществляемой деятельности; УК-8.3 - Выявляет угрозу условиям жизнедеятельности, природной среде и устойчивому развитию общества, связанную с нарушением техники безопасности; УК-8.4 - Разъясняет правила поведения при возникновении чрезвычайных ситуаций природного, техногенного происхождения и возникновения военных конфликтов; УК-8.5 - Оказывает первую помощь, описывает способы участия в восстановительных мероприятиях;
УК-9 - Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.1 - Демонстрирует уважительное отношение к психофизическим особенностям инвалидов и лиц с ОВЗ в целях успешного выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции; УК-9.2 - Выстраивает профессиональное и социальное взаимодействие с инвалидами и людьми с ОВЗ на основе ценностей инклюзии;
УК-10 - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 - Использует основные принципы экономического анализа (принцип альтернативных издержек, ценности денег с учетом фактора времени и т.п.); УК-10.2 - Использует правовые базы данных и прочие ресурсы для получения информации о своих правах и обязанностях, связанных с осуществлением экономической политики государства; УК-10.3 - Использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом);

	УК-10.4 - Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения поставленных целей; УК-10.5 - Контролирует собственные экономические и финансовые риски;
УК-11- Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	УК-11.1. Определяет социально-правовую сущность, основные причины и виды проявлений экстремизма, терроризма, коррупции, обосновывает недопустимость экстремистских и террористических взглядов, несовместимость коррупции и эффективной профессиональной деятельности. УК-11.2. Анализирует тексты нормативных правовых актов по вопросам противодействия экстремизму, терроризму, коррупции, а также тексты иных нормативных правовых актов в целях выявления положений, носящих потенциально коррупциогенный характер. УК-11.3. Выявляет признаки и формы экстремизма, терроризма и содействия им; коррупционного поведения, в том числе, конфликта интересов в конкретной сфере профессиональной деятельности. УК-11.4. Разъясняет субъектам права меры ответственности, предусмотренные действующим законодательством за совершение экстремистских, террористических и коррупционных правонарушений. УК-11.5. Предлагает комплексные меры и методы профилактики экстремизма, террористической деятельности, а также минимизации коррупционных рисков в сфере профессиональной деятельности, способы распространения правовых знаний о юридической ответственности за соответствующие правонарушения
ОПК-1 - Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1 - Анализирует профессиональную задачу в сфере управления организацией, выделяя ее базовые составляющие; ОПК-1.2 - Идентифицирует и интерпретирует знания экономической, организационной и управленческой теории для решения поставленной профессиональной задачи; ОПК-1.3 - Рассматривает и предлагает альтернативные варианты решения профессиональной задачи с учетом знаний экономической, организационной и управленческой теории; ОПК-1.4 - Оценивает варианты решения профессиональных задач с точки зрения различных последствий;
ОПК-2 - Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК-2.1 - Анализирует профессиональную управленческую задачу, выделяя ее базовые составляющие; ОПК-2.2 - Идентифицирует и выбирает источники информации (данных) для решения поставленных профессиональных задач; ОПК-2.3 - Осуществляет сбор информации из выбранных источников для решения поставленной задачи; ОПК-2.4 - Применяет различные методы обработки данных для решения профессиональной задачи; ОПК-2.5 - Применяет различные методы анализа данных для решения профессиональной задачи;

ОПК-3 - Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.1 - Определяет перечень альтернативных вариантов организационно-управленческих решений; ОПК-3.2 - Оценивает предложенные варианты с учетом организационных и социальных последствий; ОПК-3.3 - Осуществляет управленческий выбор с учетом выявленных последствий; ОПК-3.4 - Разрабатывает план реализации мероприятий в условиях сложной и динамичной среды;
ОПК-4 - Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1 - Проводит анализ рынка и выявляет новые рыночные возможности; ОПК-4.2 - Оценивает выявленные рыночные возможности по установленным критериям; ОПК-4.3 - Разрабатывает бизнес-план создания и развития новых направлений деятельности; ОПК-4.4 - Разрабатывает бизнес-план создания и развития новой организации;
ОПК-5 - Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	ОПК-5.1 - Анализирует профессиональную управленческую задачу, выделяя ее базовые составляющие; ОПК-5.2 - Идентифицирует и применяет современные информационные технологии при решении поставленных задач; ОПК-5.3 - Идентифицирует и использует современные программные средства при решении поставленных задач.
ОПК-6 – Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-6.1. Знает современные информационные технологии и принципы их работы. ОПК-6.2. Идентифицирует и использует современные информационные технологии для решения профессиональных задач.
ПК-1 - Способен руководить отделом маркетинга, маркетинговой деятельностью в организации	ПК-1.1 – Разрабатывает тактические и оперативные планы работы отдела маркетинга, а также направления маркетинговой деятельности или маркетинговую стратегию в соответствии со стратегическими целями организации ПК-1.2 – Организует работу персонала отдела маркетинга и проектирует различные виды маркетинговых коммуникаций ПК-1.3 – Осуществляет контроль деятельности персонала отдела маркетинга и реализацию направлений маркетинговой деятельности ПК-1.4 - Оформляет плановые и отчетные документы по работе отдела маркетинга, обеспечивает подготовку организационно-экономических решений в управлении маркетинговой деятельностью организации
ПК-2 - Способен рассчитывать основные экономические и финансовые	ПК-2.1 – Применяет методы финансового и экономического анализа при расчете основных экономических и финансовых показателей деятельности по результатам реализации марке-

показатели по результатам реализации маркетинговой и рекламной деятельности	тинговой и рекламной деятельности ПК-2.2 – Разрабатывает сметы затрат на реализацию маркетинговой и рекламной деятельности ПК-2.3 – Формирует финансовую отчетность по результатам реализации маркетинговой и рекламной деятельности организации и оформляет необходимые финансовые документы
ПК-3 - Способен формировать комплекс исходных данных для планирования маркетинговой деятельности, используя современные информационно-коммуникационные технологии и возможности современных интеллектуальных информационно-аналитических систем	ПК-3.1 – Проводит мониторинг конъюнктуры товарного, финансового и иных рынков, выявляя и анализируя рыночные риски ПК-3.2 – Формирует план маркетинга, применяя современные информационно-коммуникационные технологии ПК-3.3 – Идентифицирует и использует современные интеллектуальные информационно-аналитические системы и информационно-коммуникационные технологии при формировании исходных маркетинговых данных
ПК-4 - Способен выявлять новые рыночные возможности, принимать участие в разработке и реализации бизнес-плана создания и развития направлений маркетинговой деятельности и продуктов	ПК-4.1 – Анализирует рынок, выявляет и идентифицирует новые рыночные возможности ПК-4.2 – Разрабатывает маркетинговый план создания и развития направлений деятельности и продуктов ПК-4.3 – Координирует деятельность отдела маркетинга в процессе реализации бизнес-плана
ПК-5 - Способен проводить маркетинговые исследования, разрабатывать направления маркетинговой деятельности, организовывать и контролировать их реализацию	ПК-5.1 – Планирует подготовку к проведению маркетинговых исследований и осуществляет выбор маркетинговых инструментов ПК-5.2 – Проводит маркетинговые исследования с применением инструментов комплекса маркетинга, оформляет отчетные документы, используя современные информационно-аналитические системы ПК-5.3 – Разрабатывает маркетинговые программы, организует и контролирует процесс их реализации

ХII. Формы проведения государственной итоговой аттестации.

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

ХIII. Анализ востребованности и преимуществ выпускников данной ОП на рынке труда.

Рынок труда предъявляет новые квалификационные требования к руководителям и специалистам по управлению организацией, включая маркетинговую деятельность. Для всех работодателей становятся важными общие профессиональные знания и навыки выпускников системы высшего образования. С учетом того, как быстро растет интерес всех участников рынка к управленческим технологиям, знание основ управления оказывает огромное влияние на профессиональную подготовку специалистов в области управления в области

организации и управления маркетинговой деятельностью. Подготовка бакалавров по профилю «Маркетинг» обеспечивает выпуск специалистов и руководителей в сфере продвижения и реализации конечного продукта организации, что является гарантией высокой востребованности выпускников в различных сферах деятельности. Востребованность менеджеров-маркетологов подтверждает наличие данных вакансий на рынке труда.

Преимуществами на рынке труда у бакалавров по программе «Маркетинг» могут стать такие soft skills, как: коммуникабельность, умение выстраивать деловые коммуникации, творческий подход, погруженность в профессиональную задачу, гибкость ума, стратегическое мышление.

Возможные векторы профессиональной траектории выпускников данной программы: менеджер низового, среднего и высшего звена управления маркетинговой деятельностью организации, маркетолог-аналитик, маркетолог-консультант и др.

Высокий уровень подготовки бакалавров приводит к тому, что еще до окончания учебы выпускников принимают на работу в организации. Выпускники программы работают в организациях не только Тверского региона, но и других регионов России и городах Москва и Санкт-Петербург.

По данным университетского Центра содействия трудоустройству молодежи выпускники программы и мониторингам кафедры экономики предприятия и менеджмента все выпускники трудоустроены: 44% выпускников работают непосредственно по специальности. Риск не трудоустроиться имеют только 6% от численности выпускников.

XIV. Связи с рынком труда и ключевыми работодателями.

Для реализации ООП выстроены деловые взаимоотношения и заключены долгосрочные договоры о сотрудничестве и практической подготовке обучающихся с ключевыми работодателями: Правительством Тверской области, некоммерческими организациями, крупными хозяйствующими субъектами.

Сотрудничество с представителями всех заинтересованных сторон осуществляется не только в рамках проведения практик, но и в участии обучающихся в отдельных проектах работодателей, привлечении их к дискуссиям в рамках проведения научно-практических конференций, вовлечении работодателей в учебный процесс.

XV. Практическая подготовка.

В рамках данной программы под практической подготовкой понимается такая форма образовательной деятельности, при которой обучающимися выполняются определенные типы работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью и направленных на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю программы.

В рамках данной программы практическая подготовка организована в рамках преподавания дисциплин путем проведения аудиторных занятий (лек-

ций и практических занятий), проведения практик, а также для реализации иных ее компонентов, предусмотренных учебным планом.

Практическая подготовка по программе может быть организована как в образовательной организации, так и в профильных организациях.

Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса

1. Календарный учебный график (Приложение 1)
2. Учебный план (Приложение 2)
3. Рабочие программы дисциплин (Приложение 3)
4. Программы практик (Приложение 4)
5. Программа государственной итоговой аттестации (далее – ГИА), включая все оценочные и методические материалы (Приложение 5)

Сведения о ресурсном обеспечении ООП

А. Справка о кадровом обеспечении основной образовательной программы

№ п\п	Ф.И.О. преподавателя	Условия привлечения (штатный, внутренний совместитель, внешний совместитель, по договору)	Должность, ученая степень, ученое звание	Перечень преподаваемых дисциплин	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании	Факт наличия научной, учебно-методической и (или) практической работы, соответствующей профилю дисциплины, подтвержденный соответствующими документами (прикладываются к ООП) (да/нет)			Объем учебной нагрузки по дисциплинам (модулям), практикам, ГИА	
							научная работа	учебно-методическая работа	практическая работа	Контактная работа	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	Арепина Наталья Юрьевна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.б.н. Ученое звание: отсутствует	Физическая культура и спорт Элективные дисциплины по физической культуре и спорту	Высшее; Специальность: физическая культура и спорт Квалификация: преподаватель-тренер по легкой атлетике	Удостоверение о повышении квалификации № 692417486715 от 03.11.2023, "Нормативно-правовое обеспечение реализации образовательных программ высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"; Диплом о профессиональной переподготовке № 6727 00004289 "Адаптивная физическая культура: физкультура"	да	да	нет	50,75	0,06

						турно-оздоровительные мероприятия и спортивно-массовая работа", ФГБОУ ВО "Смоленский государственный университет спорта"					
2.	Беденко Надежда Николаевна	штатный	Должность: зав. кафедрой, Ученая степень: д.э.н., к.филос.н., Ученое звание: доцент	Экономика организации часть 1; Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы ГИА;	Высшее; Специальность: экономика труда Квалификация: экономист	Диплом о профессиональной переподготовке № 692403421323 от 16.05.2023, "Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельности", 516 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"; Программа профессиональной переподготовки «Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельности». 15.05.2023, ТвГУ – 516 час.	да	да		65,25	0,08
3.	Бельчевичен Сергей Петрович	штатный	Должность: доцент Ученая степень: д.и.н., к.филос.н., Ученое звание: доцент	Философия	Высшее: Специальность: История Квалификация: Историк. Преподаватель истории и обществоведения	Удостоверение о повышении квалификации № 762418165606 от 16.06.2023 года " Методы и технологии организации практической работы обучающихся при изучении дисциплин "Основы российской государственности", 24 часа ФГБОУ ВО "Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова" Удостоверение о повышении квалификации № 0000130014 от 23.08.2023	да	да		29,50	0,03

						года " Методика преподавания основ российской государственности", 72 часа РАНХиГС. Удостоверение о повышении квалификации регистрационный № у-224/вн от 2018, "Философия и методология научного познания", 36 часов, ФГАОУ ДПО "Академия повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников образования"; Удостоверение о повышении квалификации № 6924057396230 от 30.04.2018, "Использование сервисов электронно-образовательной среды ТвГУ", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет";					
4.	Богданов Владимир Олегович	штатный	Должность: ассистент Ученая степень: без ученой степени ученое звание: отсутствует	История России	Высшее: Специальность: история Квалификация: магистр	отсутствует	да	да		52,00	0,06
5.	Боева Ольга Сергеевна	штатный	Должность: ст. препода-	Экономика организации часть 1	Высшее: Специальность:	Диплом о профессиональной переподготовке №	да	да		122,75	0,14

			ватель ученая степень: отсутствует ученое звание: отсутствует	Бизнес – планирование Бизнес – планирование Экономика и социология маркетинговой деятельности	экономика и управление на предприятии городского хозяйства Квалификация: экономист-менеджер	692403421323 от 16.05.2023, "Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельности", 516 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"; Программа профессиональной переподготовки «Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельности». 15.05.2023, ТвГУ – 516 час.					
6.	Бородин Дмитрий Юрьевич	штатный	Должность: ст. преподаватель ученая степень: отсутствует ученое звание: отсутствует	Социальный бизнес (на английском языке)	Высшее: Специальность: Учитель истории и английского языка. Квалификация: магистр	Удостоверение о повышении квалификации № 762418165608 от 16.06.2023, "Методы и технологии организации практической работы обучающихся при изучении дисциплины "Основы российской государственности", 24 часа, ФГБОУ ВО "Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова"; Диплом о профессиональной переподготовке № 692417486318 от 30.05.2023, "Преподаватель в сфере высшего и дополнительного образования по направлению "Политические науки и регионоведение", 252 часа, ФГБОУ ВО "Тверской госу-	да	да		74,50	0,08

						дарственный университет"; Удостоверение о повышении квалификации № 160300005665 от 24.05.2021, "Цифровые технологии в преподавании профильных дисциплин", 144 часов, АНО ВО "Университет Иннополис"; Диплом магистра 107704 0002483 от 14.04.2015, магистр по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, 790 часов, ФГАОУ ВПО "Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики", г. Москва;					
7.	Боярская Ирина Викторовна	штатный	Должность: ст. преподаватель ученая степень: отсутствует ученое звание: отсутствует	Русский язык и культура речи Этика бизнеса и делового общения Анализ конкуренции Маркетинг в отраслях и сферах деятельности	Высшее: Специальность: английский язык и литература Квалификация: филолог, преподаватель английского языка	Диплом о профессиональной переподготовке № 692417486303 от 16.05.2023, "Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельности", 516 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет";	нет	да		125,75	0,14
8.	Головнина Ольга Алексеевна	Внешний совмещитель	Должность: доцент Ученая степень: к.т.н Ученое звание:	Исследование процессов в управлении	Высшее; Специальность: торфяные машины и комплексы Квалификация: ин-	Программа ДПО «Руководители организаций, ответственных в установленном порядке к категориям по гражданской обороне, а	нет	да	да	58,50	0,07

			ние: доцент И.о. дирек- тора ГКУЗ Тверской области «Ме- дицинский информаци- онно- аналитиче- ский центр»		женер – механик Специальность: экономика труда Квалификация: эконо- мист	также организаций, продол- жающих работу в военное время», сентябрь 2023 г., ГБОУ ДПО «Учебно- методический центр по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям Тверской области», 36 час. Работник профильной орга- низации.					
9.	Гусева Елена Андреевна	по догово- ру ГПХ	Должность: Ассистент кафедры ЭПиМ Ученая сте- пень: отсут- ствует Ученое зва- ние: отсут- ствует	Экономика организа- ции часть 1	Высшее; Специальность: Ба- калавриат: Мене- дж- мент.Магистратура : менеджмент Квалификация: Ма- гистр	-	да	да		34,00	0,0 4
10.	Досаева Альфия Ли- маровна	внеш- ний совме- ститель	Должность: доцент Ученая сте- пень к.э.н., уче- ное звание - отсутствует Аудитор ООО «Фин- КонсалтУ- чет», г. Москва	Правоведение Экономика организа- ции часть 2 ГИА	Высшее. Специальность: бухгалтерский учет в промышленности; юриспруденция, Квалификация: экономист, юрист.	Сертификат о повышении квалификации №23003000020 в соответ- ствии с Программой спец- курса «Международные стандарты аудита»; «Меж- дународные стандарты аудита: новые (пересмот- ренные) стандарты»; «Про- фессиональная этика ауди- тов», 2023г., 40 часов. Работник профильной орга- низации.	нет	да	да	112,50	0,1 3
11.	Козлова Наталия Ни-	штатный	Должность: профессор	Основы российской государственности	Высшее; Специальность:	Удостоверение о повыше- нии квалификации №	да	да		51,25	0,0

	колаевна		Ученая степень: Доктор политологических наук. Ученое звание: доцент		специалитет по специальности 2008 История; направление подготовки 39.04.01 Социология (2017 г.); направление подготовки 38.04.03 Управление персоналом (2021 г.); Квалификация: Историк. Преподаватель истории и обществоведения. Магистр (2017 г.); Магистр (2021 г.)	692417486741 от 03.11.2023, "Нормативно-правовое обеспечение реализации образовательных программ высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"; Удостоверение о повышении квалификации № 0000130393 от 23.08.2023, "Методика преподавания основ российской государственности", 72 часа, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации; Удостоверение о повышении квалификации № 762418165641 от 16.06.2023, "Методы и технологии организации практической работы обучающихся при изучении дисциплины "Основы российской государственности", 24 часа, ФГБОУ ВО "Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова"; Диплом о профессиональной переподготовке №					6
--	----------	--	--	--	---	---	--	--	--	--	---

						692417486322 от 30.05.2023, "Преподаватель в сфере высшего и дополнительного образования по направлению "Политические науки и регионоведение", 252 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"; Удостоверение о краткосрочном повышении квалификации рег. 22-100 от 02.12.2022, "Основы демографии: теории и практика", 72 часа, ФГБУН Федеральный научно-исследовательский социологический центр Российской академии наук", г. Москва; Удостоверение о повышении квалификации № 772418404409 от 08.11.2022, "Развитие инклюзивной культуры в системе высшего образования как фундаментальная основа деятельности вуза", 16 часов, ФГБОУ ИВО "Московский государственный гуманитарно-экономический университет";					
12.	Козлов Сергей Вален-		Должность: доцент	Философия	Высшее; Специальность: Ис-	Удостоверение о повышении квалификации №	да	да		29,50	0,03

						университет"; Удостоверение о повышении квалификации № 6924057396234 от 30.04.2018, "Использование сервисов электронно-образовательной среды ТвГУ", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"; Удостоверение о повышении квалификации № 692405763692 от 25.04.2018, "Работа преподавателя в электронно-образовательной среде образовательной организации", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"; Удостоверение о повышении квалификации рег. № у-234/вн от 2018, "Философия и методология научного познания", 36 часов, ФГАОУ ДПО "Академия повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников образования";					
13.	Комарова Елена Викторовна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.э.н.	Основы маркетинга Маркетинговые исследования	Высшее. Специальность: бухгалтерский учет Квалификация:	Удостоверение о повышении квалификации № 692417486715 от 03.11.2023, "Нормативно-правовое	да	да		345,00, 00	0,3 9

