


Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Лельчицкий Игорь Давыдович  
Должность: и.о. проректора по образовательной деятельности  
Дата подписания: 09.07.2026 11:07:51  
Уникальный программный ключ:  
aa5b5ee17d97a2e4d84e98e995320af04f047ce2

УП: 38.03.05 Бизнес-  
информатика ОЗФО  
2025.plx

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФГБОУ ВО «ТВЕРСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**



Утверждаю  
Руководитель ООП  
Смирнова О.В.   
«20» мая 2026 г.

Рабочая программа дисциплины

## Бизнес-планирование

Закреплена за кафедрой:	<b>Экономической теории</b>
Направление подготовки:	<b>38.03.05 Бизнес-информатика</b>
Направленность (профиль):	<b>Бизнес-аналитика</b>
Квалификация:	<b>Бакалавр</b>
Форма обучения:	<b>очно-заочная</b>
Семестр:	<b>8</b>

Программу составил(и):

*канд. экон. наук, доц., Вдовенко Анатолий Анатольевич*

Тверь, 2026

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

### Цели освоения дисциплины (модуля):

Целью освоения дисциплины является: формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков в области бизнес-планирования, позволяющих решать и обосновывать профессиональные задачи.

### Задачи :

Задачами освоения дисциплины являются:

1. познание закономерностей и роли формирования процесса бизнес-планирования, условий его эффективности и места в системе управления предприятием;
2. формирование представлений об основных принципах разработки бизнес-плана и технологии бизнес-планирования;
3. изучение основных особенностей, функций и видов бизнес-планирования;
4. освоение навыков разработки отдельных разделов бизнес-плана предприятия;
5. оценка рисков и их устранение в целях эффективной работы пред-приятия, организации.
6. ознакомление с основными методиками анализа различных видов бизнес-планов.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ОП: Б1.В

### Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Дисциплина «Бизнес-планирование» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины» учебного плана по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика профиль «Бизнес-аналитика».

В логическом и содержательно-методическом контексте дисциплина «Бизнес-планирование» базируется на знаниях дисциплин:

Экономическая теория

Менеджмент

Визуализация данных

Финансы

Методология бизнес-анализа

Стратегический анализ в бизнесе

Эконометрика

Информационно-аналитические системы управления предприятием

Информационные технологии экономического и финансового анализа

**Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:**

Аналитика инвестиционных процессов

Технологическая (проектно-технологическая) практика

Аналитическая практика

Преддипломная практика

## 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>Общая трудоемкость</b>	4 ЗЕТ
Часов по учебному плану	144
<b>в том числе:</b>	
самостоятельная работа	97
часов на контроль	27

#### 4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

ПК-3.1: Обоснованно выбирает, адаптирует и использует типовые методики, статистические, экономико-математических методы и программные средства для проведения экономического и финансового анализа хозяйственной деятельности организации

ПК-3.2: Проводит расчет и анализ экономических и финансово-экономических показателей результатов деятельности организации и формирует планы ее финансово-экономического развития

#### 5. ВИДЫ КОНТРОЛЯ

Виды контроля в семестрах:	
экзамены	8

#### 6. ЯЗЫК ПРЕПОДАВАНИЯ

Язык преподавания: русский.

#### 7. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

№	Наименование разделов и тем	Вид занятия	Сем.	Часов	Примечание
	Раздел 1. Введение в бизнес-планирование				
1.1	Сущность бизнес-планирования	Лек	8	1	
1.2	Сущность бизнес-планирования	Пр	8	2	
1.3	Сущность бизнес-планирования	Ср	8	6	
	Раздел 2. Основы бизнес-планирования				
2.1	Классификация бизнес-планов и основные методики бизнес-планирования	Лек	8	0.5	
2.2	Классификация бизнес-планов и основные методики бизнес-планирования	Пр	8	0.5	
2.3	Классификация бизнес-планов и основные методики бизнес-планирования	Ср	8	11	
2.4	Основные этапы разработки бизнес-плана	Лек	8	1	
2.5	Основные этапы разработки бизнес-плана	Пр	8	0.5	
2.6	Основные этапы разработки бизнес-плана	Ср	8	10	
2.7	Методика составления разделов бизнес-плана	Лек	8	1.5	