			Ученое звание: доцент	Маркетинговые исследования Брендинг Маркетинговые коммуникации и пиар Маркетинг в отраслях и сферах деятельности ГИА	экономист	обеспечение реализации образовательных программ высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"; Программа профессиональной переподготовки «Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельности». 15.05.2023, ТвГУ – 516 час.					
14.	Костырева Татьяна Викторовна	штатный	Должность: ст. препод. Ученая степень: Без ученой степени Ученое звание: Без ученого звания	Физическая культура и спорт Элективные дисциплины по физической культуре и спорту	Высшее. Специальность: Физическая культура и спорт Квалификация: преподаватель-организатор физкультурно-массовой оздоровительной работы и туризма	Удостоверение о повышении квалификации № 692402383799 от 04.08.2022, "Использование информационно-коммуникационных технологий и электронных ресурсов в преподавании дисциплин по направлению "Физическая культура", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"	да	да		50,25	0,05
15.	Кузнецов Глеб Александрович	по договору ГПХ	Должность: старш. преподаватель Ученая степень: без ученой степени, Ученое звание: без ученого звания Консультант организационного	Проектный и профориентационный семинар	Высшее, Специализация: Экономика. Международные отношения. Квалификация: магистр международных отношений	Работник профильной организации Программа ДПО «Управление проектами». ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта», г. Калининград, февраль 2024 г., 36 часов. Удостоверение о повыше-		да	да	50,50	0,06

			управления аппарата Законодательного Собрания Тверской области			нии квалификации №013927031524 Программа ДПО «Введение в проектную деятельность». ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта», г. Калининград, февраль 2024 г., 72 часа					
16.	Кузнецова Виктория Игоревна	внутренний совмещитель	Должность: стар. преподаватель Ученая степень: нет Ученое звание: нет	Стратегии личностно – профессионального развития Русский язык и культура речи Основы лингвистики и управления цепями поставок Цифровой маркетинг Цифровой маркетинг Ознакомительная практика	Высшее; бакалавриат, магистр по направлению 38.04.02 Менеджмент	Удостоверение о повышении квалификации № 013927 075392 от 12.02.2024, "Разработка и реализация маркетинговой стратегии", 72 часа, ФГАОУ ВО "Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта", г. Калининград; Диплом о профессиональной переподготовке № 692417486305 от 16.05.2023, "Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельности", 516 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"; Удостоверение о повышении квалификации № 692403420938 от	да	да		142,75	0,16

						29.12.2022, "Организация образовательного процесса для лиц с инвалидностью и ОВЗ в организациях высшего образования", 36 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"					
17.	Курганов Валерий Максимович	штатный	Должность: профессор, Ученая степень: д.тех.н., Ученое звание: доцент	Управление человеческими ресурсами Основы логистики и управление цепями поставок	Высшее Специализация: Автомобили и автомобильное хозяйство Квалификация: Инженер-механик	Диплом о профессиональной переподготовке № 692417486306 от 16.05.2023, "Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельности", 516 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"; Программа профессиональной переподготовки «Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельности». 15.05.2023, ТвГУ – 516 час.	да	да		92,75	0,12
18.	Лапшин Сергей Владимирович	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.х.н. Ученое звание: отсутствует	Основы инклюзивной культуры Документационной обеспечение управления в цифровой сфере Управление качеством	Высшее; Специальность: химия Квалификация: магистр химик	Удостоверение о повышении квалификации № 692417486715 от 03.11.2023, "Нормативно-правовое обеспечение реализации образовательных программ высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"; Программа профессиональной переподготовки «Психология и педагогика управленческой и воспитательной	нет	да		141,00	0,16

						деятельности». 15.05.2023, ТвГУ – 516 час.					
19.	Латощенко Юлия Владимировна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: К.ф.н. Ученое звание: отсутствует	Иностранный язык	Высшее Специальность: Немецкий язык и литература Квалификация: Филолог. Преподаватель немецкого и английского языков.	Удостоверение о повышении квалификации № 692417488012 от 31 января 2025 года "Инновации в образовании: применение инструментов искусственного интеллекта в обучении иностранным языкам", 24 часа ФГБОУ ВО ТвГУ. Удостоверение о повышении квалификации № 692411980486 от 08.02.2022, "Использование средств информационно-коммуникационных технологий в электронной информационно-образовательной среде образовательной организации высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет";	да	да		86,25	0,10
20.	Мичкова Ольга Андреевна	штатный	Должность: ст. преподаватель Ученая степень: отсутствует Ученое звание: отсутствует	Разработка управленческих решений Разработка управленческих решений Операционный менеджмент Технологическая (проектно-технологическая)	Высшее; Специальность: экономика и управление на предприятии туризма и гостиничного хозяйства Квалификация: экономист-менеджер	Диплом о профессиональной переподготовке № 692417486309 от 16.05.2023, "Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельности", 516 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"; Программа профессиональной переподготовки «Пси-	нет	да		126,25	0,14

				практика		хология и педагогика управ- ленческой и воспитательной деятельности». 15.05.2023, ТвГУ – 516 час.					
21.	Розов Дмит- рий Викто- рович	По до- говору ГПХ	Должность: профессор Уч. степень: д.э.н. Уч. звание: доцент	ГИА	Высшее. Экономика труда Экономист	Удостоверение о повыше- нии квалификации № 692417486715 от 03.11.2023, "Нормативно-правовое обеспечение реализации образовательных программ высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный универси- тет"; Удостоверение о повыше- нии квалификации № 0064 от 23.05.2022 г. 36 часов "Организационные и психо- лого-педагогические основы инклюзивного высшего об- разования" ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет»	да	да		0,75	0,0 0
22.	Семёнова Алина Вла- дириевна	штатный	Должность: доцент Ученая сте- пень: к.псих.н. Ученое зва- ние: отсут- ствует	Международный маркетинг	Высшее; Специальность: Маркетинг. Психо- логические науки. Квалификация: Маркетолог. Иссле- дователь. Препода- ватель- исследователь	Удостоверение о повыше- нии квалификации № 112833 от 14.03.2019, "Кон- курентоспособные образо- вательные программы: ди- зайн -управление-оценка эффективности", 24 часа, Национальный исследова- тельский университет "Высшая школа экономики";	да	да	да	70,50	0.0 8
23.	Симакова Евгения		Должность: доцент		Высшее; Специальность:						

	Юрьевна		Ученая степень: Кандидат экономических наук Ученое звание: доцент		Квалификация:						
24.	Скудалова Олеся Викторовна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.э.н. Ученое звание: доцент	Теория и практика управления Корпоративная социальная ответственность Корпоративная социальная ответственность ГИА	Высшее; Специальность: государственное и муниципальное управление Квалификация: менеджер	Программа профессиональной переподготовки «Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельности». 15.05.2023, ТвГУ – 516 час.	да	да	да	139,25	0,16
25.	Смирнова Ирина Владимировна	по договору ГПХ	Должность: ассистент Ученая степень: отсутствует Ученое звание: отсутствует	Стратегии личностно-профессионального развития Маркетинговые исследования	Высшее Диплом бакалавра с отличием №106924 0359541 Регистрационный номер 4338 от 03 марта 2023 года Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент	-				45,00	0,05
26.	Смирнова Ольга Викторовна	внешний совместитель	Должность: доцент Ученая степень: к.э.н. Ученое звание: доцент	Экономическая теория	Высшее; Специальность: менеджер Квалификация менеджер	Удостоверение о повышении квалификации № 692420070344 от 25.12.2023, "Межнациональные и межконфессиональные отношения в современной России", 72 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный технический университет";	да	да		124,75	0,14

						Удостоверение о повышении квалификации ПК № 085710 от 21.11.2023, "Создание веб-сайтов с использованием блочных конструкторов", 24 часа, ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ" (НИЯУ МИФИ), г. Москва; Удостоверение о повышении квалификации № 013927 074392 от 15.08.2023, "Финансовое планирование на предприятии", 18 часов, ФГАОУ ВО "Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта", г. Калининград; Удостоверение о повышении квалификации ПК МГУ № 043638 от 16.10.2023, "Модели формирования универсальной компетенции в области экономической культуры, в том числе финансовой грамотности", 108 часов, ФГБОУ ВО "Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова"; Удостоверение о повышении квалификации №					
--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

						013927 063584 от 15.08.2023, "Бизнес-модели компании и операционная эффективность", 24 часа, ФГАОУ ВО "Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта", г. Калининград; Удостоверение о повышении квалификации рег. № 722022021067 от 28.12.2022, "Стратегия управления персоналом и кадровая политика современного российского университета. Вводный курс", 16 часов, ФГАОУ ВО "Тюменский государственный университет"; Удостоверение о повышении квалификации ТПУ-49666 от 30.11.2022, "Менторство и трекинг стартап-проектов: Система организации и запуска стартап-проектов", 16 часов, ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский Томский политехнический университет"; Удостоверение о повышении квалификации рег. № 01ЭР000551 от 17.10.2022, "Экспорт регионов 2.0", 135 акад. часов, АНО ДПО					
--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

						"Школа экспорта Акционерного общества "Российский экспортный центр"; Удостоверение о повышении квалификации № 692415657339 от 04.03.2022, "Бухгалтерский учет, анализ и аудит в АПК", 72 часа, ФГБОУ ДПО "Тверской институт переподготовки и повышения квалификации кадров агропромышленного комплекса" (ФГБОУ ДПО "Тверской ИПК АПК");					
27.	Соломаха Геннадий Михайлович	штатный	Должность: профессор Ученая степень: д.ф.-м.н. Ученое звание: доцент	Математика для менеджеров	Высшее; Специальность: математика Квалификация: математик. Преподаватель высшей школы	Удостоверение о повышении квалификации № 692411980376 от 7 июня 2021 года "Свободное программное обеспечение для учебной и научно-исследовательской деятельности в сфере математики и информатики", 24 часа ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет".	да	да		124,75	0,14
28.	Старшинова Татьяна Александровна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.э.н. Ученое звание: доцент	Стратегический маркетинг Управление маркетингом	Высшее; Специальность: экономика труда Квалификация: экономист	Диплом о профессиональной переподготовке № 692417486312 от 16.05.2023, "Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельности", 516	да	да		109,75	0,12
29.	Титкова Ирина Ана-	штатный	Должность: ст. препода-	Физическая культура и спорт	Высшее; Специальность: фи-	Удостоверение о повышении квалификации №	да	да		50,25	0,05

	тольевна		ватель Ученая степень: отсутствует Ученое звание: отсутствует	Элективные дисциплины по физической культуре и спорту	физическая культура и спорт Квалификация: преподаватель физической культуры Направление подготовки: Психолого-педагогическое образование Квалификация: магистр	692417486772 от 03.11.2023, "Нормативно-правовое обеспечение реализации образовательных программ высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"; Удостоверение о повышении квалификации № 692402383805 от 11.07.2022, "Использование информационно-коммуникационных технологий и электронных ресурсов в преподавании дисциплин по направлению "Физическая культура", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"					
30.	Толкаченко Оксана Юрьевна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.э.н. Ученое звание: доцент	Социальное взаимодействие в командной работе Управление рисками	Высшее: финансы и кредит Специальность: экономист	Удостоверение о повышении квалификации № 692417487281 от 29.03.2024, "Работа в электронно-образовательной среде университета", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"; Диплом о профессиональной переподготовке № 692417486313 от 16.05.2023, "Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятель-	да	да		92,75	0,1 1

						ности", 516 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"; Удостоверение о повышении квалификации № 692407544579 от 27.04.2023, "Методика проведения занятий по финансово-экономическим дисциплинам", 36 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"; Удостоверение о повышении квалификации № 692402383763 от 04.07.2022, "Электронно-образовательная среда для преподавания социально-экономических и финансовых дисциплин" , 24 часа ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет";					
31.	Торская Алла Николаевна	штатный	Должность: ст. преподаватель Ученая степень: отсутствует Ученое звание: отсутствует	Менеджмент в информационно-коммуникационной среде Теория и практика управления Инновационный менеджмент	Высшее; Специальность: экономика труда Квалификация: экономист	Диплом о профессиональной переподготовке № 692417486314 от 16.05.2023, "Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельности", 516 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"	да	да		156,00	0,18

				Основы предпринимательства							
32.	Усачева Татьяна Леонидовна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.фил.н., Ученое звание: доцент	Иностранный язык	Высшее. английский язык и литература. Специальность: Филолог. Преподаватель английского языка. Переводчик	Удостоверение о повышении квалификации № 782400069476 от 18.11.2022, "Проектная деятельность в ВУЗе", 72 часа, ФГАОУ ВО "Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого"; Удостоверение о повышении квалификации № 692411980489 от 08.02.2022, "Использование информационно-коммуникационных технологий и электронных ресурсов в преподавании иностранного языка", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"	да	да		86,25	0,10
33.	Усенко Олег Григорьевич	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.и.н. Ученое звание: доцент	История России	Высшее. История Историк. Преподаватель со знанием иностранного языка.	Удостоверение о повышении квалификации № 692411980528 от 29.03.2022 года " Актуальные вопросы преподавания исторических дисциплин", 24 часа ФГБОУ ВО ТвГУ.	да	да		62,25	0,07
34.	Федорова Наталья Алексеевна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.пед.н. Ученое звание: доцент	Физическая культура и спорт Элективные дисциплины по физической культуре и спорту	Высшее. Физическая культура и спорт Преподаватель-тренер по лыжному спорту	Удостоверение о повышении квалификации № 692403420583 от 23.08.2021, "Использование информационно-коммуникационных технологий в преподавании дисциплин по направлению	да	да		50,25	0,05

						"Физическая культура"", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"					
35.	Цветков Илья Викто- рович	штат- ный	Должность: профессор Ученая сте- пень: д.тех.н. Ученое зва- ние: отсут- ствует	Управление базами данных Облачные технологии	Высшее; Специальность: хи- мическая техноло- гия высокомолеку- лярных соединений Квалификация: ин- женер-физик- технолог	Диплом о профессиональ- ной переподготовке № 692417486315 от 16.05.2023, "Психология и педагогика управленческой и воспита- тельной деятельности", 516 часов, ФГБОУ ВО "Твер- ской государственный уни- верситет"; Удостоверение о повыше- нии квалификации № 692407544458 от 29.03.2022, "Фундаментальная матема- тика как средство интегра- ции современного научного пространства и образова- тельной среды в условиях реализации ФГОС нового поколения", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государ- ственный университет"	да	да		98,75	0,1 2
36.	Чегринцова Валерия Ни- колаевна	Штат- ный	Должность: ассистент Ученая сте- пень: нет Ученое зва- ние: нет	Теория организации Организационное поведение Социальное взаимо- действие в командной работе	Высшее Диплом бакалавра с отличием №106924 1040228 Регистрационный номер 762 от 30 июня 2023 года Направление подго- товки 37.03.01 Пси-	Онлайн-университет соци- альных наук: Сертификат №525587 от 15 марта 2022 года Онлайн-курс «Эффективные коммуникации». АДО «Сфера»: Удостовере- ние о повышении квалифи-				104,00	0,1 2

					хология	кации №ПК 698522040005 Регистрационный номер 2/22040005 от 11 апреля 2022 года По дополнительной профес- сиональной программе «Ме- тодики краткосрочной тера- пии. Метафорические ассо- циативные карты (36 ча- сов)». Онлайн-университет соци- альных наук: Сертификат №615521 от 20 мая 2022 года Онлайн-курс «Лидер- ство и командообразование. Базовый курс». ТвГУ: Удостоверение о по- вышении квалификации №692407544697 Регистрационный номер 291-2023 от 12 июля 2023 года. По дополнительной профессиональной про- грамме «Актуальные компе- тенции психологов образо- вательных организаций (72 часа)» АНО ДПО «НАДПО»: Ди- плом о профессиональной подготовке №772419579593 Регистрационный номер 36002-д от 13 июля 2023 года По программе дополнитель- ного профессионального					
--	--	--	--	--	---------	---	--	--	--	--	--

						образования «Телесно-ориентированная терапия в психологическом консультировании (650 часов)».					
						РСВ, ТвГУ: Паспорт универсальных и дополнительных компетенций. ID-участника: 800272736. Особая категория: Высокопотенциальный студент. От 23 июня 2023 года.					
37.	Чегринцова Светлана Васильевна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.псих.н Ученое звание: доцент	Теория организации Организационное поведение Организационный дизайн	Высшее; Специальность: менеджмент Квалификация: менеджер	Удостоверение о повышении квалификации № 00349383 от 28.01.2023, "Гибкие навыки: компетенции новых ФГОС. Базовый курс", 72 часа, ООО "Юрайт-Академия"	да	да		131,25	0,151
38.	Черников Олег Сергеевич	внешний совмещитель	Должность: Министерство региональной политики Тверской области, зам. министра Ученая степень: к.э.н. Ученое звание: доцент	Менеджмент в государственном секторе	Высшее; Специальность: менеджмент Квалификация: менеджер	Работник профильной организации Программа ДПО «Мобилизационная подготовка». ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», г. Москва, октябрь 2023 г., 36 час.	нет	да	да	70,50	0,08
39.	Шверина Ольга Викторовна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.биол.н. Ученое звание:	Безопасность жизнедеятельности	Высшее. Биология Специальность: Биолог. Преподаватель.	Удостоверение о повышении квалификации регистрационный № 34082 от 8 сентября 2023 года "Подготовка населения в области ГО и защиты от ЧС", 72 часа	да	да		54,25	0,06

			ние: отсутствует			са Институт развития МЧС России Академия гражданской защиты МЧС России. Удостоверение о повышении квалификации № 180003510131 от 28 марта 2023 года "Особенности преподавания безопасности жизнедеятельности в профессиональном образовании", 144 часа ООО "Центр повышения квалификации и переподготовки "Луч знаний".					
40.	Ястребова Елена Николаевна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.э.н. Ученое звание: доцент	Бухгалтерский учет для менеджеров	Высшее. Специальность: Бухгалтерский учет и аудит. Квалификация: экономист	Удостоверение о повышении квалификации № 772416685993 от 14.12.2023, "Образовательные технологии и инновации в агрообразовании", 72 часа, ФГБОУ ДПО "Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса", г. Москва; Удостоверение о повышении квалификации ПК № 205089 от 18.07.2023, "Куратор программ онлайн-образования", 144 часа, АНО ДПО "Центр повышения квалификации "Партнер"	да	да		70,50	0,08

1. Процент численности педагогических работников, участвующих в реализации программы и лиц, привлекаемых к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведущих научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины 90% (п.4.4.3 ФГОС ВО 3++).

2. Процент численности педагогических работников, участвующих в реализации программы и лиц, привлекаемых к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являющихся руководителями и(или) работниками иных организаций, осуществляющих трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (со стажем работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет) 8% (п.4.4.4 ФГОС ВО 3++).

3. Процент численности педагогических работников, участвующих в реализации программы и лиц, привлекаемых к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеющих ученую степень и(или) ученое звание 69% (п.4.4.5 ФГОС ВО 3++).

Б. Справка о лицах, являющихся руководителями и(или) работниками иных организаций, осуществляющих трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники

№ п\п	Ф.И.О.	Наименование организации	Должность в организации	Стаж работы в организации
1	2	3	4	5
1.	Головнина Ольга Алексеенва	ГКУЗ «Медицинский информационно-аналитический центр», г. Тверь	И.о. директора	6 лет
2.	Досаева Альфия Лимаровна	ООО «ФинКонсалтУчет», г. Москва	Аудитор	1 год
		ООО «Ориентир»	Директор	13 лет
3.	Черников Олег Сергеевич	Министерство региональной политики Тверской области	Заместитель министра	1 год
		Правительство Тверской области	Начальник отдела анализа и изучения общественного мнения управления анализа и мониторинга общественного мнения аппарата Правительства Тверской области	5 лет
4.	Кузнецов Глеб Александрович	Законодательное Собрание Тверской области	Консультант организационного управления аппарата	4 года

В. Справка о материально-техническом обеспечении основной образовательной программы

№ п/п	Наименование дисциплины (модуля), практик в соответствии с учебным планом	Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
	История России	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Философия	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО

	Иностранный язык	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Физическая культура и спорт	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Правоведение	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318,	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационар-	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО

		170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	нарный или переносной мультимедийный проектор	Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Теория организации	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Стратегии личностно-профессионального развития	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Безопасность жизнедеятельности	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор,	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО

		170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	ПК.	Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Экономическая теория	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Математика для менеджеров	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или пе-	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО

		я Грибоедова, д. 22	реносной мультимедийный проектор	Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО OC Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Основы инклюзивной культуры	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО OC Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО OC Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Русский язык и культура речи	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО OC Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО OC Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Организационное поведение	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор

		170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22		ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Менеджмент в информационно-коммуникационной среде	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Теория и практика управления	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Этика бизнеса и делового об-	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342,	Столы, стулья, доска, стационар-	Google Chrome – бесплатное ПО

	щения	233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	ный мультимедийный проектор, ПК.	Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Социальное взаимодействие в командной работе	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Основы маркетинга	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022

				Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Разработка управленческих решений	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Организационный дизайн	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Управление человеческими ресурсами	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО

		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Основы логистики и управление цепями поставок	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Корпоративная социальная ответственность	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО

	Документационное обеспечение управления в цифровой среде	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Бухгалтерский учет для менеджеров	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Инновационный менеджмент	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный про-	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на

			ектор	передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Экономика организации часть 1	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Экономика организации часть 2	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Основы предпринимательства	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО

		я Грибоедова, д. 22		ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Бизнес-планирование	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Социальный бизнес (на английском языке)	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Проектный и профориентационный семинар	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор,	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО

		170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	ПК.	Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Основы российской государственности	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Элективные дисциплины по физической культуре и спорту (адаптивная физическая культура, атлетическая гимнастика, плавание, спортивные игры)	Спортивный зал (игровой) № 209, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д.24	Стойки волейбольные универсальные с механическим натяжением Кольцо баскетбольное №7 без сетки с амортизатором ПРОФИ Кольцо баскетбольное №7 без сетки с амортизатором ПРОФИ Щит баскетбольный монолитный поликарбонат 180x105 игровой	

			Щит баскетбольный монолитный поликарбонат 180x105 игровой Ворота для мини-футбола, гандбола (комплект 2 ед.) Клюшка хоккейная композитная Заряд АК12(55 ед.)	
		Спортивный зал (гимнастический) № 222, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д.24	Жердь (2 ед.) Кольца гимнастические Конь гимнастический Мостик гимнастический Стенка гимнастическая (19 ед.) Мат (7 ед.) Мат гимнастический 1*2 м (16 ед.) Стол теннисный Start Line Compact (10 ед.)	
		Тренажерный зал № 302, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д.13	Стойка под гантели Информационный щит на ПВХ 1,5 x1м Беговая дорожка D71T (2 ед.) Гребной тренажер Concept2 Model D с экраном PM5 Тренажер Hardman HM-816 сведение/разведение ног сидя 2 в 1 TRX петли (6 ед.) Тренажер для развития мышц голени из положения сидя Тренажер для мышц бедра-сгибатель Тренажер жим от груди сидя (свободный груз) Тренажер силовая рама Кроссовер регулируемый	

			с турником (грузоблочный) Силовой тренажер Hardman НМ-441 пресс-машина (Хаммер) Гантель 45 кг (2 ед.) Гантель 42,5 кг (2 ед.) Стол массажный маленький метал. 185*62 Скамья для жима универсальная Гриф для штанги Тренажер "Машина Смитта" Жим ногами Тренажер жим вверх Тренажер грудь-дельта машина Наклонный жим со сведением Тренажер жим горизонтальный со сведением Скамья для наклонного жима Скамья для горизонтального жима Тренажер тяга верхнего блока, тяга нижнего блока Т-тяга в наклоне (тяга с упором в грудь) Независимая вертикальная рычажная тяга с разведением Независимая гребля сидя с упором в грудь "Рычажная тяга" Тренажер Жим от груди сидя Баннер с монтажом Ферма для установки	
--	--	--	---	--

			бокс-снарядов до 100 кг Мешок боксерский 60 кг ЛЕКОШатер-палатка с москит- ной сеткой 3*3 Шатер-палатка с москит- ной сеткой 3*3 (2 ед.) Тренажер-шведская стенка Элит (2 ед.) Шведская стенка ЭЛИТ без скамьи (2 ед.) Навес для пресса для шведской стенки ЭЛИТ Дорожка беговая элек- трическая LARSEN-GLP 3205 Велотренажер магнит- ный PEC-7088 Степ-платформа 3 уров- ня (2 ед.) Штанга тренировочная 132,5 кг Гриф для штанги до 180 кг Скамья под штангу гори- зонтальная В-10 Тренажер Скамья "Скот- та" (бицепс-парта) Тренажер гиперэкстензия Body Solid (угол 45 град) Велозллипсоид INFINITI ХТ-7 Тренажер "Супер шага- тель" Велотренажер электро- магнитный PEC-4988 горизон- тальный Дорожка беговая элек- трическая LARSEN-GLP 3205 Стойка С6 под блины	
--	--	--	---	--

			Стойка для гантелей двухъярусная L-1500 Скамья для пресса выгнутая SE 510 Гриф для штанги EZ-образный d50 Гриф для штанги 1250x50 мм (с замками) Шкаф 4-х дверный Шкаф металлический Скамья для раздевалок односторонняя с полкой под обувь 1500 (4 ед.) Административная стойка Зеркало б/ц 4 мм 1500x1750 мм с обработкой (4 ед.) Стол н/т складной Starline Olimpic (2 ед.) Гантели обливные 1 кг (10 ед.) Гантели обливные 2 кг (8 ед.) Коврик гимнастический (30 ед.) Набор бадминтонный (2 ракетки в чехле) (10 ед.) Палка гимнастическая 1,1м (20 ед.) Стойка для гантелей Мяч для настольного тенниса (30 ед.) Ракетка н/т DONIC (2 ед.)	
		Тренажерный зал № 120, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. Прошина, д.3, корп. 2	Велосипед Stels Navigator 650 Disc (7 ед.) Лыжи FISCHER RCS	

			Carbon (2 ед.) Лыжи FISHER RCS SKATING 182 Лыжи FISHER RCS SKATING Plus (3 ед.) Тренажер Ercolina с креплениями в компл. Сетка для улавливания мячей настольная Donic 420255 Автоматическое устрой- ство "робот" для метания мячей Скамья "Скотта" Скамья для жима со страховочными упорами ALIV Стойка для приседаний Накатка г.Владимир 6 ножей Лыжи Фишер SPEED- MAX SKATE PLUS 187 см Роллеры Swenor Skate Elite (3) Мяч баскетбольный Spalding TF-1000 Legacy p.7 Гриф для штанги олим- пийский хром до 250 кг (2 ед.) Стенд информационный (4 ед.) Скамья для жима гориз. со страховкой Стол для армрестлинга универсальный Мяч волейбольный MIKASA MVA 300 (12 ед.) Корзина для мячей "GALA" (3 ед.)	
		Спортзал № 126, 170021, Твер- ская область, г. Тверь, ул. Прошина, д.3, корп. 2	Стол н/теннис складной Startline Olimpic (2 ед.) Сетка волейбольная	

			"KV REZAC" Скамья для пресса регулируемая с приставкой для ног Стеллаж для хранения гимнастических палок Тренажер BMG-4800 Беговая дорожка Larsen GLP-3205 Велоэргометр BC 7200 Гиперэкстензия наклонная Степпер эллиптический Стол н/т складной Start Line Sport (4ед.) Тренажер для отводящих и приводящих мышц бедра Бодибар 3 кг Бодибар 4 кг Бодибар 6 кг (2 ед.) Коврик гимнастический (30 ед.) Мяч б/б SPALDING TF 250 (20 ед.) Мяч в/б MIKASA MV-250 (5ед.) Мяч для аэробики (75см) (20 ед.) Набор бадминтонный (2 ракетки в чехле) (7 ед.) Навес для пресса с упором на руки (с брусьями) "Aliv Sport" (3ед.) Палка гимнастическая 1,1м (30ед.) Сетка в/б тренировочная Rezac Стойка для гантелей Мяч для настольного	
--	--	--	--	--

			тенниса (40 ед.) Сетка для настольного тенниса (3 ед.) Мяч волейбольный MVA300 (2 ед.)	
		Спортивный зал (игровой) № 224, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д.22	Щит баскетбольный иг- ровой (2 ед.) Антенна под карман для в/б сетки (2 ед.) Карманы для антенн (2 ед.) Мяч б/б SPALDING TF 250 (10 ед.) Мяч б/б SPALDING TF 250 (7 ед.) Сетка в/б тренировочная Rezac Мяч в/б MIKASA MV- 250 (10 ед.) Трос для в/б сетки Ферма под щит б/б вынос 0,5м (2 ед.) Мяч волейбольный MIKASA (10 ед.)	
		Спортивный зал № 320, 170002, Тверская область, г. Тверь, Садовый пер., д.35	Сетка в/б официальная Rezac Щит баскетбольный иг- ровой (2ед.) Антенна под карман для в/б сетки (2 ед.) Карманы для антенн (2 ед.) Кольцо б/б № 7 игровое (2 ед.) Мяч б/б SPALDING TF 250 (7 ед.) Мяч б/б SPALDING TF 250 (10 ед.)	

			Мяч в/б MIKASA MV-250 (20 ед.) Мяч ф/б WINNER Fair Play №5 нат.кожа (15 ед.) Мяч ф/б WINNER Match Sala синт.кожа (7 ед.) Сетка в/б тренировочная Rezac (2 ед.) Сетка для бадминтона Скамья гимнастическая 2,5м 8 шт (5 ед.) Трос для в/б сетки Утяжелители 1 кг (3 ед.) Утяжелители 2 кг (3ед.) Ферма под щит б/б вынос 0,5м (2 ед.) Мяч в/б MIKASA MV-250 (10 ед.) Медицинбол 2 кг (15 ед.) Медицинбол 1 кг (14 ед.)	
	<i>Интеллектуальный анализ данных</i>	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	<i>Управление базами данных</i>	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022

		Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22		Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	<i>Исследование процессов в управлении</i>	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	<i>Исследование социальных процессов организации</i>	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022

				Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	<i>Моделирование бизнес-процессов</i>	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	<i>Облачные технологии</i>	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	<i>Менеджмент в государственном секторе</i>	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО

		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	<i>Стратегический менеджмент знаний и инноваций</i>	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	<i>Управление качеством</i>	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	<i>Товарный менеджмент</i>	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер.	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на

		Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22		передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	<i>Управление рисками</i>	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	<i>Инвестиционный менеджмент</i>	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО

				ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Стратегический маркетинг	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Экономика и социология маркетинговой деятельности	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Маркетинговые исследования	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или пе-	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО

		я Грибоедова, д. 22	реносной мультимедийный проектор	Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Операционный менеджмент	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Маркетинговый аудит и консультирование	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Анализ конкуренции	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор

		170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22		ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Управление маркетингом	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Брендинг	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор

				ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Маркетинговые коммуникации и пиар	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Маркетинг в отраслях и сферах деятельности	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Цифровой маркетинг	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318,	Столы, стулья, доска, переносной	Google Chrome – бесплатное ПО

		170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	<i>Международный маркетинг</i>	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	<i>Территориальный маркетинг</i>	Учебная аудитория № 322, 334, 326, 342, 233 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12 Учебная аудитория № 301, 308, 319 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, ПК.	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
		Учебная аудитория № 305, 315, 317, 318, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22	Столы, стулья, доска, переносной ноутбук, стационарный или переносной мультимедийный проектор	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Учебная практика (ознакомительная практика)	Лаборатория практического менеджмента № 340, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, Принтер Samsung лазерный Компьютер:(процессор-	Google Chrome – бесплатно Яндекс Браузер, ОС Linux Ubuntu, Многофункциональный редактор

		i5-2400+ монитор LG Flatron Ноутбук Samsung Q210-FA0F T6600 12,1" WXGA 2048 250 DVDRW WiGi BT VHP Ноутбук ASUS "Eee PC 1008P" Внешний жесткий диск WD Original USB 3 750 Gb Флеш-диск 16Gb TRANSCEND JETFLASH 600 Камера Web logitech Источник бесперебойного питания APC Back-UPS BX650CI-RS	ONLYOFFICE, Kaspersky Endpoint Security 10
	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук.	Google Chrome – бесплатно Яндекс Браузер, OC Linux Ubuntu, Многофункциональный редактор ONLYOFFICE, Kaspersky Endpoint Security 10
	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Кабинет тьюторов 332, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, Компьютер:Сист.блок iRU Ergo Corp 121 P4+Монитор 17" Proview TFT Принтер Canon LBP-1120 A4 USB Экран проекционный матовый Экран настенный ScreenMedia 153*203 (M081-081146)	Google Chrome – бесплатно Яндекс Браузер, OC Linux Ubuntu, Многофункциональный редактор ONLYOFFICE, Kaspersky Endpoint Security 10
	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ),	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук.	Google Chrome – бесплатно Яндекс Браузер, OC Linux Ubuntu, Многофункциональный редактор

		групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12		ONLYOFFICE, Kaspersky Endpoint Security 10
		Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Кабинет тьюторов 332, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Стол, стулья, Компьютер:Сист.блок iRU Ergo Corp 121 P4+Монитор 17" Proview TFT Принтер Canon LBP-1120 A4 USB Экран проекционный матовый Экран настенный ScreenMedia 153*203 (M081-081146)	Google Chrome – бесплатно Яндекс Браузер, OC Linux Ubuntu, Многофункциональный редактор ONLYOFFICE, Kaspersky Endpoint Security 10
	Производственная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика	Материально-техническая база организаций, которые являются базами практики		
		Лаборатория практического менеджмента № 340, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Стол, стулья, Принтер Samsung лазерный Компьютер:(процессор- i5-2400+ монитор LG Flatron Ноутбук Samsung Q210- FA0F T6600 12,1" WXGA 2048 250 DVDRW WiGi BT VHP Ноутбук ASUS "Eee PC 1008P" Внешний жесткий диск WD Original USB 3 750 Gb Флеш-диск 16Gb TRANSCEND JETFLASH 600 Камера Web logitech Источник бесперебойного питания APC Back-UPS BX650CI-RS	Google Chrome – бесплатно Яндекс Браузер, OC Linux Ubuntu, Многофункциональный редактор ONLYOFFICE, Kaspersky Endpoint Security 10
		Учебная аудитория для проведе-	Стол, стулья,	Google Chrome – бесплатно

	ния занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Кабинет тьюторов 332, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Компьютер:Сист.блок iRU Ergo Corp 121 P4+Монитор 17" Proview TFT Принтер Canon LBP-1120 A4 USB Экран проекционный матовый Экран настенный ScreenMedia 153*203 (M081-081146)	Яндекс Браузер, ОС Linux Ubuntu, Многофункциональный редактор ONLYOFFICE, Kaspersky Endpoint Security 10
	Лаборатория практического менеджмента № 340, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, Принтер Samsung лазерный Компьютер:(процессор-i5-2400+ монитор LG Flatron Ноутбук Samsung Q210-FA0F T6600 12,1"WXGA 2048 250 DVDRW WiGi BT VHP Ноутбук ASUS "Eee PC 1008P" Внешний жесткий диск WD Original USB 3 750 Gb Флеш-диск 16Gb TRANSCEND JETFLASH 600 Камера Web logitech Источник бесперебойного питания APC Back-UPS BX650CI-RS	Google Chrome – бесплатно Яндекс Браузер, ОС Linux Ubuntu, Многофункциональный редактор ONLYOFFICE, Kaspersky Endpoint Security 10
	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Кабинет тьюторов 332, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, Компьютер:Сист.блок iRU Ergo Corp 121 P4+Монитор 17" Proview TFT Принтер Canon LBP-1120 A4 USB Экран проекционный матовый Экран настенный ScreenMedia 153*203 (M081-	Google Chrome – бесплатно Яндекс Браузер, ОС Linux Ubuntu, Многофункциональный редактор ONLYOFFICE, Kaspersky Endpoint Security 10

			081146)	
	Производственная практика (преддипломная практика)	Материально-техническая база организаций, которые являются базами практики		
		Лаборатория практического менеджмента № 340, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Стол, стулья, Принтер Samsung лазерный Компьютер:(процессор-i5-2400+ монитор LG Flatron Ноутбук Samsung Q210-FA0F T6600 12,1" WXGA 2048 250 DVDRW WiGi BT VHP Ноутбук ASUS "Eee PC 1008P" Внешний жесткий диск WD Original USB 3 750 Gb Флеш-диск 16Gb TRANSCEND JETFLASH 600 Камера Web logitech Источник бесперебойного питания APC Back-UPS BX650CI-RS	Google Chrome – бесплатно Яндекс Браузер, ОС Linux Ubuntu, Многофункциональный редактор ONLYOFFICE, Kaspersky Endpoint Security 10
		Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Кабинет тьюторов 332, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Стол, стулья, Компьютер:Сист.блок iRU Ergo Corp 121 P4+Монитор 17" Proview TFT Принтер Canon LBP-1120 A4 USB Экран проекционный матовый Экран настенный ScreenMedia 153*203 (M081-081146)	Google Chrome – бесплатно Яндекс Браузер, ОС Linux Ubuntu, Многофункциональный редактор ONLYOFFICE, Kaspersky Endpoint Security 10

По всем дисциплинам учебного плана	Помещение для самостоятельной работы, Компьютерный класс № 338, 170100, Тверская область, г. Тверь,	Компьютер:Сист.блок iRU Ergo Corp 121 P4+ Монитор 17" Proview TFT Компьютер ПБМ "Хонер" intel Core i3-540(3060 /	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на
------------------------------------	---	---	--

	пер. Студенческий, д. 12	клав./оптик. мышь,коврик/ Монитор 21,5" AOC TFT F22 black Компьютер Lenovo ThinkCentre M73e Tiny, 10AXA0UPRU Компьютер Lenovo ThinkCentre M73e Tiny, 10AXA0UPRU Компьютер Lenovo ThinkCentre M73e Tiny, 10AXA0UPRU Компьютер Lenovo ThinkCentre M73e Tiny, 10AXA0UPRU Компьютер Lenovo ThinkCentre M73e Tiny, 10AXA0UPRU Компьютер Lenovo ThinkCentre M73e Tiny, 10AXA0UPRU Компьютер Lenovo ThinkCentre M73e Tiny, 10AXA0UPRU Компьютер Lenovo ThinkCentre M73e Tiny, 10AXA0UPRU Компьютер Lenovo ThinkCentre M73e Tiny, 10AXA0UPRU Ноутбук Lenovo B560A i3-380/3G/500G/GT310M/512/DVDRW/WiFi/мышь Ноутбук Lenovo B560A i3-380/3G/500G/GT310M/512/DVDRW/WiFi/мышь Ноутбук Lenovo B560A i3-380/3G/500G/GT310M/512/DVDRW/WiFi/мышь Ноутбук Lenovo G570 /мышь/сумка Ноутбук Lenovo G570 /мышь/сумка Ноутбук Lenovo G570 /мышь/сумка Ноутбук Lenovo G570 /мышь/сумка Ноутбук Lenovo G570 /мышь/сумка Ноутбук Lenovo G570 /мышь/сумка Ноутбук Lenovo G570 /мышь/сумка Ноутбук Lenovo G570 /мышь/сумка Ноутбук Lenovo G570 /мышь/сумка МФУ Canon лазерный i-Sensys MF4410 Блок бесперебойного питания UPS IPPON	передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
--	--------------------------	---	---