2.8	Методика составления разделов бизнес-плана	Пр	8	1	
2.9	Методика составления разделов бизнес-плана	Ср	8	10	
2.10	Маркетинговые аспекты бизнес-планирования	Лек	8	1	
2.11	Маркетинговые аспекты бизнес-планирования	Пр	8	1	
2.12	Маркетинговые аспекты бизнес-планирования	Ср	8	10	
2.13	Разработка организационного плана	Лек	8	1	
2.14	Разработка организационного плана	Пр	8	1	
2.15	Разработка организационного плана	Ср	8	10	
2.16	Особенности разработки производственного плана	Лек	8	1	
2.17	Особенности разработки производственного плана	Пр	8	1	
2.18	Особенности разработки производственного плана	Ср	8	10	
2.19	Финансовый план и оценка эффективности результатов бизнес-планирования	Лек	8	1	
2.20	Финансовый план и оценка эффективности результатов бизнес-планирования	Пр	8	1	
2.21	Финансовый план и оценка эффективности результатов бизнес-планирования	Ср	8	10	
2.22	Оценка рисков и страхование	Лек	8	1	
2.23	Оценка рисков и страхование	Пр	8	1	
2.24	Оценка рисков и страхование	Ср	8	10	
2.25	Экспертиза бизнес-планов. Презентация результатов бизнес-планирования	Лек	8	1	
2.26	Экспертиза бизнес-планов. Презентация результатов бизнес-планирования	Пр	8	1	
2.27	Экспертиза бизнес-планов. Презентация результатов бизнес-планирования	Ср	8	10	
2.28	экзамен. подготовка к экзамену	Экзамен	8	27	

### Список образовательных технологий

1	Активное слушание
2	Методы группового решения творческих задач (метод Дельфи, метод 6–6, метод развивающей кооперации, мозговой штурм (метод генерации идей), нетворкинг и т.д.)
3	Дискуссионные технологии (форум, симпозиум, дебаты, аквариумная дискуссия, панельная дискуссия, круглый стол, фасилитированная и т.д.)

4	Технологии развития критического мышления
5	Проектная технология
6	Информационные (цифровые) технологии
7	Лекция традиционная, с применением ДОТ
8	Лекция проблемная, с применением ДОТ
9	Решение ситуационных задач
10	Тестирование
11	Аналитическое задание

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

### **8.1. Оценочные материалы для проведения текущей аттестации**

Оценочные материалы для проведения текущей аттестации приведены в приложении

### **8.2. Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации**

Форма аттестации: устная или письменная

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации приведены в приложении.

### **8.3. Требования к рейтинг-контролю**

## **9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

### **Рекомендуемая литература**

#### **Основная**

<b>Шифр</b>	<b>Литература</b>
Л.1.1	Лопарева, Бизнес-планирование, Москва: Юрайт, 2024, ISBN: 978-5-534-08683-6, URL: <a href="https://urait.ru/bcode/542326">https://urait.ru/bcode/542326</a>
Л.1.2	Сергеев, Бизнес-планирование, Москва: Юрайт, 2024, ISBN: 978-5-534-16062-8, URL: <a href="https://urait.ru/bcode/537710">https://urait.ru/bcode/537710</a>
Л.1.3	Купцова, Степанов, Бизнес-планирование, Москва: Юрайт, 2024, ISBN: 978-5-9916-8377-7, URL: <a href="https://urait.ru/bcode/536212">https://urait.ru/bcode/536212</a>

#### **Дополнительная**

<b>Шифр</b>	<b>Литература</b>
Л.2.1	Бобков, Горфинкель, Захаров, Проскурин, Попадюк, Прасолова, Родионова, Смирнов, Соколова, Скамай, Чернышев, Бизнес-планирование, Москва: Вузовский учебник, 2023, ISBN: 978-5-9558-0617-4, URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=428653">https://znanium.com/catalog/document?id=428653</a>

Л.2.2	Цуркан, Управление проектами межсекторного взаимодействия, Тверь: Тверской государственный университет, 2023, ISBN: , URL: <a href="http://megapro.tversu.ru/megaPro/UserEntry?Action=FindDocs&amp;ids=5677793">http://megapro.tversu.ru/megaPro/UserEntry?Action=FindDocs&amp;ids=5677793</a>
Л.2.3	Кукушкин, Акуленко, Бобков, Елина, Калашникова, Калёнов, Кучеренко, Поздняков, Васильева, Внутрифирменное планирование, Москва: Юрайт, 2024, ISBN: 978-5-534-13526-8, URL: <a href="https://urait.ru/bcode/535525">https://urait.ru/bcode/535525</a>
Л.2.4	Горбунов, Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов, Москва: Издательский Центр РИО, 2024, ISBN: 978-5-369-01894-1, URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=433140">https://znanium.com/catalog/document?id=433140</a>
Л.2.5	Бобков, Горфинкель, Захаров, Проскурин, Попадюк, Прасолова, Родионова, Смирнов, Соколова, Скамай, Чернышев, Бизнес-планирование, Москва: Вузовский учебник, 2023, ISBN: 978-5-9558-0270-1, URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=422736">https://znanium.com/catalog/document?id=422736</a>

### Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Сущность бизнес-планирования: <a href="https://www.sravni.ru/biznes-kredity/info/biznes-planirovanie/">https://www.sravni.ru/biznes-kredity/info/biznes-planirovanie/</a>
Э2	Классификация бизнес-планов и основные методики бизнес-планирования: <a href="https://www.calltouch.ru/blog/kak-sostavit-biznes-plan/">https://www.calltouch.ru/blog/kak-sostavit-biznes-plan/</a>
Э3	Основные этапы разработки бизнес-плана: <a href="https://bizprocess.by/protsess-razrabotki-biznes-plana/">https://bizprocess.by/protsess-razrabotki-biznes-plana/</a>
Э4	Методика составления разделов бизнес-плана: <a href="https://expertcc.ru/articles/etapy-razrabotki-biznes-plana/?srsItd=AfmBOopEIXrS7jqGBwjaLmqMzkcPNwXNMQdGnZXgxxLj3DhHJX_pn55t">https://expertcc.ru/articles/etapy-razrabotki-biznes-plana/?srsItd=AfmBOopEIXrS7jqGBwjaLmqMzkcPNwXNMQdGnZXgxxLj3DhHJX_pn55t</a>
Э5	Маркетинговые аспекты бизнес-планирования: <a href="https://grandawards.ru/blog/marketingovyj-plan-chto-eto-i-kak-ego-sostavit/">https://grandawards.ru/blog/marketingovyj-plan-chto-eto-i-kak-ego-sostavit/</a>
Э6	Разработка организационного плана: <a href="https://prorektor.com/stati/organizatsionnyy-plan-v-biznes-plane-primer/">https://prorektor.com/stati/organizatsionnyy-plan-v-biznes-plane-primer/</a>
Э7	Особенности разработки производственного плана: <a href="https://www.cfin.ru/business-plan/prod_plan.shtml">https://www.cfin.ru/business-plan/prod_plan.shtml</a>
Э8	Финансовый план и оценка эффективности результатов бизнес-планирования: <a href="https://expobank.ru/blog/finansovyy-plan-v-biznes-plane-klyuchevoy-element-uspeshnogo-predprinimatelstva/">https://expobank.ru/blog/finansovyy-plan-v-biznes-plane-klyuchevoy-element-uspeshnogo-predprinimatelstva/</a>
Э9	Оценка рисков и страхование: <a href="https://planfact.io/blog/posts/kak-provesti-analiz-riskov-biznesa">https://planfact.io/blog/posts/kak-provesti-analiz-riskov-biznesa</a>
Э10	Экспертиза бизнес-планов. Презентация результатов бизнес-планирования: <a href="https://www.masterplans.ru/analiz-biznes-plana.html">https://www.masterplans.ru/analiz-biznes-plana.html</a>

### Перечень программного обеспечения

1	Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows
2	Adobe Acrobat Reader
3	Google Chrome
4	OpenOffice
5	Mozilla Firefox
6	paint.net
7	Многофункциональный редактор ONLYOFFICE
8	Audit XP
9	Project Expert 7 Tutorial
10	Audit Expert 7 Tutorial
11	Prime Expert 7 Tutorial
12	AnyLogic PLE

13	iTALC
14	1С: Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях.
15	ОС Linux Ubuntu

### Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1	ИПС «Законодательство России»
2	Ресурсы издательства Springer Nature
3	ЭБС IPRbooks
4	СПС "ГАРАНТ"
5	СПС "КонсультантПлюс"
6	БД Scopus
7	БД Web of Science
8	Виртуальный читальный зал диссертаций Российской государственной библиотеки (РГБ)
9	Репозиторий ТвГУ
10	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (подписка на журналы)
11	ЭБС ТвГУ
12	ЭБС BOOK.ru
13	ЭБС «Лань»
14	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
15	ЭБС «ЮРАИТ»
16	ЭБС «ZNANIUM.COM»

### 10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Аудит-я	Оборудование
7-105	комплект учебной мебели, компьютеры, доска
7-106	комплект учебной мебели, компьютеры, доска
7-318	комплект учебной мебели, переносной ноутбук, доска

### 11. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) приведены в приложении