		BackPro 700VA	
	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, Кафедра экономики предприятия и менеджмента № 311, 170021, Тверская область, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д.22	Экран проекционный матовый Проектор LG RD-JT90, DLP, 2200 ANSI Lm Экран ScreenMedia Apollo на штативе 203*203 Проектор LG RD-JT90,DLP,2200 ANSI Lm Ноутбук ASUS K42JR i3-350M/3G/250G/DVD-SMulti/14"HD/ATI 5470 1G/WiFi/BT/KAMEPA Ноутбук DELL Ispiron 1300 (1.7 GHz) 15.4WXGA. 512MB. 80GB Монитор LG TFT 172L1732S-SF Компьютер (системный блок) Компьютер (системный блок) Монитор Samsung SyncMaster модель 2243NW Принтер Brother model DCP- 7057R	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, Кафедра экономики предприятия и менеджмента № 335, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Компьютер:Сист.блок iRU Ergo Corp 121 P4+Монитор 17" Proview TFT Компьютер iRU Home 510 Corei5-650(3200)/4096/500/GT210-1024Mb/DVD-RW/тклав./оптик. мыш.коврик/USB/Монитор 21,5" AOC TFT 2236Vwa Ноутбук DELL Ispiron 1300 (1.7 GHz) 15.4WXGA. 512MB. 80GB Монитор LG TFT 20" W2043SE-PF glossy-blak МФУ Kyocera Ecosys M2035dn Принтер XEROX Pфaser 3124 лазерный A4 Флеш-диск USB 2.0 V20 TS 4Gb Проектор LG RD-JT90, DLP ,2200 ANSI Lm,	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО

*Специальные помещения - учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Г. Справка о библиотечно-информационном обеспечении основной образовательной программы

Индекс дисциплины по учебному плану	Наименование дисциплины (модуля)	Литература, указанная в рабочих программах (выходные данные, ссылка на ЭБС)
Б1.О.01	История России	а) Основная литература 1. История России: учебник и практикум для вузов / Под ред. К.А. Соловьева. М.: Издательство Юрайт, 2022. 251 с. Режим доступа: https://urait.ru/book/istoriya-rossii-489366. 2. Зуев, М. Н. История России : учебник и практикум для вузов / М. Н. Зуев, С. Я. Лавренев. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 706 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15320-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/510434 (дата обращения: 15.06.2023). 3. Фирсов, С. Л. История России : учебник для вузов / С. Л. Фирсов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 380 с. Режим доступа: https://urait.ru/book/istoriya-rossii-514510 б) Дополнительная литература: 1. Историография истории России : учебное пособие для вузов / А. А. Чернобаев [и др.] ; под редакцией А. А. Чернобаева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 429 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00062-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/510983 (дата обращения: 15.06.2023). 2. История России. XX — начало XXI века : учебник для вузов / Д. О. Чураков [и др.] ; под редакцией Д. О. Чуракова, С. А. Саркисяна. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 311 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13567-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/510943 (дата обращения: 15.06.2023). 3. Мокроусова, Л. Г. История России : учебное пособие для вузов / Л. Г. Мокроусова, А. Н. Павлова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 128 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://urait.ru/book/istoriya-rossii-492262
Б1.О.02	Основы российской государственности	А) Основная литература 1. Багдасарян, В. Э. Ценностные основания государственной политики : учебник / В.Э. Багдасарян. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 286 с. — (Высшее образование). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2087303 (дата обращения: 05.09.2023). 2. Основы российской государственности: учебное пособие для студентов естественно-научных и инженерно-технических специальностей / авт. колл.: А.П. Шевырев, В.В. Лапин, С.В. Рогачев, А.В. Титорский, П.Ю. Уваров, А.А. Ларионов (иеромонах Родион), В.С. Бреммин, Н.Ю. Пивоваров, О.А. Ефремов, Е.А. Маковецкий, Е.А. Овчинникова, Д.А. Андреев, В.В. Булатов, О.А. Чагадаева. — Москва: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2023. URL: https://delo.ranepa.ru/wp-content/uploads/2023/08/osnrosgos_posobie1_press.pdf (дата обращения: 30.06.2023)

		3. Основы российской государственности: учебное пособие для студентов, изучающих социогуманитарные науки / Т. В. Евгеньева, И. И. Кузнецов, С. В. Перевезенцев, А. В. Селезнева, О. Е. Сорокопудова, А. Б. Страхов, А. Р. Боронин; под ред. С. В. Перевезенцева. — Москва : Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2023. — 550 с. — URL: https://delo.ranepa.ru/wp-content/uploads/2023/08/posobie-3_ill.pdf (дата обращения: 30.06.2023). 4. Основы российской государственности: учебно-методический комплекс по дисциплине для образовательных организаций высшего образования / В. М. Марасанова, В. Э. Багдасарян, Ю. Ю. Иерусалимский, Л. Г. Титова, С. А. Кудрина. — Москва : Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2023. URL: https://elibrary.ru/ppszbw (дата обращения: 30.06.2023) 5. Андрианова, Т. В. Глобальное мировоззрение : учеб. пособие : / Т. В. Андрианова. — Москва : Директ-Медиа, 2014. — 281 с. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=222119 (дата обращения: 05.09.2023). — Текст : электронный. 6. Бондарь, Н. С. Экономический конституционализм России: очерки теории и практики / Н. С. Бондарь. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2021. — 272 с. — (Библиотека судебного конституционализма). — Вып. 7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1585104 (дата обращения: 05.09.2023). 7. Земцов, Б. Н. История России : учебник / Б.Н. Земцов, А.В. Шубин, И.Н. Данилевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 584 с. — (Высшее образование). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2038246 (дата обращения: 05.09.2023). 8. Зуев, М. Н. История России до XX века : учебник и практикум для вузов / М. Н. Зуев, С. Я. Лавренов. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 353 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/530670 (дата обращения: 05.09.2023). 9. История русской философии : учебник / под общ. ред. М. А. Маслина. — 3-е изд., перераб. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 640 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1081037 (дата обращения: 05.09.2023). 10. Ковнир, В. Н. Экономическая история России : в 2 ч. Ч. 1. С древнейших времен до 1917 г : учебник для вузов / В. Н. Ковнир. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 252 с. — (Высшее образование). —Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/512497 (дата обращения: 05.09.2023). 11. Ковнир, В. Н. Экономическая история России : в 2 ч. Ч. 2. С 1917 года по начало XXI века : учебник для вузов / В. Н. Ковнир. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 156 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/513120 (дата обращения: 05.09.2023). 12. Нерсисянц, В. С. История политических и правовых учений : учебник для вузов / В. С. Нерсисянц. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2023. — 704 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1913611 (дата обращения: 05.09.2023). 13. Омарова, З. К. Принятие и исполнение государственных решений : курс лекций / З. К. Омарова, Б. Л. Скрынченко. - Москва : Дашков и К°, 2022. - 216 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1996276 (дата обращения: 05.09.2023). 14. Черепанов, В. А. Проблемы российской государственности. Опыт системного исследования : моногр. / В.А. Черепанов. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2022. — 336 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1839362 (дата обращения: 05.09.2023). Б) Дополнительная литература
--	--	--

		1. Аксютин, В. В. От великих потрясений к великой России / В. В. Аксютин. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 587 с. – (Миссия России).– URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485124 (дата обращения: 05.09.2023). – Текст : электронный. 2. Бредихин, А. Л. Основы российского федерализма : учеб. пособие для вузов / А. Л. Бредихин. — Москва : Юрайт, 2023. — 107 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/520132 (дата обращения: 05.09.2023). 3. Городилов, А. А. Государственное устройство и право : учебник / А. А. Городилов. – Изд. 3-е, перераб. и доп. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 428 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696159 (дата обращения: 05.09.2023). – Текст : электронный. 4. Евгеньева, Т. В. Психология массовой политической коммуникации : учебник и практикум для вузов / Т. В. Евгеньева, А. В. Селезнева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 250 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/515054 (дата обращения: 05.09.2023). 5. Калхун, К. Национализм / К. Калхун. - Москва : Территория будущего, 2006. - 288 с. – (Университетская библиотека Александра Погорельского). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/123958 (дата обращения: 05.09.2023). 6. Карадже, Т. В. Политическая философия : учебник / Т. В. Карадже. - 2-е изд. - Москва : МПГУ, 2017. - 468 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1340984 (дата обращения: 05.09.2023). 7. Медведев, Н. П. Политическая регионалистика: учеб. пособие / Н.П. Медведев. - Москва : Альфа-М, 2005. - 447 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/89975 (дата обращения: 05.09.2023). 8. Мир цивилизаций и «современное варварство» : роль России в преодолении глобального нигилизма : кол. моногр. по материалам XVI Междунар. Панаринских чтений / отв. ред. В. Н. Расторгуев ; науч. ред. А. В. Никандров. – Москва : Институт Наследия, 2019. – 472 с.– URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612135 (дата обращения: 05.09.2023).– Текст : электронный. 9. Мнацаканян, М. О. Нации и национализм : социология и психология национальной жизни : учеб. пособие / М. О. Мнацаканян. — Москва : Юнити-Дана, 2017. — 368 с. — (Cogito ergo sum). — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684535 (дата обращения: 05.09.2023).– Текст : электронный. 10. Мунчаев, Ш. М. Политическая история России. От образования русского централизованного государства до начала XXI века : учебник / Ш. М. Мунчаев. — 3-е изд., пересмотр. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2022. — 384 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1854779 (дата обращения: 05.09.2023). 11. Розов, Н. С. Историческая динамика и перспективы России в контексте геополитики Евразии : учебник / Н. С. Розов. – Москва : Директ-Медиа, 2014. – 428 с. – Текст : электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=223368 (дата обращения: 05.09.2023). 12. Розов, Н. С. Колея и перевал : макросоциологические основания стратегий России в XXI веке / Н. С. Розов. – Москва : Директ-Медиа, 2014. – 736 с. – Текст : электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=222913 дата обращения: 05.09.2023). 13. Россия и Европа: общая судьба и альтернативные проекты цивилизационного развития : моногр. по материалам XVII Междунар. Панаринских чтений / отв. ред. В. Н. Расторгуев ; науч. ред. А. В. Никандров. – Москва : Институт Наследия, 2020. – 338 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612145 (дата обращения: 05.09.2023). – Текст : электронный.
--	--	---

		14. Русская цивилизация в глобальных конфликтах : исторические уроки и духовные смыслы / сост. Ю. А. Закунов, А. Л. Казин ; науч. ред. Ю. А. Закунов. – Москва : Институт Наследия, 2020. – 357 с. – (Русская цивилизация в исторической ретроспективе и перспективе).– URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612146 (дата обращения: 05.09.2023).– Текст : электронный. 15. Селезнева, А. В. Российская молодежь : политико-психологический портрет на фоне эпохи / А. В. Селезнева. – Москва : Аквилон, 2022. – 288 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=695432 (дата обращения: 05.09.2023). – Текст : электронный. 16. Смирнов, А. В. Всечеловеческое vs. общечеловеческое / А. В. Смирнов. – Москва : Садра : Издательский Дом ЯСК, 2019. – 216 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=577128 (дата обращения: 05.09.2023). – Текст : электронный. 17. Социально-экономическая история России : учеб. пособие / под ред. А.Г. Худокормова. — 2-е изд. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 600 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1908741 (дата обращения: 05.09.2023). 18. Спиридонова, В. И. Россия как государство-цивилизация : философско-политический анализ / В. И. Спиридонова, Р. И. Соколова, В. Н. Шевченко. – Москва : Институт философии РАН, 2016. – 124 с. –URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=483144 (дата обращения: 05.09.2023). – Текст : электронный. 19. Хантингтон, С. Ф. Политический порядок в меняющихся обществах / С. Ф. Хантингтон. – Москва : Прогресс-Традиция, 2004. – 481 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=445152 (дата обращения: 05.09.2023). – Текст : электронный. 20. Шабаев, Ю. П. Этнополитология : учеб. пособие / Ю. П. Шабаев, А. П. Садохин. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 319 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=615884 (дата обращения: 05.09.2023). – Текст : электронный. 21. Шевченко, В. Н. Российское государство: опыт философского прочтения / В. Н. Шевченко, Р. И. Соколова, В. И. Спиридонова. – Москва : Прогресс-Традиция, 2012. – 513 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=444464 (дата обращения: 05.09.2023). – Текст : электронный. 22. Этнические аспекты политических институтов и процессов / С. А. Сергеев, Р. Ф. Гарипов, М. Х. Фарукшин [и др.] ; под ред. О. И. Зазнаева, М. Х. Фарукшина. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – 392 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=619920 (дата обращения: 05.09.2023). – Текст : электронный.
Б1.О.03	Философия	1. Бранская, Е. В. Философия : учеб. пособие / Е. В. Бранская, М. И. Панфилова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 184 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/515888 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Гуревич, П. С. Философия : учебник / П. С. Гуревич. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 462 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510333 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Митрошенков, О. А. Философия : учебник / О. А. Митрошенков, В. П. Ляшенко, Г. И. Рузавин. — 2-е изд., доп. — Москва : Юрайт, 2024. — 525 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/534807 (дата обращения: 11.12.2023). 4. Светлов, В. А. Философия : учеб. пособие / В. А. Светлов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт,

		2023. — 265 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/530744 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.04	Иностранный язык (английский язык)	1. Английский язык для экономистов (B1–B2) : учебник и практикум / отв. ред. Т. А. Барановская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 421 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510883 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Кузьменкова, Ю. Б. Английский язык (A2–B2) : учебник и практикум / Ю. Б. Кузьменкова. — Москва : Юрайт, 2023. — 412 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510704 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Купцова, А. К. Английский язык для менеджеров и логистов (B1–C1) : учебник и практикум / А. К. Купцова, Л. А. Козлова, Ю. П. Волинец ; под общ. ред. А. К. Купцовой. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2024. — 326 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/534970 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.04	Иностранный язык (немецкий язык)	1. Винтайкина, Р. В. Немецкий язык (B1) : учеб. пособие / Р. В. Винтайкина, Н. Н. Новикова, Н. Н. Саклакова. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 402 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511908 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Зимина, Л. И. Немецкий язык (A2—B1) : учеб. пособие / Л. И. Зимина, И. Н. Мирославская. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 139 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/513407 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Немецкий язык для менеджеров и экономистов (C1) : учебник для акад. бакалав. / отв. ред. А. Ф. Зиновьева. — Москва : Юрайт, 2023. — 238 с. — (Бакалавр. Академический курс). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/533061 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.05	Физическая культура и спорт	1. Бегидова, Т. П. Основы адаптивной физической культуры : учеб. пособие / Т. П. Бегидова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 181 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531670 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Стриханов, М. Н. Физическая культура и спорт в вузах : учеб. пособие / М. Н. Стриханов, В. И. Савинков. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2023. — 160 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/515859 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Теоретические основы физической культуры : учеб. пособие / А. А. Горелов, О. Г. Румба, В. Л. Кондаков, Е. Н. Копейкина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 194 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/519864 (дата обращения: 11.12.2023).

Б1.О.06	Правоведение	1. Братко, Т. Д. Правоведение. Практикум : учеб. пособие / Т. Д. Братко. — Москва : Юрайт, 2023. — 85 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/520288 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Бялт, В. С. Правоведение : учеб. пособие / В. С. Бялт. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 303 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510312 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Волков, А. М. Правоведение : учебник / А. М. Волков, Е. А. Лютягина. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2023. — 345 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/516980 (дата обращения: 11.12.2023). 4. Правоведение : учебник / под ред. В. А. Белова, Е. А. Абросимовой. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2024. — 494 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/534595 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.07	Теория организации	1. Кузнецов, Ю. В. Теория организации : учебник и практикум / Ю. В. Кузнецов, Е. В. Мелякова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 351 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510680 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Мардас, А. Н. Теория организации : учеб. пособие / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 139 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/513011 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Русецкая, О. В. Теория организации : учебник / О. В. Русецкая, Л. А. Трофимова, Е. В. Песоцкая. — Москва : Юрайт, 2023. — 391 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510562 (дата обращения: 11.12.2023). 4. Теория организации : учебник и практикум / под ред. Г. Р. Латфуллина, О. Н. Громовой, А. В. Райченко. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2024. — 148 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531213 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.08	Стратегии личностно-профессионального развития	1. Елисеева, Л. Я. Педагогика и психология планирования карьеры : учеб. пособие / Л. Я. Елисеева. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2023. — 242 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный — URL: https://urait.ru/bcode/515286 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Коактивный коучинг: проверенные принципы личностного и профессионального роста / Г. Кимси-Хаус, К. Кимси-Хаус, Ф. Санда, Л. Уитворт. - Москва : Альпина Паблишер, 2020. - 264 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1221004 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Рамендик, Д. М. Тренинг личностного роста : учебник и практикум / Д. М. Рамендик. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 136 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/512478 (дата обращения: 11.12.2023).

		4. Семенова, Л. М. Профессиональный имиджбилдинг на рынке труда : учебник и практикум / Л. М. Семенова. — Москва : Юрайт, 2023. — 243 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/517497 (дата обращения: 11.12.2023). 5. Сотникова, С. И. Управление персоналом: деловая карьера: учеб. пособие / С.И. Сотникова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2018. — 328с. - (Высшее образование). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/937985 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.09	Безопасность жизнедеятельности	1. Каракеев, В. И. Безопасность жизнедеятельности : учебник и практикум / В. И. Каракеев, И. М. Никулина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 335 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/534003 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Резчиков, Е. А. Безопасность жизнедеятельности : учебник / Е. А. Резчиков, А. В. Рязанцева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 639 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/533084 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Стручева, Н. Е. История и методология безопасности жизнедеятельности : учебник / Н. Е. Стручева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 198 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/518950 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.10	Экономическая теория	1. Иохин, В. Я. Экономическая теория : учебник для акад. бакалавриата / В. Я. Иохин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 459 с. — (Бакалавр и специалист). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/534121 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Маховикова, Г. А. Экономическая теория : учебник и практикум / Г. А. Маховикова, Г. М. Гукасян, В. В. Амосова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 443 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510825 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Экономическая теория : учебник / под общ. ред. В. Ф. Максимовой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 542 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531392 (дата обращения: 11.12.2023). 4. Экономическая теория : учебник / под ред. С. А. Толкачева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 481 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510898 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.11	Математика для менеджеров	1. Кремер, Н. Ш. Математика для экономистов: от арифметики до эконометрики : учеб.-справ. пособие / Н. Ш. Кремер, Б. А. Путко, И. М. Тришин ; под общ. ред. Н. Ш. Кремера. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 760 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510448 (дата обращения: 11.12.2023).

		11.12.2023). 2. Математика для экономистов : учебник / под общ. ред. О. В. Татарникова. — Москва : Юрайт, 2023. — 593 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510992 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Математика для экономистов : практикум / под общ. ред. О. В. Татарникова. — Москва : Юрайт, 2023. — 285 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511190 (дата обращения: 11.12.2023). 4. Попов, А. М. Высшая математика для экономистов : в 2 ч. Ч.1 : учебник и практикум / А. М. Попов, В. Н. Сотников. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 271 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/516809 (дата обращения: 11.12.2023). 5. Седых, И. Ю. Высшая математика для гуманитарных направлений : учебник и практикум / И. Ю. Седых, Ю. Б. Гребенщиков, А. Ю. Шевелев. — Москва : Юрайт, 2023. — 443 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511276 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.12	Основы инклюзивной культуры	1. Управление персоналом в России: политика многообразия и инклюзивности. Кн. 10 : моногр/ под ред. И.Б. Дураковой. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 345 с. — (Научная мысль). — Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1876366 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Фуряева, Т. В. Модели инклюзивного образования : учеб. пособие / Т. В. Фуряева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 176 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/515523 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Фуряева, Т. В. Социальная инклюзия : учеб. пособие / Т. В. Фуряева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 189 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/516725 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.13	Русский язык и культура речи	1. Козырев, В. А. Русский язык и культура речи. Современная языковая ситуация : учебник и практикум / В. А. Козырев, В. Д. Черняк. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 167 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/513010 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Русский язык и культура речи : учебник для вузов / под ред. Г. Я. Солганика. — Москва : Юрайт, 2023. — 239 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510502 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Русский язык и культура речи : учебник и практикум / под ред. В. Д. Черняк. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 363 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02663-4. — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510790 (дата обращения: 11.12.2023). 4. Русский язык и культура речи : учебник и практикум / под общ. ред. В. Д. Черняк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 389 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510514

		(дата обращения: 11.12.2023). 5. Самсонов, Н. Б. Русский язык и культура речи : учебник и практикум / Н. Б. Самсонов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 228 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/533014 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.14	Организационное поведение	1. Мкртычян, Г. А. Организационное поведение : учебник и практикум / Г. А. Мкртычян, С. Ю. Савинова, О. М. Исаева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 299 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/533669 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Организационное поведение : учебник и практикум / под ред. Г. Р. Латфуллина, О. Н. Громовой, А. В. Райченко. — Москва : Юрайт, 2023. — 291 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531024 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Организационное поведение : учебник и практикум / под ред. С. А. Баркова. — Москва : Юрайт, 2023. — 453 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511105 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.15	Менеджмент в информационно-коммуникационной среде	1. Виханский, О. С. Менеджмент : учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2023. — 672 с. - - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2016155 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Современные информационно-коммуникационные технологии для успешного ведения бизнеса : учеб.пособие / Ю.Д. Романова, Л.П. Дьяконова, Н.А. Женова [и др.]. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 257 с. — (Учебники для программы MBA). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1073931 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Шитов, В. Н. Информатика и информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности : учеб. пособие / В.Н. Шитов. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 247 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/995608 (дата обращения: 11.12.2023). 4. Шитов, В. Н. Информатика и информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности : учеб. пособие / В.Н. Шитов. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 247 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/995608 (дата обращения: 11.12.2023). – Режим доступа: по подписке. 5. Фомин, В. И. Менеджмент: информационный бизнес : учеб. пособие / В. И. Фомин. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 243 с. — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/518498 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.16	Теория и практика управления	1. Корягина, И. А. Современные проблемы теории управления : учеб. пособие / И. А. Корягина, М. В. Хачатурян. — Москва : Юрайт, 2023. — 188 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/516503 (дата обращения: 11.12.2023).

		2. Менеджмент : учебник / под общ. ред. А. Л. Гапоненко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 379 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/533555 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Теория и практика менеджмента : учебник / отв. ред. А. Н. Петров. — 3-е изд., испр. — Москва : Юрайт, 2023. — 579 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/533530 (дата обращения: 11.12.2023). 4. Теория менеджмента : учебник и практикум / отв. ред. В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/508911 (дата обращения: 11.12.2023). 5. Титов, В. Н. Теория и история менеджмента : учебник и практикум / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Юрайт, 2023. — 487 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/512108 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.17	Этика бизнеса и делового общения	1. Иванова, И. С. Этика делового общения : учеб. пособие / И.С. Иванова. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 168 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2107433 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Кибанов, А. Я. Этика деловых отношений : учебник / А.Я. Кибанов, Д.К. Захаров, В.Г. Коновалова ; под ред. А.Я. Кибанова. — 2-е изд., перераб. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 383 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1915727 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Спивак, В. А. Деловая этика : учебник и практикум / В. А. Спивак. — Москва : Юрайт, 2023. — 463 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511336 (дата обращения: 11.12.2023). 4. Чернышова, Л. И. Этика, культура и этикет делового общения : учеб. пособие / Л. И. Чернышова. — Москва : Юрайт, 2023. — 158 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531389 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.18	Социальное взаимодействие в командной работе	1. Корниенко, В. И. Командообразование : учебник / В. И. Корниенко. — Москва : Юрайт, 2023. — 291 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/520204 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Надточий, Ю. Б. Командообразование : учеб. пособие / Ю. Б. Надточий. - 4-е изд. - Москва : Дашков и К°, 2023. - 258 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2082714 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Надточий, Ю. Б. Командообразование: задания, тесты, игры : учеб.-метод. пособие / Ю. Б. Надточий. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2021. - 86 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1232157 (дата обращения: 11.12.2023). 4. Тренинг командообразования и групповой работы : учебник / под ред. Е. В. Камневой. - Москва : Прометей,

		2021. - 216 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2124895 (дата обращения: 11.12.2023). 5. Шнейдер, Л. Б. Психология карьеры : учебник и практикум / Л. Б. Шнейдер, З. С. Акбиева, О. П. Цариценцева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 187 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/515756 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.19	Основы маркетинга	1. Карпова, С. В. Маркетинг: теория и практика : учеб. пособие / С. В. Карпова. — Москва : Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531483 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Маркетинг : учебник и практикум / под ред. Т. А. Лукичёвой, Н. Н. Молчанова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 386 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531182 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Реброва, Н. П. Маркетинг : учебник и практикум / Н. П. Реброва. — Москва : Юрайт, 2023. — 277 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511398 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.20	Разработка управленческих решений	1. Бусов, В. И. Управленческие решения : учебник / В. И. Бусов. — Москва : Юрайт, 2023. — 254 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510647 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Тебекин, А. В. Методы принятия управленческих решений : учебник / А. В. Тебекин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 431 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510844 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. — Москва : Юрайт, 2023. — 312 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/532466 (дата обращения: 11.12.2023). 4. Филинов-Чернышев, Н. Б. Разработка и принятие управленческих решений : учебник и практикум / Н. Б. Филинов-Чернышев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 338 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/534074 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.21	Организационный дизайн	1. Иванова, И. А. Менеджмент : учебник и практикум / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2024. — 327 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/535066 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Коргова, М. А. Менеджмент организации : учеб. пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 197 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/516231 (дата обращения: 11.12.2023).

		3. Купцова, Е. В. Организационный дизайн : учебник и практикум / Е. В. Купцова, В. Г. Антонов, Е. С. Купцова. — Москва : Юрайт, 2024. — 397 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/534761 (дата обращения: 11.12.2023). 4. Организационный дизайн. Решения для корпораций, компаний, предприятий : учеб. пособие / под ред. В.В. Кондратьева. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 111 с. — (Управление производством). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/600402 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.22	Управление человеческими ресурсами	1. Инновационный менеджмент в управлении человеческими ресурсами : учебник / под общ. ред. А. П. Панфиловой, Л. С. Киселевой. — Москва : Юрайт, 2023. — 313 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/519634 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Управление человеческими ресурсами : учебник / под ред. И. А. Максимцева, Н. А. Горелова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 467 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510775 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум / под общ. ред. О. А. Лапшовой. — Москва : Юрайт, 2023. — 406 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511328 (дата обращения: 11.12.2023). 4. Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум / отв. ред. С. А. Барков, В. И. Зубков. — Москва : Юрайт, 2023. — 427 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/534018 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.23	Основы логистики и управление цепями поставок	1. Логистика и управление цепями поставок на транспорте : учебник / под ред. И. В. Карапетянц, Е. И. Павловой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 410 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/533253 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — Москва : Юрайт, 2023. — 359 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511010 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Неруш, Ю. М. Логистика : учебник / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 454 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511144 (дата обращения: 11.12.2023). 4. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник / В. И. Сергеев. — Москва : Юрайт, 2023. — 480 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510980 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.24	Корпоративная социальная ответственность	1. Божук, С. Г. Корпоративная социальная ответственность : учебник / С. Г. Божук, В. В. Кулибанова, Т. Р. Тэор. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 226 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/512421 (дата обращения: 11.12.2023).

		2. Корпоративная социальная ответственность : учебник / под ред. В. Я. Горфинкеля, Н. В. Родионовой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 490 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511052 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Корпоративная социальная ответственность : учебник и практикум / под ред. Э. М. Короткова. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2023. — 429 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510877 (дата обращения: 11.12.2023). 4. Тульчинский, Г. Л. Корпоративная социальная ответственность: технологии и оценка эффективности : учебник и практикум / Г. Л. Тульчинский. — Москва : Юрайт, 2023. — 338 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511067 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.25	Документационное обеспечение управления в цифровой среде	1. Доронина, Л. А. Организация и технология документационного обеспечения управления : учебник и практикум / Л. А. Доронина, В. С. Иритикова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 270 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/530251 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Информационные технологии в документационном обеспечении управления и архивном деле : учебник / под общ. ред. Н. Н. Куняева. - Москва : Логос, 2020. - 408 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1211641 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Кузнецов, И. Н. Документационное обеспечение управления. Документооборот и делопроизводство : учебник и практикум / И. Н. Кузнецов. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 545 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/523612 (дата обращения: 11.12.2023). 4. Черников, Б. В. Информационные технологии управления : учебник / Б.В. Черников. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2024. — 368 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - - URL: https://znanium.com/catalog/product/2127027 (дата обращения: 11.12.2023). Текст : электронный. 5. Шувалова, Н. Н. Организация и технология документационного обеспечения управления : учебник и практикум / Н. Н. Шувалова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 247 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531239 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.26	Бухгалтерский учет для менеджеров	1. Бухгалтерский учет : учебник / под ред. проф. В.Г. Гетьмана. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 591 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1983269 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Шеремет, А. Д. Бухгалтерский учет и анализ : учебник / А.Д. Шеремет, Е.В. Старовойтова ; под общ. ред. проф. А.Д. Шеремета. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 472 с.— (Высшее образование). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2128250 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Шляго, Н. Н. Управленческий учет для менеджеров : в 2 ч. Ч. 1 : учебник и практикум / Н. Н. Шляго. — Москва : Юрайт, 2023. — 275 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511753 (дата обращения: 11.12.2023). 4. Шляго, Н. Н. Управленческий учет для менеджеров : в 2 ч. Ч. 2 : учебник и практикум / Н. Н. Шляго. —

		Москва : Юрайт, 2023. — 274 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/512970 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.27	Инновационный менеджмент	1. Инновационный менеджмент : учебник / под общ. ред. Л. П. Гончаренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 479 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/534112 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Мальцева, С. В. Инновационный менеджмент : учебник для вузов / С. В. Мальцева ; отв. ред. С. В. Мальцева. — Москва : Юрайт, 2023. — 517 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/534106 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Хотяшева, О. М. Инновационный менеджмент : учебник и практикум / О. М. Хотяшева, М. А. Слесарев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 326 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510927 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.28	Экономика организации часть 1	1. Тertyшник, М. И. Экономика организации : учебник и практикум / М. И. Тertyшник. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 509 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531264 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Экономика организации : учебник и практикум / под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 344 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511735 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Экономика организации. Практикум : учеб. пособие / под ред. Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — Москва : Юрайт, 2023. — 299 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/512881 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.29	Экономика организации часть 2	1. Воробьева, И. П. Экономика и управление производством : учеб. пособие / И. П. Воробьева, О. С. Селевич. — Москва : Юрайт, 2023. — 212 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531854 (дата обращения: 11.12.2023). 2. Мокий, М. С. Экономика фирмы : учебник и практикум / М. С. Мокий, О. В. Азоева, В. С. Ивановский ; под ред. М. С. Мокия. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 297 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510682 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Экономика предприятия : учебник и практикум / под ред. А. В. Колышкина, С. А. Смирнова. — Москва : Юрайт, 2023. — 479 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511211 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.30	Основы предпринимательства	1. Боброва, О. С. Основы бизнеса : учебник и практикум / О. С. Боброва, С. И. Цыбуков, И. А. Бобров. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2023. — 382 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511416 (дата обращения: 11.12.2023).

		2. Государственное регулирование предпринимательской деятельности в условиях геополитической нестабильности : моногр. / М.В. Шатохин, О.Н. Васильева, Н.В. Жахов [и др.]. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 222 с. — (Научная мысль). — Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2032519 (дата обращения: 11.12.2023). 3. Кузьмина, Е. Е. Организация предпринимательской деятельности : учеб. пособие / Е. Е. Кузьмина. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 469 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531106 (дата обращения: 11.12.2023). 4. Наумов, В. Н. Основы предпринимательской деятельности : учебник / В.Н. Наумов, В.Г. Шубаева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 437 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1940014 (дата обращения: 11.12.2023). 5. Чеберко, Е. Ф. Основы предпринимательской деятельности. История предпринимательства : учебник и практикум / Е. Ф. Чеберко. — Москва : Юрайт, 2023. — 405 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/532025 (дата обращения: 11.12.2023).
Б1.О.31	Бизнес - планирование	1. Внутрифирменное планирование : учебник и практикум / под редакцией С. Н. Кукушкина, В. Я. Позднякова, Е. С. Васильевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 344 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510544 (дата обращения: 29.12.2023). 2. Купцова, Е. В. Бизнес-планирование : учебник и практикум / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва : Юрайт, 2023. — 435 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511225 (дата обращения: 29.12.2023). 3. Лопарева, А. М. Бизнес-планирование : учебник / А. М. Лопарева. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 272 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531501 (дата обращения: 29.12.2023). 4. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум / А. А. Сергеев. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 442 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/530364 (дата обращения: 29.12.2023).
Б1.О.32	Социальный бизнес (на английском языке)	1. Боева-Омелечко, Н. Б. Средства деинтенсификации конфликта в современном английском языке (на материале англоязычных художественных произведений и кинофильмов XX—XXI вв.) : моногр. / Н. Б. Боева-Омелечко, Я. А. Садовникова ; науч. ред. М. Р. Желтухина. - Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2020. - 130 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1308355 (дата обращения: 29.12.2023). 2. Воробьева, С. А. Деловой английский язык для гостиничного бизнеса (B1) : учеб. пособие / С. А. Воробьева, А. В. Киселева. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 192 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/514834 (дата обращения: 29.12.2023). 3. Дудник, Л. В. Решение деловых проблем на английском языке (коммуникативный аспект) : учеб. пособие / Л.В. Дудник, Т.С. Путиловская. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 127 с. — (Высшее образование: Магистратура). — Текст : элек-

		тронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1856726 (дата обращения: 29.12.2023). . Дудник, Л. В. Решение деловых проблем на английском языке (коммуникативный аспект) : учеб. пособие / Л.В. Дудник, Т.С. Путиловская. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 127 с. — (Высшее образование: Магистратура). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1856726 (дата обращения: 29.12.2023). . Крупченко, А. К. Английский язык для педагогов: academic english (B1–B2) : учеб. пособие / А. К. Крупченко, А. Н. Кузнецов, Е. В. Прилипко ; под общ. ред. А. К. Крупченко. — Москва : Юрайт, 2023. — 204 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/516982 (дата обращения: 29.12.2023).
Б1.О.33	Проектный и профориентационный семинар	1. Панина, С. В. Самоопределение и профессиональная ориентация учащихся : учебник и практикум / С. В. Панина, Т. А. Макаренко. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 363 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531219 (дата обращения: 29.12.2023). 2. Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учеб. пособие / Г. А. Поташева. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 224 с.— (Высшее образование). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2084497 (дата обращения: 29.12.2023). 3. Пряжников, Н. С. Организация и методика производственного обучения: профориентология : учеб. пособие / Н. С. Пряжников. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 405 с. — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/518529 (дата обращения: 29.12.2023). 4. Пряжников, Н. С. Профориентология : учебник и практикум / Н. С. Пряжников. — Москва : Юрайт, 2023. — 405 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511114 (дата обращения: 29.12.2023). 5. Савенкова, Е. В. Проектный менеджмент в образовательной организации : учеб.-метод. пособие / Е. В. Савенкова, О. А. Шклярова. - Москва : МПГУ, 2019. - 204 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1340996 (дата обращения: 29.12.2023). 6. Технология профессионально-ориентированного обучения в высшей школе : учеб. пособие / П. И. Образцов, А. И. Уман, М. Я. Виленский ; под ред. В. А. Сластенина. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 258 с. — (Высшее образование). —Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/514366 (дата обращения: 29.12.2023).
Б1.О.ДВ.01.01	Адаптивная физическая культура	1. Бегидова, Т. П. Основы адаптивной физической культуры : учеб. пособие / Т. П. Бегидова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 181 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531670 (дата обращения: 09.01.2024). 2. Бегидова, Т. П. Адаптивная физическая культура в комплексной реабилитации лиц с отклонениями в состоянии здоровья : учеб. пособие / Т. П. Бегидова. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2023. — 210 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный]. — URL: https://urait.ru/bcode/520324 (дата обращения: 29.12.2023).

		09.01.2024). 3. Деркачева, Н. П. Альтернативные виды оздоровительной гимнастики : учеб. пособие / Н. П. Деркачева, С. В. Недомолкина ; науч. ред. В. М. Суханов. – Воронеж : Воронежский государственный университет инженерных технологий, 2021. – 53 с.– URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=688109 (дата обращения: 09.01.2024). – Текст : электронный.
Б1.О.ДВ.01.02	Атлетическая гимнастика	1. Дворкин, Л. С. Атлетическая гимнастика. Методика обучения : учеб. пособие / Л. С. Дворкин. — Москва : Юрайт, 2023. — 148 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/516325 (дата обращения: 09.01.2024). 2. Савчак, Д. А. Силовая тренировка в групповых фитнес-программах : учеб. пособие / Д. А. Савчак. — Омск : Сибирский государственный университет физической культуры и спорта, 2020. — 121 с. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=690287 (дата обращения: 09.01.2024). – Текст : электронный. 3. Филиппова, Ю. С. Физическая культура : учеб.-метод. пособие / Ю.С. Филиппова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 201 с. — (Высшее образование). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2098104 (дата обращения: 09.01.2024). 4. Чепиков, Е. М. Атлетическая гимнастика : учеб. пособие / Е. М. Чепиков. — 3-е изд. — Москва : Юрайт, 2023. — 179 с. — (Высшее образование). — Текст : . — URL: https://urait.ru/bcode/517832 (дата обращения: 09.01.2024).
Б1.О.ДВ.01.03	Плавание	1. Адаптивная и лечебная физическая культура. Плавание : учеб. пособие / Н. Ж. Булгакова, С. Н. Морозов, О. И. Попов, Т. С. Морозова ; под ред. Н. Ж. Булгаковой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 401 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный 2. Начальное обучение спортивным способам плавания в вузах : учеб. пособие / сост. А. С. Ямпольский, А. И. Антипенко, Н. С. Кузнецова, А. Ю. Шредер [и др.]. — Омск : Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского (ОмГУ), 2019. — 128 с.– URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=575846 (дата обращения: 09.01.2024). — Текст : электронный. 3. Плавание : учебник для вузов / В. З. Афанасьев [и др.] ; под общ. ред. Н. Ж. Булгаковой. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2023. — 344 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/516455 (дата обращения: 09.01.2024). 4. Теория и методика избранного вида спорта: водные виды спорта : учебник / Н. Ж. Булгакова [и др.] ; под ред. Н. Ж. Булгаковой. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2023. — 304 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/516454 (дата обращения: 09.01.2024).
Б1.О.ДВ.01.04	Спортивные игры	а) Основная литература Филиппова, Ю. С. Физическая культура учебно-методическое пособие / Ю.С. Филиппова. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 201 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_5d36b382bede05.74469718. - ISBN 978-5-16-015719-1. -

		Текст: электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1087952 – Режим доступа: по подписке. • Шеенко, Е.И. Физическая культура человека (основные понятия и ценности): учебное пособие: [12+] / Е.И. Шеенко, Б.Г. Толистинов, И.А. Халев ; Алтайский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. – 81 с.: ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=597370 . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-1472-9. – Текст: электронный. б) Дополнительная литература • Безопасность жизнедеятельности: учебник для бакалавров / Э. А. Арустамов, А. Е. Волощенко, Н. В. Косолапова [и др.]; под ред. проф. Э. А. Арустамова. — 22-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. — 446 с. - ISBN 978-5-394-03703-0. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1091487). – Режим доступа: по подписке. • Физическая культура: учебное пособие: в 2 частях: [16+] / сост. Ю.В. Гребенникова, Н.А. Ковыляева, Е.В. Сантьева, Н.С. Рыжова и др. – Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2019. – Ч. 2. – 91 с.: ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572859 . – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8353-2449-1. - 978-5-8353-2450-7 (Ч. 1). – Текст: электронный.
Б1.О.ДВ.02.01	Интеллектуальный анализ данных	1. Богданов, Е. П. Интеллектуальный анализ данных : практикум / Е. П. Богданов. - Волгоград : ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ, 2019. - 112 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1087885 (дата обращения: 09.01.2024). 2. Миркин, Б. Г. Введение в анализ данных : учебник и практикум / Б. Г. Миркин. — Москва : Юрайт, 2023. — 174 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511121 (дата обращения: 09.01.2024). Фролов, Ю. В. Управление знаниями : учебник / Ю. В. Фролов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 324 с. — (Высшее образование). . — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/515648 (дата обращения: 09.01.2024).
Б1.О.ДВ.02.02	Управление базами данных	1. Илюшечкин, В. М. Основы использования и проектирования баз данных : учебник / В. М. Илюшечкин. — Москва Юрайт, 2023. — 213 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510473 (дата обращения: 09.01.2024). 2. Нестеров, С. А. Базы данных : учебник и практикум / С. А. Нестеров. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 258 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/534292 (дата обращения: 09.01.2024). 3. Стружкин, Н. П. Базы данных: проектирование : учебник / Н. П. Стружкин, В. В. Годин. — Москва : Юрайт, 2023. — 477 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511019 (дата обращения: 09.01.2024). 4. Толстобров, А. П. Управление данными : учеб. пособие / А. П. Толстобров. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 272 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/519787 (дата

		обращения: 09.01.2024).
Б1.О.ДВ.03.01	Исследование процессов в управлении	1. Аньшин, В. М. Исследование методологии оценки и анализ зрелости управления портфелями проектов в российских компаниях : моногр. / В.М. Аньшин, О.Н. Ильина. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 202 с. — (Научная мысль). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1735164 (дата обращения: 09.01.2024). 2. Баранов, В. В. Исследование систем управления : учеб. пособие / В. В. Баранов, А. В. Зайцев, С. Н. Соколов. - Москва : Альпина Паблишер, 2016. - 216 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2116642 (дата обращения: 09.01.2024). 3. Жуков, Б. М. Исследование систем управления : учебник / Б. М. Жуков, Е. Н. Ткачева. - 5-е изд., стер. - Москва : Дашков и К°, 2023. - 206 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2082698 (дата обращения: 09.01.2024). 4. Фомичев, А. Н. Исследование систем управления : учебник / А. Н. Фомичев. - 6-е изд. - Москва : Дашков и К, 2023. - 346 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2082699 (дата обращения: 09.01.2024).
Б1.О.ДВ.03.02	Исследование социальных процессов организации	1. Герасимов, Б. Н. Реинжиниринг процессов организации : моногр. / Б.Н. Герасимов. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2020. — 256 с. — (Научная книга). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1044750 (дата обращения: 09.01.2024). 2. Громакова, В. Г. Системный анализ и моделирование социальных процессов : учеб. пособие / В. Г. Громакова ; Южный федеральный университет. - Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2022. - 122 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2132269 (дата обращения: 09.01.2024). 3. Организация научно-исследовательской и педагогической деятельности в области управления персоналом : учеб. пособие / С. И. Самыгин, В. В. Узунов, Е. В. Карташевич, Г. И. Колесникова ; под общ. ред. Г. И. Колесниковой. — Москва : Юрайт, 2023. — 283 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/512968 (дата обращения: 09.01.2024). 4. Русецкая, О. В. Теория организации : учебник для вузов / О. В. Русецкая, Л. А. Трофимова, Е. В. Песоцкая. — Москва : Юрайт, 2023. — 391 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510562 (дата обращения: 09.01.2024).
Б1.О.ДВ.04.01	Моделирование бизнес-процессов	1. Долганова, О. И. Моделирование бизнес-процессов : учебник и практикум / О. И. Долганова, Е. В. Виноградова, А. М. Лобанова ; под ред. О. И. Долгановой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 322 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/533957 (дата обращения: 09.01.2024). 2. Ильин, В. В. Моделирование бизнес-процессов. Практический опыт разработчика : пособие / В. В. Ильин. - 5-е изд. - Москва : Агентство электронных изданий «Интермедиатор», 2021. - 252 с. - - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1911042 (дата обращения: 09.01.2024). 3. Каменнова, М. С. Моделирование бизнес-процессов : учебник и практикум / М. С. Каменнова, В. В. Крохин, И. В. Машков. — Москва : Юрайт, 2023. — 534 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531540 (дата обращения: 09.01.2024).
Б1.О.ДВ.04.02	Облачные технологии	1. Информационные технологии в менеджменте : учебник и практикум / Е. В. Майорова [и др.] ; под

		ред.Е. В. Майоровой. — Москва : Юрайт, 2024. — 348 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/535169 (дата обращения: 09.01.2024). 2. Гаврилов, Л. П. Инновационные технологии в коммерции и бизнесе : учебник / Л. П. Гаврилов. — Москва : Юрайт, 2023. — 372 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510351 (дата обращения: 09.01.2024). 3. Чуланова, О. Л. Технологии кадрового менеджмента : учебник / О. Л. Чуланова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 492 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — Текст : электронный. — URL: https://znanium.com/catalog/product/1324185 (дата обращения: 09.01.2024).
Б1.О.ДВ.05.01	Менеджмент в государственном секторе	1. Знаменский, Д. Ю. Государственная и муниципальная служба : учебник / Д. Ю. Знаменский ; отв. ред.Н. А. Омельченко. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 405 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510888 (дата обращения: 09.01.2024). 2. Прокофьев, С. Е. Государственный менеджмент : учебник и практикум / С. Е. Прокофьев, С. Г. Еремин, А. И. Галкин. — Москва : Юрайт, 2023. — 248 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/509814 (дата обращения: 09.01.2024). 3. Уманская, В. П. Государственное управление и государственная служба в современной России : моногр./ В. П. Уманская, Ю. В. Малеванова. — Москва : Норма, 2023. — 176 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1977972 (дата обращения: 09.01.2024).
Б1.О.ДВ.05.02	Стратегический менеджмент знаний и инноваций	1. Малюк, В. И. Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития : учебник и практикум / В. И. Малюк. — Москва : Юрайт, 2023. — 361 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511532 (дата обращения: 09.01.2024). 2. Маркова, В. Д. Стратегический менеджмент: понятия, концепции, инструменты принятия решений : справ. пособие / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 320 с. — (Справочники ИНФРА-М). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1907577 (дата обращения: 09.01.2024). 3. Попов, С. А. Стратегический менеджмент: актуальный курс : учебник / С. А. Попов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 481 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510959 (дата обращения: 09.01.2024). 4. Тебекин, А. В. Стратегический менеджмент : учебник / А. В. Тебекин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 333 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510702 (дата обращения: 09.01.2024).
Б1.О.ДВ.06.01	Управление качеством	1. Аристов, О. В. Управление качеством : учебник / О.В. Аристов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 224 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2127015 (дата обращения: 09.01.2024). 2. Васин, С. Г. Управление качеством. Всеобщий подход : учебник / С. Г. Васин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 334 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531776 (дата обращения: 09.01.2024).

		3. Горбашко, Е. А. Управление качеством : учебник / Е. А. Горбашко. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 427 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/533378 (дата обращения: 09.01.2024). 4. Управление качеством : учебник / А. Г. Зекунов [и др.] ; под ред. А. Г. Зекунова. — Москва : Юрайт, 2023. — 460 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531534 (дата обращения: 09.01.2024).
Б1.О.ДВ.06.02	Товарный менеджмент	1. Лифиц, И. М. Товарный менеджмент : учебник для прикладного бакалавриата / И. М. Лифиц, Ф. А. Жукова, М. А. Николаева. — Москва : Юрайт, 2022. — 405 с. — (Бакалавр. Прикладной курс). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/508122 (дата обращения: 09.01.2024). 2. Товарный менеджмент : учеб. пособие / под ред. Т. Н. Ивановой. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 234 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — Текст : электронный. — URL: https://znanium.com/catalog/product/1012451 (дата обращения: 09.01.2024).
Б1.О.ДВ.07.01	Управление рисками	1. Антонов, Г. Д. Управление рисками организации : учебник / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова, В. М. Тумин. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 153 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — Текст : электронный. — URL: https://znanium.com/catalog/product/1897324 (дата обращения: 09.01.2024). 2. Белов, П. Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование : учебник и практикум / П. Г. Белов. — Москва : Юрайт, 2023. — 721 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/534010 (дата обращения: 09.01.2024).. 3. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2023. — 485 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511534 (дата обращения: 09.01.2024). 4. Уродовских, В. Н. Управление рисками предприятия : учеб. пособие / В. Н. Уродовских. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2023. — 168 с. — Текст : электронный. — URL: https://znanium.com/catalog/product/1905241 (дата обращения: 09.01.2024).
Б1.О.ДВ.07.02	Инвестиционный менеджмент	1. Воронцовский, А. В. Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практикум / А. В. Воронцовский. — Москва : Юрайт, 2023. — 391 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/518787 (дата обращения: 09.01.2024). 2. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум / Д. В. Кузнецов [и др.] ; под общ. ред. Д. В. Кузнецова. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2023. — 289 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511392 (дата обращения: 09.01.2024). 3. Погодина, Т. В. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум / Т. В. Погодина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 229 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531009 (дата обращения: 09.01.2024).
Б1.В.01	Стратегический маркетинг	а) Основная литература 1. Купцов, М. М. Стратегический менеджмент : учебное пособие / М. М. Купцов. — 3-е изд. — Москва : РИОР : ИН-

		ФРА-М, 2019. - 184 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-369-00634-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1002363 – Режим доступа: по подписке. 2. Маркова, В. Д. Стратегический менеджмент: понятия, концепции, инструменты принятия решений : справочное пособие / В. Д. Маркова, С. А. Кузнецова. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 320 с. — (Справочники «ИНФРА-М»). - ISBN 978-5-16-009860-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1003258 – Режим доступа: по подписке. 3. Романов, Е. В. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Е. В. Романов. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 160 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-005135-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/994456 – Режим доступа: по подписке. 4. Савченко, А. Б. Стратегический менеджмент : учебное пособие / А. Б. Савченко. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2020. — 228 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-369-01305-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1072224 – Режим доступа: по подписке. 5. Стратегический менеджмент : учебник / Н. А. Казакова, А. В. Александрова, С. А. Курашова, Н. Н. Кондрашева ; под ред. проф. Н. А. Казаковой. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 320 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-005028-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1059310 – Режим доступа: по подписке. 6. Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / А. Н. Фомичев. - 2-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 466 с. - ISBN 978-5-394-03480-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1093665 (дата обращения: 16.11.2020). – Режим доступа: по подписке. Котляревская, И. В. Стратегический маркетинг: учеб. пособие / И. В. Котляревская. – Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2015. – 244 с. – Текст: электронный. – URL: http://www.iprbookshop.ru/68479.html. 7. Наумов, В. Н. Стратегический маркетинг: учебник / В.Н. Наумов. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2020. – 356 с. – (Высшее образование: Магистратура). – Текст: электронный. – URL: https://znanium.com/catalog/product/1021445. б) Дополнительная литература 1. Сбоева, И.А. Стратегический маркетинг инновационного продукта: учеб. пособие / И.А. Сбоева. – Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2019. – 204 с. – Текст: электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560559. 2. Стратегический маркетинг для магистров: учебник / под общ. ред. О.Н. Жильцовой. – М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2019. – 316 с. – Текст: электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1016616.
Б1.В.02	Экономика и социология маркетинговой деятельности	1. Жукова, Т. Н. Управление и организация маркетинговой деятельности : учеб. пособие / Т.Н. Жукова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 197 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1222435 (дата обращения: 16.11.2023). 2. Карпова, С. В. Маркетинг: теория и практика : учеб. пособие для вузов / С. В. Карпова. — Москва : Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531483 (дата обращения: 16.11.2023). 3. Кузьмина, Е. Е. Маркетинг : учебник и практикум для вузов / Е. Е. Кузьмина. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва :

		Юрайт, 2023. — 431 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531436 (дата обращения: 16.11.2023). 4. Наумов, В. Н. Маркетинг : учебник / В.Н. Наумов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 410 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1978083 (дата обращения: 16.11.2023). 5. Щепакин, М. Б. Экономика маркетинговой и рекламной деятельности : учеб. пособие / М.Б. Щепакин, Э.Ф. Хандамова, В.М. Михайлова. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2024. — 232 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2117565 (дата обращения: 16.11.2023).
Б1.В.03	Маркетинговые исследования	1. Божук, С. Г. Маркетинговые исследования : учебник для вузов / С. Г. Божук. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 304 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510093 (дата обращения: 16.11.2023). 2. Карасев, А. П. Маркетинговые исследования и ситуационный анализ : учебник и практикум для вузов / А. П. Карасев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 315 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511401 (дата обращения: 16.11.2023). 3. Кузьмина, Е. Е. Маркетинг : учебник и практикум для вузов / Е. Е. Кузьмина. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 431 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531436 (дата обращения: 16.11.2023). 4. Моосмюллер, Г. Маркетинговые исследования с SPSS : учеб. пособие / Г. Моосмюллер, Н.Н. Ребик. — 2-е изд. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 200 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - - URL: https://znanium.com/catalog/product/2054987 (дата обращения: 16.11.2023). – Текст : электронный. 5. Токарев, Б. Е. Маркетинговые исследования : учебник / Б. Е. Токарев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2022. — 512 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1818642 (дата обращения: 16.11.2023).
Б1.В.04	Операционный менеджмент	1. Ильдеменов, С. В. Операционный менеджмент : учебник / С.В. Ильдеменов, А.С. Ильдеменов, С.В. Лобов. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 337 с. — (Учебники для программы MBA). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1913854 (дата обращения: 16.11.2023). 2. Овсянников, А. А. Стратегический и операционный маркетинг : учебник и практикум для вузов / А. А. Овсянников. — Москва : Юрайт, 2023. — 481 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/533633 (дата обращения: 16.11.2023). 3. Операционный менеджмент в сфере туризма и гостеприимства : учебник / А.И. Кошелева, О.Е. Лебедева, Л.А. Пониматкина, О.А. Астафьева. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 413 с. — (Высшее образование). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2016341 (дата обращения: 16.11.2023). 4. Чертыковцев, В. К. Производственный и операционный менеджмент : учеб. пособие для вузов / В. К. Чертыковцев. — Москва : Юрайт, 2023. — 75 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/519997 (дата обращения: 16.11.2023).
Б1.В.05	Маркетинговый аудит и	1. Карасев, А. П. Маркетинговые исследования и ситуационный анализ : учебник и практикум для вузов / А. П. Карасев. — 2-е

	консультирование	изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 315 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511401 (дата обращения: 16.11.2023). 2. Коноваленко, В. А. Основы интегрированных коммуникаций : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. А. Коноваленко, М. Ю. Коноваленко, Н. Г. Швед. — Москва : Юрайт, 2021. — 486 с. — (Бакалавр. Академический курс). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/484940 (дата обращения: 16.11.2023). 3. Тюрин, Д. В. Маркетинговый аудит : учебник / Д.В. Тюрин. — 2-е изд., доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 285 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1843634 (дата обращения: 16.11.2023).
Б1.В.06	Анализ конкуренции	1. Анализ и прогнозирование рынка : учебник для вузов / А. Н. Асаул, М. А. Асаул, В. Н. Старинский, Г. Ф. Щербина ; под ред. А. Н. Асаула. — 2-е изд., доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 296 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/520260 (дата обращения: 16.11.2023). 2. Казакова, Н. А. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 453 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/534031 (дата обращения: 16.11.2023). 3. Розанова, Н. М. Теория отраслевых рынков: введение в предмет : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 470 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/530354 (дата обращения: 16.11.2023).
Б1.В.07	Управление маркетингом	1. Данько, Т. П. Управление маркетингом : учебник и практикум для вузов / Т. П. Данько. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 521 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510948 (дата обращения: 16.11.2023). 2. Короткова, Т. Л. Управление маркетингом : учебник и практикум для вузов / Т. Л. Короткова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 221 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/514184 (дата обращения: 16.11.2023). 3. Управление маркетингом : учебник / под общ. ред. С. В. Карповой, Д. В. Тюрина. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2023. - 366 с. - - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2084833 (дата обращения: 16.11.2023).
Б1.В.08	Брендинг	1. Домнин, В. Н. Бренддинг : учебник и практикум для вузов / В. Н. Домнин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 493 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511517 (дата обращения: 16.11.2023). 2. Карпова, С. В. Бренддинг : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / С. В. Карпова, И. К. Захаренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 439 с. — (Бакалавр. Академический курс). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/532697 (дата обращения: 16.11.2023). 3. Рожков, И. Я. Бренддинг : учебник для вузов / И. Я. Рожков. — Москва : Юрайт, 2023. — 331 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/530938 (дата обращения: 16.11.2023). 4. Чернышева, А. М. Бренддинг : учебник для бакалавров для вузов / А. М. Чернышева, Т. Н. Якубова. — Москва : Юрайт, 2023. — 504 с. — (Бакалавр. Академический курс). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/530938 (дата обращения: 16.11.2023).

		https://urait.ru/bcode/510075 (дата обращения: 16.11.2023).
Б1.В.09	Маркетинговые коммуникации и пиар	1. Григорян, Е. С. Маркетинговые коммуникации : учебник / Е.С. Григорян. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 294 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1933163 (дата обращения: 16.11.2023). 2. Душкина, М. Р. Психология рекламы и связей с общественностью в маркетинге : учебник для вузов / М. Р. Душкина. — Москва : Юрайт, 2023. — 259 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/519037 (дата обращения: 16.11.2023). 3. Душкина, М. Р. Технологии рекламы и связей с общественностью в маркетинге : учебник для вузов / М. Р. Душкина. — Москва : Юрайт, 2023. — 462 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/518901 (дата обращения: 16.11.2023). 4. Романов, А. А. Маркетинговые коммуникации : учебник / А.А. Романов, И.М. Синяева, В.А. Поляков. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022. — 384 с. – Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1839949 (дата обращения: 16.11.2023).
Б1.В.10	Маркетинг в отраслях и сферах деятельности	1. Жабина, С. Б. Маркетинг продукции и услуг. Общественное питание : учеб. пособие для вузов / С. Б. Жабина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 264 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/515290 (дата обращения: 16.11.2023). 2. Маркетинг в отраслях и сферах деятельности : учебник / под ред. А. Л. Абаева, В. А. Алексунина, М. Т. Гуриевой. - 4-е изд. - Москва : Дашков и К°, 2022. - 433 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2083008 (дата обращения: 16.11.2023). 3. Маркетинг в отраслях и сферах деятельности : учеб. пособие / под ред. Н.А. Нагапетьянца. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2024. — 282 с. — (Вузовский учебник). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2079503 (дата обращения: 16.11.2023). 4. Маркетинг в отраслях и сферах деятельности : учебник и практикум для вузов / С. В. Карпова [и др.] ; под общ. ред. С. В. Карповой, С. В. Мхитаряна. — Москва : Юрайт, 2023. — 396 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/512019 (дата обращения: 16.11.2023).
Б1.В.11	Цифровой маркетинг	1. Маркетинг: создание и донесение потребительской ценности : учебник / под общ. ред. И.И. Скоробогатых, Р.Р. Сидорчука, С.Н. Андреева. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 589 с. — (Высшее образование). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2084406 (дата обращения: 16.11.2023). 2. Резник, Г. А. Маркетинг : учеб. пособие / Г.А. Резник. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 199 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1903657 (дата обращения: 16.11.2023). 3. Токарев, Б. Е. Маркетинг инновационно-технологических стартапов: от технологии до коммерческого результата : монография / Б.Е. Токарев. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2024. — 264 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2081679 (дата обращения: 16.11.2023). 4. Хуссейн, И. Д. Цифровые маркетинговые коммуникации : учеб. пособие для вузов / И. Д. Хуссейн. — Москва : Юрайт, 2023. — 68 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/520372 (дата обращения: 16.11.2023).

		16.11.2023).
Б1.В.ДВ.01.01	Международный маркетинг	1. Диденко, Н. И. Международный маркетинг : учебник для вузов / Н. И. Диденко, Д. Ф. Скрипнюк. — Москва : Юрайт, 2023. — 409 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510793 (дата обращения: 16.11.2023). 2. Диденко, Н. И. Международный маркетинг. Практика : учебник для вузов / Н. И. Диденко, Д. Ф. Скрипнюк. — Москва : Юрайт, 2023. — 406 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/513002 (дата обращения: 16.11.2023). 3. Карпова, С. В. Международный маркетинг : учебник и практикум / С. В. Карпова. - 7-е изд. - Москва : Дашков и К°, 2023. - 296 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2083025 (дата обращения: 16.11.2023). 4. Международный маркетинг : учебник и практикум для вузов / А. Л. Абаев [и др.] ; под ред. А. Л. Абаева, В. А. Алексунина. — Москва : Юрайт, 2023. — 362 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511347 (дата обращения: 16.11.2023). 5. Международный маркетинг : учебник и практикум для вузов / И. В. Воробьева [и др.] ; под ред. И. В. Воробьевой, К. .. Пецольт, С. Ф. Сутырина. — Москва : Юрайт, 2023. — 398 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511222 (дата обращения: 16.11.2023).
Б1.В.ДВ.01.02	Территориальный маркетинг	1. Джанджугазова, Е. А. Маркетинг туристских территорий : учеб. пособие для вузов / Е. А. Джанджугазова. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 208 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/513515 (дата обращения: 16.11.2023). 2. Королева, О. В. Брендинг туристских территорий : учеб. пособие для вузов / О. В. Королева, Е. С. Миличук. — Москва : Юрайт, 2023. — 273 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/520478 (дата обращения: 16.11.2023). 3. Маркетинг территорий : учебник для вузов / А. А. Угрюмова [и др.] ; под общ. ред. А. А. Угрюмовой, М. В. Савельевой, Е. В. Ерохиной. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 451 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/530801 (дата обращения: 16.11.2023). 4. Маркетинг территорий : учебник и практикум для вузов / О. Н. Жильцова [и др.] ; под общ. ред. О. Н. Жильцовой. — Москва : Юрайт, 2023. — 262 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511043 (дата обращения: 16.11.2023). 5. Сачук, Т. В. Территориальный маркетинг: теория и практика : учебник / Т.В. Сачук. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 583 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1817933 (дата обращения: 16.11.2023). 6. Логунцова, И. В. Маркетинг территорий : учебник и практикум для вузов / И. В. Логунцова, И. В. Малькова. — Москва : Юрайт, 2023. — 163 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511012 (дата обращения: 16.11.2023).
Б2.О.01	Учебная практика	1. Исаченко, И. И. Основы самоменеджмента : учебник / И.И. Исаченко. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 312 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-005304-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1212526 (дата обращения: 27.11.2020). – Режим доступа: по подписке.

		2. Основы самоменеджмента : учебное пособие / Д. В. Запорожец, А. В. Назаренко, Д. С. Кенина [и др.]. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2018. — 120 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/92993.html (дата обращения: 27.11.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Лицензия: весь срок охраны авторского права 3. Савченко, А. Б. Стратегический менеджмент : учебное пособие / А. Б. Савченко. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2020. — 228 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-369-01305-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1072224 (дата обращения: 16.11.2020). — Режим доступа: по подписке. 4. Толкаченко О. Ю. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / О. Ю. Толкаченко ; Твер. гос. ун-т. - Тверь : Тверской государственный университет, 2019. — URL: http://megapro.tversu.ru/megaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=4998475 5. Управление персоналом : учебное пособие / Г.И. Михайлина, Л.В. Матраева, Д.Л. Михайлин, А.В. Беляк ; под общ. ред. Г.И. Михайлиной. — 4-е изд., стер. — Москва : Дашков и К°, 2020. — 280 с. : ил. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573120 (дата обращения: 16.11.2020). — Библиогр. в кн. — ISBN 978-5-394-03596-8. — Текст : электронный. 6. Управление персоналом организации: современные технологии: учебник / С.И. Сотникова, Е.В. Маслов, Н.Н. Абакумова, Ю.А. Масалова, В.П. Осипов ; под ред. С.И. Сотниковой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 513 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5bed839113b498.63715965. - ISBN 978-5-16-014117-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/967377 (дата обращения: 16.11.2020). — Режим доступа: по подписке.
Б2.В.01	Производственная практика	1. Кельчевская, Н.Р. Стратегический контроллинг в промышленных организациях малого бизнеса=STRATEGIC CONTROLLING AT INDUSTRIAL ORGANIZATIONS OF SMALL BUSINESS / Н.Р. Кельчевская, И.С. Пельмская, А.Н. Пятков. — Москва : Креативная экономика, 2018. — 154 с. : табл., граф. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=498966 (дата обращения: 07.12.2020). — Библиогр. в кн. — ISBN 978-5-91292-223-7. — DOI 10.18334/9785912922237. — Текст : электронный. 2. Савченко, А. Б. Стратегический менеджмент : учебное пособие / А. Б. Савченко. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2020. — 228 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-369-01305-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1072224 (дата обращения: 16.11.2020). — Режим доступа: по подписке. 3. Толкаченко О. Ю. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / О. Ю. Толкаченко ; Твер. гос. ун-т. - Тверь : Тверской государственный университет, 2019. — URL: http://megapro.tversu.ru/megaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=4998475 4. Родионова, Н.В. Методы исследования в менеджменте. Организация исследовательской деятельности. Модуль I: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент» / Н.В. Родионова. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017.- 415 с. - ISBN 978-5-238-02275-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1028883 (дата обращения: 07.12.2020). — Режим доступа: по подписке. 5. Алексеев, А. А. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Алексеев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 259 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03166-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL:

		https://urait.ru/bcode/433138 (дата обращения: 07.12.2020). 6. Документоведение : учебник и практикум для академического бакалавриата / Л. А. Доронина [и др.] ; под редакцией Л. А. Дорониной. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 309 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03053-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/433067 (дата обращения: 07.12.2020).
Б2.В.01.02(Пд)	Преддипломная практика	1. Бизнес-планирование : учебник / под ред. Т.Г. Попадюк, В.Я. Горфинкеля. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2020. — 296 с. — (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-9558-0617-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1054014 (дата обращения: 07.12.2020). – Режим доступа: по подписке. 2. Буров, В. П. Бизнесплан фирмы. Теория и практика : учебное пособие / В. П. Буров, А. Л. Ломакин, В. А. Морошкин. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 192 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010999-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1070506 (дата обращения: 07.12.2020). – Режим доступа: по подписке. 3. Документоведение : учебник и практикум для академического бакалавриата / Л. А. Доронина [и др.] ; под редакцией Л. А. Дорониной. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 309 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03053-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/433067 (дата обращения: 07.12.2020). 4. Инвестиции и инновации : учебник / В. Н. Щербаков, К. В. Балдин, А. В. Дубровский, Ю. В. Мишин. — Москва : Дашков и К, 2017. — 658 с. — ISBN 978-5-394-02781-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/91224 (дата обращения: 07.12.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей. 5. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / В. Л. Сендеров, Т. И. Юрченко, Ю. В. Воронцова, Е. Ю. Бровцина. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 227 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-011735-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1145303 (дата обращения: 07.12.2020). – Режим доступа: по подписке. 6. Рыхтикова, Н. А. Анализ и управление рисками организации : учебное пособие / Н. А. Рыхтикова. — 3-е изд. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 248 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-013163-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/991965 (дата обращения: 07.12.2020). – Режим доступа: по подписке. 7. Терехова, В. А. Финансовый учет : учебник / под ред. проф. В.Г. Гетьмана. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 622 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа http://new.znanium.com]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/24378. - ISBN 978-5-16-012347-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/996155 (дата обращения: 07.12.2020). – Режим доступа: по подписке. 8. Толкаченко О. Ю. Инвестиционный менеджмент в организации [Электронный ресурс] : учебное пособие / О. Ю. Толкаченко ; Твер. гос. ун-т. - Тверь : Тверской государственный университет, 2019. – URL: http://megapro.tversu.ru/megaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=4998476 9. Чараева, М. В. Финансовый менеджмент : учеб. пособие / М.В. Чараева. — 2-е изд., перераб. и доп. —

		Москва : ИНФРА-М, 2019. — 240 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа http://new.znanium.com]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/13453. - ISBN 978-5-16-010828-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1003848 (дата обращения: 07.12.2020). – Режим доступа: по подписке. Шёнталер, Ф. Бизнес-процессы: языки моделирования, методы, инструменты : практическое руководство / Франк Шёнталер, Готфрид Фоссен, Андреас Обервайс, Томас Карле ; пер. с нем. - Москва : Альпина Паблишер, 2019. - 264 с. - ISBN 978-5-96142-482-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1078471 (дата обращения: 07.12.2020). – Режим доступа: по подписке.
--	--	---

Д. Справка о современных профессиональных базах данных и информационных справочных системах ООП

Вид информационного ресурса	Наименование информационного ресурса	Адрес (URL)
ЭБС	ЭБС «ZNANIUM.COM»	https://znanium.com/
ЭБС	ЭБС «ЮРАИТ»	https://urait.ru/
ЭБС	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	https://biblioclub.ru
ЭБС	ЭБС IPR SMART	https://www.iprbookshop.ru/
ЭБС	ЭБС «Лань»	https://e.lanbook.com/
Научная электронная библиотека	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (подписка на журналы)	https://elibrary.ru/projects/subscription/rus_titles_open.asp
Репозиторий	Репозиторий ТвГУ	http://eprints.tversu.ru

Базы данных	База данных «Обзор банковского сектора» - информационно- аналитические материалы Центрального банка Российской Федерации -	https://www.cbr.ru
Базы данных	База статистических данных Росстата	https://rosstat.gov.ru/statistic
Базы данных	База данных НП «Международное Исследовательское Агентство «Евразийский Монитор»	http://eurasiamonitor.org/issliedovaniia
Базы данных	База данных Федеральной налоговой службы «Статистика и аналитика»	https://www.nalog.ru/rn39/related_activities/statistics_and_analytics/
Справочная система	Справочная система Главбух – Свободный доступ on-line	http://www.lgl.ru
Базы данных	База данных «Открытые данные» - информационно- аналитический раздел официального сайта Министерства финансов РФ	https://minfin.gov.ru/ru/opendata/
	Единый портал бюджетной системы Российской Федерации	https://budget.gov.ru/
Базы данных	База данных «Бюджет» Минфина России	https://minfin.gov.ru/ru/performance/budget/
Базы данных	База статистических данных Минфина России	https://minfin.gov.ru/ru/statistics/

Статистический портал	МУЛЬТИСТАТ – многофункциональный статистический портал	http://www.multistat.ru/?menu_id=1
Федеральный образовательный портал	Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru
Базы данных	База данных «Финансовая математика – Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент	https://www.cfin.ru/finanalysis/math/
Базы данных	Единый федеральный реестр сведений о банкротстве (ЕФРСБ)	https://bankrot.fedresurs.ru/
Базы данных	Информационная система для методической поддержки, сбора лучших практик регулирования, дистанционного обучения специалистов в области оценки регулирующего воздействия на федеральном и региональном уровне (ИС МПДО)	orv.gov.ru
Базы данных	База документов Минэкономразвития РФ	https://www.economy.gov.ru/material/dokumenty/

Е. Справка о финансовых условиях реализации основной образовательной программы

Составляющие базовых нормативных затрат	%
Затраты на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда профессорско-преподавательского состава и других работников образовательной организации, непосредственно связанных с оказанием государственной услуги, включая страховые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации, Фонд социального страхования Российской Федерации и Федеральный фонд обязательного медицинского страхования, страховые взносы на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в соответствии с трудовым законодательством и иными нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права	62,41
Затраты на приобретение материальных запасов и на приобретение движимого имущества (основных средств и нематериальных активов), не отнесенного к особо ценному движимому имуществу и используемого в процессе оказания государственной услуги, с учетом срока его полезного использования, а также затраты на аренду указанного имущества	0,30
Затраты на формирование в установленном порядке резерва на полное восстановление состава объектов особо ценного движимого имущества, используемого в процессе оказания государственной услуги	2,70
Затраты на приобретение учебной литературы, периодических изданий, издательских и полиграфических услуг, электронных изданий, непосредственно связанных с оказанием соответствующей государственной услуги	0,60
Затраты на организацию учебной и производственной практики, в том числе затраты на проживание и оплату суточных для обучающихся, проходящих практику, и сопровождающих их работников образовательной организации, за исключением затрат на приобретение транспортных услуг	2,48
Затраты на повышение квалификации профессорско-преподавательского состава, в том числе связанные с наймом жилого помещения и дополнительные расходы, связанные с проживанием вне места постоянного жительства (суточные) профессорско-преподавательского состава на время повышения квалификации, за исключением затрат на приобретение транспортных услуг	0,36
Затраты на проведение периодических медицинских осмотров	0,86
Затраты на коммунальные услуги, в том числе затраты на холодное и горячее водоснабжение и водоотведение, теплоснабжение, электроснабжение, газоснабжение и котельно-печное топливо	2,85
Затраты на содержание объектов недвижимого имущества (в том числе затраты на арендные платежи)	5,88
Затраты на содержание объектов особо ценного движимого имущества	0,62
Сумма резерва на полное восстановление состава объектов особо ценного движимого имущества, необходимого для общехозяйственных нужд, формируемого в установленном порядке в размере начисленной годовой суммы амортизации по указанному имуществу	0,89
Затраты на приобретение услуг связи, в том числе затраты на местную, междугороднюю и международную телефонную связь, интернет	0,09
Затраты на приобретение транспортных услуг, в том числе на проезд профессорско-преподавательского состава до места прохождения повышения квалификации и обратно, на проезд до места прохождения практики и обратно для обучающихся, проходящих практику, и сопровождающих их работников образовательной организации	0,35
Затраты на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда работников образовательной организации, которые не принимают непосредственного участия в оказании государственной услуги (административно-хозяйственного, учебно-вспомогательного персонала и иных работников, осуществляющих вспомогательные функции), включая страховые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации, Фонд социального стра-	15,54

хования Российской Федерации и Федеральный фонд обязательного медицинского страхования, страховые взносы на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в соответствии с трудовым законодательством и иными нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права	
Затраты на организацию культурно-массовой, физкультурной и спортивной, оздоровительной работы со студентами	4,07

(Ф.И.О.) _____

_____(подпись, должность сотрудника ПФУ)

Образовательные технологии

Для реализации ООП и с целью повышения качества образования, мотивационной составляющей обучающихся, в образовательном процессе используются современные образовательные технологии. Возможный перечень образовательных технологий отражен в рабочих программах дисциплин и практик.

Таблица 1. Образовательные технологии и методы обучения, применяемые в учебном процессе по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательных технологий	Краткая характеристика образовательных технологий
Образовательные технологии	
Игровые технологии	Главной целью технологий является формирование у обучающихся умения сочетать теоретические знания с практикой, дополняя теоретическую базу с решением конкретных производственных задач с выяснением производственных ситуаций. Игровые методы многоплановые, при этом выделяют игры-упражнения, игровые дискуссии, игровые ситуации, ролевые и деловые учебные игры, компьютерные деловые игры.
Проектные технологии	Цель проектного обучения – создать условия, при которых обучающиеся приобретают недостающие знания, развивая коммуникативные умения, практические умения и навыки, системное мышление, внимание, воображение и память. Проектная технология – система обучения, в которой знания и умения обучающиеся приобретают в процессе планирования и выполнения постепенно усложняющихся практических заданий – проектов. Проектные технологии направлены на активизацию самостоятельной работы обучающихся.
Дискуссионные технологии	Цель дискуссионных технологий – развитие критического мышления, формирование дискуссионной и коммуникативной культуры. Формы дискуссионных технологий: форум, симпозиум, дебаты, аквариумная дискуссия, панельная дискуссия, круглый стол, фасилитированная и т.д. Данные технологии успешно применяются при обсуждении сложных теоретических и практических проблем, для обмена опытом, уточнения и согласования позиций участников дискуссии, выработки единого подхода к исследованию определённых явления, проблемы.
Информационные (цифровые) технологии	Данные технологии базируются на использовании специальных способов, программных и технических средства, телекоммуникационных сетей, внутренних серверов организации для работы с информацией. К программным продуктам учебного назначения относятся электронные варианты учебно-методических материалов: компьютерные презентации иллюстрационного характера; электронные словари-справочники и учебники; лабораторные практикумы с возможностью моделирования реальных процессов; программы-тренажеры; тестовые системы.
Технологии развития критического	Цель данных технологий – развитие мыслительных навыков обучающихся, необходимых не только в учёбе, но и в обычной жизни (умение принимать взвешенные решения, работать с информацией,

мышления	анализировать различные стороны явлений и др. Они направлены на формирование способности анализировать информацию с позиции логики и личностно-психологического подхода, применять полученные результаты в практических ситуациях, при рассмотрении вопросах, в решениях проблем.
Технологии развития дизайн-мышления	Главная идея дизайн-мышления – выйти за рамки сложившихся стереотипов и шаблонных методов решения задачи. Методика дизайн-мышления помогает найти решения задачи, ориентированные на интерес и потребности пользователя, в основе которого лежит идея того, что человек — это цель всех совершающихся вокруг него событий. Инструменты дизайн-мышления прекрасно ложатся на образовательную практику и помогают придумывать новые, креативные и эффективные образовательные форматы. Можно использовать инструменты дизайн-мышления для инновационных практик.
Лекционные занятия	Виды лекций: традиционная, проблемная, лекция-визуализация, лекция вдвоем, лекция-консультация, лекция с запланированными ошибками и др. В зависимости от назначения и характера проведения занятия выделяют основные виды лекций в вузе: установочная, информативная, в форме конференции, с допущением ошибок, лекция-концерт, лекция-презентация, лекция-дискуссия, в форме консультации, обзорная (без детализации), проблемная, с визуализацией информации, бинарная и др.
Методы группового решения творческих задач	Методы группового решения творческих задач: метод Дельфи, метод 6–6, метод развивающей кооперации, мозговой штурм (метод генерации идей), нетворкинг, <i>метод «черного ящика»</i> , метод синектики и др. Данные методы при корректном использовании могут быть особенно эффективны при решении творческих задач, решении практических ситуаций, разработке проектов, проведении деловых игр.
Метод case-study	Данный метод активного проблемно-ситуационного анализа, основанный на обучении путём решения конкретных задач – ситуаций (решение кейсов). Метод case-study относится к неигровым имитационным активным методам обучения. Метод case-study – инструмент, позволяющий применить теоретические знания к решению практических задач, способствует развитию самостоятельного мышления, умения выслушивать и учитывать альтернативную точку зрения, аргументировано высказывать свою. С помощью этого метода обучающиеся имеют возможность проявить и усовершенствовать аналитические и оценочные навыки, научиться работать в команде, находить наиболее рациональное решение поставленной проблемы.
Тренинг	Тренинг представляет собой совокупность определенным образом отобранных и систематизированных интерактивных методов психолого-педагогического воздействия, которые используются для формирования навыков самопознания, самосовершенствования. Он создает предпосылки для проведения анализа своих собственных возможностей, условий реализации поставленных целей, позволяет наметить пути и определить инструментарий саморазвития, рационально спланировать свои действия в заданном направлении и, главное, апробировать этот инструментарий в контактной социальной группе
Портфолио	Данный метод – это способ фиксирования, накопления и аутентичного оценивания индивидуальных образовательных результатов

	обучающегося в определенный период его обучения. Портфолио позволяет учитывать результаты в разнообразных видах деятельности: учебной, творческой, социальной, коммуникативной. Для обучающихся портфолио – это организатор его учебной деятельности, для преподавателя – средство обратной связи и инструмент оценочной деятельности. Важной характеристикой технологии портфолио является ее рефлексивность. Рефлексия является основным механизмом и способом самооценки и самоотчета.
Занятия с применением затрудняющих условий	Метод временных ограничений основывается на учете существенного влияния временного фактора на умственную деятельность обучаемого. Как правило, при неограниченном времени решения какой-либо задачи обучающиеся могут находить несколько вариантов ответов, продумывать в деталях свои действия и т.д. При лимитированном времени обучающиеся или ограничиваются использованием того материала, который они лучше всего знают, или решение в какой-то степени деформируется. Метод внезапных запретов, заключающийся в том, что на каком-то этапе обучающемуся, запрещается использовать в своих действиях какие-то механизмы, инструменты, информацию, устоявшиеся штампы. Его применение будет способствовать выработке умения менять свою деятельность в зависимости от конкретных обстоятельств. Метод новых вариантов заключается в выработке требований выполнить задание по-другому, найти новые пути его выполнения, когда уже имеется несколько вариантов решения. Он направлен на дополнительную активизацию деятельности, нацеливает на творческий поиск.

Социально-культурная и научно-образовательная среда

Социально-культурная и научно-образовательная среда

Социально-культурная и научно-образовательная среда образовательной организации – это сложная система социальных, материальных, исследовательско-эвристических и духовных условий, в которых реализуется потенциал всех субъектов образовательной деятельности. Она насыщена интересными отношениями и разнообразными событиями, возникающими в ходе реализации ООП. Такая среда создается в офлайн и онлайн форматах.

Социально-культурная и научно-образовательная среда данной ООП является открытой системой и включает совместные проекты с обучающимися других образовательных программ института и университета в целом, а также иных образовательных учреждений, в т.ч. из разных регионов и стран, социальными и образовательными партнерами, работодателями, органами власти и общественными объединениями. Список социальных партнеров ИнЭУ и ТвГУ регулярно пополняется и насчитывает более 200 организаций и органов власти.

Территориальный компонент социально-культурной и научно-образовательной среды ИнЭУ ТвГУ определяется площадками института, университета, города, страны, которые принимают мероприятия социально-

культурной и научно-образовательной направленности и позволяют осуществлять творческую и научную деятельность обучающихся.

Сотрудничество ООП с другими организациями и возможности мобильности обучающихся

Сложившиеся за последние годы у ТвГУ традиции взаимовыгодного сотрудничества с такими образовательными и научными организациями как Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации (г. Москва), Европейский институт (г. Санкт-Петербург), Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова, Вольное экономическое общество России (г. Москва), Российский технологический университет - МИРЭА (г. Москва), Государственный университет управления (г. Москва), АНО «Институт научных коммуникаций» (г. Волгоград), Университет имени Святых Кирилла и Мефодия (г. Велико Тырново, Болгария), Тверская областная универсальная библиотека имени А. М. Горького, Российская ассоциация политических наук (РАПН, г. Москва) обеспечивают не только обмен научно-исследовательскими идеями и лучшими образовательными практиками, но и возможности академической мобильности обучающихся. Студенты систематически участвуют в научно-образовательных и социально-культурных мероприятиях, проходящих на площадках партнеров, в свою очередь, студенты и преподаватели из организаций-партнеров становятся участниками мероприятий, организуемых Институтом экономики и управления ТвГУ.

Студенческое самоуправление и самоорганизованная деятельность обучающихся

В соответствие с выстроенной системой воспитательной и внеучебной работы в Институте экономики и управления ТвГУ, обучающиеся имеют возможность участвовать в студенческом самоуправлении на трех уровнях.

Во-первых, на уровне самоуправления академической группы, которая по установленным общеуниверситетским положением правилам, избирает старосту группы, который формирует актив группы в составе заместителя (заместителей) старосты, профорга, инфорга и культорга группы.

Во-вторых, любой студент может принять участие в работе Студенческого совета Института экономики и управления, быть избранным на пост Председателя Студенческого совета ИНЭУ или на пост одного из руководителей направлений работы Студсовета (Творческая группа, Информационный портал, Спортивная команда, Волонтерская группа и т.д.). Альтернативными вариантами участия в студенческом самоуправлении на втором уровне являются активная работа в Старостате (для старост или заместителей старост).

В-третьих, наиболее активные студенты получают рекомендацию Студсовета ИНЭУ и администрации института для выдвижения в Студсовет ТвГУ.

Кроме того, обучающиеся принимают деятельное участие в различных реализуемых в ИНЭУ и ТвГУ видах студенческой активности, основанной на принципах самоорганизации. Результатом такой активности являются студенческие объединения, созданные по инициативе обучающихся. Значительное место среди подобных сообществ занимает научное объединение студентов ИНЭУ

ТвГУ «ТЭНОС», объединяющее студентов всех направлений ИнЭУ и занимающееся организацией и проведением различных научных конференций, деловых игр, встреч с представителями бизнеса и других мероприятий, направленных на личностный рост обучающихся в научной и общественной жизни.

Другим направлением самоорганизованной активности обучающихся является волонтерство. Студенты принимают участие в целом ряде волонтерских мероприятий, организуемых Центром развития молодежных волонтерских программ ТвГУ и ДСО ТвГУ «Силы добра». Помимо этого, студенты ООП систематически участвуют в качестве волонтеров в мероприятиях, проводимых волонтерским сектором Студенческого Совета ТвГУ.

Возможности организации индивидуальных образовательных траекторий

В настоящее время все более заметным трендом в развитии высшего образования становится персонализация обучения, следствием чего является необходимость выстраивания индивидуальных образовательных технологий, позволяющих обучающимся получить не только набор компетенций, предусмотренных основной образовательной программой, но и компетенции, выходящие за ее рамки. В этом отношении данная ООП развивается с учетом современных требований.

Прежде всего, в ТвГУ функционирует открытый лекторий «Будь в курсе», представляющий собой серию образовательных событий, проходящих на базе Института непрерывного образования ТвГУ для людей, которые хотят с пользой проводить время для своего развития, расширения кругозора и сферы интересов.

Обучающиеся имеют возможность бесплатно освоить такие дисциплины как бухгалтерский учет, экономику, маркетинг, повысить финансовую грамотность и запустить новый социальный проект, пройдя подготовку в «Школе социального предпринимательства», действующей на площадке муниципального автономного учреждения «Агентство социально-экономического развития».

Исследовательские интересы и проекты обучающихся могут быть реализованы в рамках Центра коммерциализации научных разработок и венчурного финансирования инновационного бизнеса

Важное значение для формирования целеполагания обучающихся и персонализации образовательных траекторий имеют возможности, предоставляемые студентам Центром содействия трудоустройству молодежи на базе ТвГУ (Молодежная биржа труда).

Возможности участия в социальных и социально-культурных проектах университета

ООП предоставляет обучающимся широкие возможности участия в социальных и социокультурных проектах ТвГУ. Прежде всего, обучающиеся становятся объектом пристального внимания Службы социальной поддержки и оздоровления студентов и сотрудников ТвГУ, приоритетом которой является обеспечение социальных гарантий реализации права на образование обучающихся. Данное подразделение непосредственно обеспечивает организацию выездных

физкультурных и оздоровительных мероприятий для наименее социально защищенных групп обучающихся, документальное сопровождение приема на полное государственное обеспечение обучающихся из числа детей-сирот и лиц, оставшихся без попечения родителей, назначение государственной социальной стипендии и оказание материальной помощи, ходатайства о выделении (обустройстве) жилых помещений для обучающихся с инвалидностью. Среди мероприятий Службы социальной поддержки и оздоровления студентов и сотрудников ТвГУ наиболее востребованными для обучающихся традиционно являются проведение физкультурно-оздоровительных мероприятий для обучающихся на базе профильных подразделений вуза (бассейн «Парус», тренажерный зал, спортивная база в Чуприяновке) и обеспечение проведения диспансерного осмотра студентов.

Все студенты имеют право вступить в Профсоюзную организацию студентов ТвГУ, призванную обеспечивать интересы обучающихся в вопросах предоставления мест в общежитиях ТвГУ, соблюдение режима учебного времени и отдыха, а в случае студентов бюджетной основы обучения – выплат стипендий, материальной помощи и участия в культурно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятиях.

В период обучения в ТвГУ студенты по согласованию с УВСР и МП ТвГУ имеют право доступа к следующим объектам культуры ТвГУ :

- Театрально-концертный зал «Соминка», 170021, ул. Прошина, д.3 корп.2
- Арт-площадка «Творческая гостиная», 170100, ул. Симеоновская, д.76
- Студенческий Медиацентр, 170100, ул. Желябова 35, к.19.

Указанные объекты культуры могут использоваться обучающимися для проведения творческих занятий, репетиций, мастер-классов, работы творческих студий и лабораторий.

Обучающиеся имеют возможность принимать участие в работе клубов и творческих студий ТвГУ, наиболее востребованными из которых являются театр-студия «Зеркало», «Клуб веселых и находчивых», «Школа Радио», Студия эстрадного вокала «Пазл» и студия современной хореографии «Экспромт».

Перечень онлайн-курсов и других элементов внешних образовательных программ, которые могут быть включены в индивидуальные рабочие планы обучающихся.

В марте 2020 г. Министерство образования и науки РФ сформировало перечень бесплатных онлайн-курсов, разработанных ведущими вузами, которые могут быть использованы студентами:

Наименование онлайн курса	Правообладатель	Ссылка на онлайн ресурс	Длительность (количество недель)
Анализ инвестиционных проектов и программ	ВШЭ	https://openedu.ru/course/hse/AIPP/	10

Анализ и моделирование бизнес-процессов	ВШЭ	https://openedu.ru/course/mipt/DATA_AN/	10
Анализ финансовых рынков	ВШЭ	https://openedu.ru/course/hse/FINMARKAN/	10
Блокчейн и криптовалюты	Финансо-вый университет	https://online.fa.ru/courses/course-v1:fa+blockchain+2019/about	12
Бухгалтерский учет и аудит. Продвинутое	СПбГУ	https://www.coursera.org/learn/buhgalterskij-uchet-i-audit	6
Инновационная экономика и технологическое предпринимательство	Университет ИТМО	https://openedu.ru/course/ITMOUniversity/INN OEC/	10
Институциональная экономика	Финансовый университет	https://online.fa.ru/courses/course-v1:fa+institutecon+2018/about	16
Интернет-маркетинг в бизнесе	МиСИС	https://openedu.ru/course/misis/IM/	10
Корпоративное управление	ВШЭ	https://openedu.ru/course/spbstu/QUALLOOP/	10
Макроэкономика	ВШЭ	https://openedu.ru/course/hse/MACROEC/	15
Макроэкономический анализ и регулирование банковской сферы	Финансовый университет	https://online.fa.ru/courses/course-v1:fa+mairbs+2019s/about	16
Методы исследований в менеджменте	МГУ им. М.В. Ломоносова	https://openedu.ru/course/msu/METHODSMA NAGMENT/	16
Организационное поведение	ВШЭ	https://openedu.ru/course/hse/ORGBH/	10
Основы бизнеса	СПбГУ	https://openedu.ru/course/spbu/BUSART/	5
Основы налогообложения бизнеса в России	СПбГУ	https://www.coursera.org/learn/nalogooblozheniye-biznesa	5
Оценка стоимости компании	ВШЭ	https://openedu.ru/course/hse/NHIST/	6
Персональная эффективность. Тайм-менеджмент	МиСИС	https://openedu.ru/course/misis/TMNG/	10
Финансовые технологии	ВШЭ	https://openedu.ru/course/hse/FINTECH/	10
Цифровизация в управлении человеческими ресурсами	СПбГУ	https://openedu.ru/course/spbu/HRDIGITAL/	10

Экономика предприятия	СПбГУ	https://www.coursera.org/learn/ekonomika-predpriyatiya	5
--------------------------	-------	---	---

Данная ООП включает сведения о возможностях и условиях для развития личностных качеств, социально-личностных компетенций и профессиональных навыков обучающихся, удовлетворения их индивидуальных образовательных, исследовательских и культурных запросов, расширения кругозора, созданных помимо ООП, например:

– Возможности активного включения обучающихся в производственную и социально-культурную среды. В качестве примера можно привести сотрудничество участников образовательных отношений по данной программе с благотворительным Фондом «Свое дело» по организации конференций различного уровня (всероссийского и международного), по развитию предпринимательских компетенций и потенциала студенческого сообщества, по посещению предприятий Тверского региона с целью понимания механизма открытия собственного бизнеса. Возможно посещение таких социально ориентированных предприятий Тверской области как: г. Лихославль «Мармеладная сказка», г. Конаково «Фаянсовый завод», г. Тверь «Салон-парикмахерская Марины Леонович», г. Тверь «Чистый город» и другие.

– Возможности участия в студенческом самоуправлении и различных видах студенческой активности на основе самоорганизации (кружки, волонтерские группы, театральные группы и т.п.), имеющих в ТвГУ. Например, участие в работе Центра развития молодёжных волонтерских программ ТвГУ, в спортивных мероприятиях; во всероссийском конкурсе молодёжных волонтерских проектов в сфере пропаганды здорового образа жизни и массового спорта «Добрая воля, здоровое сердце, чистая страна!»; в Межрегиональном фестивале молодёжных волонтерских инициатив «Доброволец Верхневолжья», организаторы: Комитет по делам молодёжи Тверской области, Центр развития молодёжных волонтерских программ ТвГУ. На базе ТвГУ создан Культурно-досуговый центр, где обучающиеся могут развить свои творческие способности: принять участие в «Студенческой весне», «Посвящении в студенты», в ежегодном фестивале молодых вокалистов, в конкурсе на лучшую творческую группу и других мероприятиях.

– Возможности организации индивидуальных образовательных траекторий обучающихся в части получения дополнительного профессионального образования. С 2019 г. обучающиеся имеют возможность пройти обучение в «Школе социального бизнеса» при АСЭР г. Твери. Результат обучения – сформированный бизнес-план (социально ориентированный или традиционный), сертификат. Обеспечены возможности участия обучающихся в международных проектах, реализация которого направлена на повышения качества коммуникаций на английском языке по специальной эффективной методике Д.Петрова (лингвист г. Москва) с возможностью просмотра уроков онлайн и индивидуальной отработкой речевых навыков. Обучающиеся по программе принимают активное участие во всероссийском молодежном кубке по менеджменту

«Управляй!». В 2020 г. участники вышли в полуфинал из числа 11 000 тысяч российских студентов.

– Возможности участия в социальных и социально-культурных проектах ТвГУ. Например, обучающиеся оказывают помощь детским домам Тверской области в качестве сбора необходимых вещей и игрушек; участие в ежегодной акции «Добрый шкаф», организованной Центром НКО г. Твери и др.

– Возможности освоения онлайн-курсов и других элементов внешних образовательных ресурсов (включая программы дополнительного образования), которые могут быть включены в индивидуальные учебные планы обучающихся. Преподавателями, осуществляющими образовательную деятельность на данной программе, был организован авторский онлайн курс «Социальное предпринимательство» (доцент Скудалова О.В.), который активно используется в учебном процессе.

Особенности организации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

В соответствии с «Требованиями к организации образовательного процесса для обучения лиц с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья в профессиональных образовательных организациях, в том числе оснащённости образовательного процесса» (утверждены Минобрнауки 26.12.2013г. №06-2412 вн) в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Тверском государственном университете» проводится комплекс мероприятий, направленных на интеграцию студентов с особыми потребностями в общеуниверситетский образовательный процесс.

В вузе закупается специализированное оборудование, разрабатываются локальные нормативные документы, учебно-методические комплексы, вводятся дополнительные дисциплины, факультативные курсы, проводятся мероприятия оздоровительной и реабилитационной направленности с учетом нозологий заболеваний студентов. При реализации образовательных программ для лиц с инвалидностью и ОВЗ применяются принципы интегрированного обучения, тьюторского сопровождения и использования дистанционных технологий освоения отдельных учебных дисциплин.

Для учащихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата и нарушением зрения в корпусах вуза создается безбарьерная архитектурная среда: имеются подъездные пандусы к входам, санитарно-бытовые помещения, таблички Брайля, гусеничный подъёмник. Для оперативного реагирования на возможные проблемы со здоровьем для студентов действуют медицинские пункты.

Информационные материалы по инклюзивному обучению, мерам социальной поддержки студентов-инвалидов размещены на сайте вуза. Сам сайт имеет версию для слабовидящих, позволяющую лицам с ограничениями зрения просматривать страницы и документы с увеличенной контрастностью и шрифтом, в том числе, пользуясь специальными устройствами для чтения с экрана.

Тверской государственный университет сотрудничает с ГКУК «Тверская областная специальная библиотека для слепых им. М.И. Суворова», которая, согласно заключенному договору, предоставляет при необходимости специализированное оборудование для лиц с ограничениями по зрению и слуху при проведении приемных компаний.

Сотрудники вуза проходят повышение квалификаций в области инклюзивного образования, участвуют в семинарах, форумах по данной проблематике.

Тверской государственный университет продолжает расширять инклюзивное пространство и наращивать свою технологическую оснащенность, закупая и устанавливая оборудование, которое может быть использовано в процессе обучения студентами-инвалидами различных нозологий.

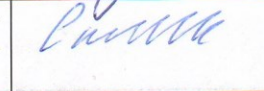
Воспитательная деятельность в рамках реализации ООП

В рамках реализации данной ООП ведется соответствующая воспитательная деятельность рабочая программа воспитания и календарный график являются приложением к ООП.

Список разработчиков и экспертов ООП

Образовательная программа разработана научно-педагогическими работниками Тверского государственного университета при участии работодателей.

Разработчики:

№ п.п.	ФИО	Должность	Подпись
1.	Беденко Надежда Николаевна	Заведующий кафедрой экономики предприятия и менеджмента, д.э.н., доцент	
2.	Чегринцова Светлана Васильевна	Доцент кафедры экономики предприятия и менеджмента, к.псх.н., доцент	
3.	Скудалова Олеся Викторовна	Доцент кафедры экономики предприятия и менеджмента, к.э.н., доцент	
4.	Бородкина Анжелика Витальевна	Обучающийся 2 курса по направлению 38.03.02 Менеджмент профиль «Маркетинг»	

Эксперты:

№ п/п	ФИО	Должность / место работы	Подпись, печать
1.	Головнина Ольга Алексеевна, кандидат технических наук, доцент	И.о. директора ГКУЗ «Медицинский информационно-аналитический центр», г. Тверь	
2.	Карцева Вера Викторовна, кандидат экономических наук	Руководитель ООО «РЭА Центр «Перспектива» Тверь	
3.	Досаева Альфия Лимаровна, кандидат экономических наук	Директор ООО «Ориентир», г. Тверь	

№ п/п	Раздел ООП	Описание внесенных допол- нений и изменений	Реквизиты документа, утвердившего изменения
1.	Аннотация ООП, харак- теристика ООП, Концеп- ция ООП, приложения А–Д	Актуализация информации	Протокол ученого совета Института экономики и управления №1 от 29.08.2023 г.
2.	Аннотация ООП, харак- теристика ООП, Концеп- ция ООП, приложения А–Д	Актуализация информации	Протокол ученого совета Института экономики и управления №8 от 20.03.2024 г.
3.	Аннотация ООП, харак- теристика ООП, Концеп- ция ООП, приложения А–Д	Актуализация информации	Протокол ученого совета Института экономики и управления №9 от 23.04.2025 г.