

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Смирнов Сергей Николаевич
Должность: врио ректора
Дата подписания: 17.03.2025 08:41:41
Уникальный программный ключ: 69e375c64f7e975d4e8830e7b4fcc2ad1bf35f08

Принято
ученым советом
университета протокол №11
от «14» апреля 2021 г.



Утверждаю:

Ректор Л.Н. Скаковская

«14» апреля 2021 г.

**Основная образовательная программа
высшего образования**

**Направление подготовки
38.04.02 Менеджмент**

Направленность (профиль)
«Стратегическое и корпоративное управление»

Форма обучения: очная

Квалификация –
МАГИСТР

2021 г.

Аннотация
основной образовательной программы высшего образования по
направлению подготовки (специальности)
Направление подготовки
38.04.02 Менеджмент
Направленность «Стратегическое и корпоративное управление»

Основная образовательная программа высшего образования разработана в соответствии с актуализированным федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. №952.

Данная образовательная программа высшего образования представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий, форм аттестации, необходимых для реализации качественного образовательного процесса по данному направлению подготовки.

Образовательная программа разработана с учетом развития науки, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы, потребностей регионального рынка труда, а также **с учетом следующих профессиональных стандартов:**

1. Профессиональный стандарт 07.003 Специалист по управлению персоналом. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 09.03.2022 № 109н.
2. Профессиональный стандарт 07.004 Специалист по управлению документами организации. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27.04.2023 № 421н.
3. Профессиональный стандарт 07.005 Специалист административно-хозяйственной деятельности. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 2 февраля 2018 года №49н.
4. Профессиональный стандарт 07.006 Корпоративный секретарь. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 20 ноября 2018 года №711н.
5. Профессиональный стандарт 07.007 Специалист по процессному управлению. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 17 апреля 2018 года №248н.
6. Профессиональный стандарт 08.002 Бухгалтер. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 21 февраля 2019 года №103н.
7. Профессиональный стандарт 08.006 Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 22.11.2022 № 731н.

8. Профессиональный стандарт 08.008 Специалист по финансовому консультированию. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. №167н.
9. Профессиональный стандарт 08.015 Специалист по корпоративному кредитованию. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 октября 2018 года №626н.
10. Профессиональный стандарт 08.018 Специалист по управлению рисками. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации №564н от 30.08.2018 г.
11. Профессиональный стандарт 08.023 Аудитор. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации №728н от 19.10.2015 г.
12. Профессиональный стандарт 08.035 Маркетолог. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 08.11.2023 года №790н.
13. Профессиональный стандарт 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 16 апреля 2018 года №239н.
14. Профессиональный стандарт 08.037 Бизнес-аналитик. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22.11.2023 года №821н.
15. Профессиональный стандарт 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 7 сентября 2015 г. 595н.

ООП ВО включает в себя учебный план, календарный учебный график, рабочие программы дисциплин (модулей), рабочие программы практик, программу государственной итоговой аттестации, оценочные материалы, методические материалы, обеспечивающие реализацию образовательных технологий, а также другие материалы, обеспечивающие качество подготовки обучающихся.

Данная ООП разработана по модульному типу.

Учебный план состоит из 4 модулей:

– Модуль 1. Руководитель-лидер. Организационно-управленческий тип задач. По окончании модуля проводится экзамен по модулю «Модуль 1. Руководитель-лидер. Организационно-управленческий тип задач».

– Модуль 2. Аналитик. Информационно-аналитический тип задач. По окончании модуля проводится экзамен по модулю «Модуль 2. Аналитик. Информационно-аналитический тип задач».

– Модуль 3. Экономист-финансист. Финансовый тип задач. По окончании модуля проводится экзамен по модулю «Модуль 3. Экономист-финансист. Финансовый тип задач».

– Модуль 4. Консультант. Консультационный тип задач. По окончании модуля проводится экзамен по модулю «Модуль 4. Консультант. Консультационный тип задач».

По каждому модулю предусмотрен экзамен, который носит комплексный междисциплинарный характер.

Области и сферы профессиональной деятельности выпускников

08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

40 Сквозные профессиональной деятельности в промышленности (в сферах: стратегического и тактического планирования и организации производства, логистики на транспорте, организации сетей поставок).

Сфера исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на микро- и макроуровнях в экспертно-аналитических компаниях (центрах экономического анализа, центра социологических исследований, консалтинговых компаниях) и службах (организаций частного и государственного сектора, общественных организаций, органов государственной и муниципальной власти).

Сфера производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги.

Сфера исследований и разработок в части организации проектной деятельности, исследования рынка, анализа экономической состоятельности инновационных проектов.

Сфера консалтинга, включая анализ и прогнозирования развития организации, разработку мер по совершенствованию управления организацией, решение иных вопросов стратегического и тактического характера.

Сфера стратегического, тактического и оперативного управления и планирования деятельности организации, в том числе финансового, управления проектами и развитием организации.

Типы задач профессиональной деятельности:

организационно-управленческий;

информационно-аналитический;

финансовый;

консультационный.

Миссия (цели) образовательной программы

Миссия ООП состоит в обеспечении потребностей корпоративных и унитарных организаций, органов государственной и муниципальной власти в управленческих кадрах, способных на высоком уровне осуществлять организационно-управленческую и консалтинговую деятельность на основе использования эффективных институциональных, финансовых и информационно-аналитических инструментов.

Цели ООП:

1. Формирование у обучающихся комплекса компетенций, необходимых для построения эффективной системы менеджмента корпоративных и унитарных организаций в соответствии с современными требованиями и вызовами внешней среды.
2. Подготовка высококвалифицированных и конкурентоспособных управленческих кадров для коммерческого и некоммерческого сектора экономики, органов государственной и муниципальной власти на основе запросов представителей всех заинтересованных сторон, с учетом тенденций развития рынка труда, а также российского и международного рынка образовательных услуг.
3. Органичное сочетание теоретико-практической подготовки, научно-исследовательской и инновационной деятельности обучающихся, способных к дальнейшему саморазвитию.
4. Формирование устойчивых личностно-профессиональных качеств руководителя-лидера, финансиста-экономиста, аналитика, консультанта, обеспечивающих ориентацию деятельности корпоративных и унитарных организаций на результативность, успешность и эффективность.

Руководитель ООП – Беденко Надежда Николаевна, доктор экономических наук, доцент.

Нормативный срок освоения ООП – 2 года.

Трудоемкость образовательной программы – 120 з.е.

Форма обучения – очная.

Язык образования – русский.

Характеристика ООП

- нормативно-правовое обеспечение ООП:

– Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

– Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденный Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. №245;

– Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. №952;

– нормативные акты Минобрнауки России «Итоговые значения и величина составляющих базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования, отраслевые корректирующие коэффициенты и порядок их применения» (ежегодно обновляются);

– Приказ Минобрнауки России от 22 января 2015 г. №ДЛ-1\05вн. «Об утверждении Методических рекомендаций по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов»;

–
Профессиональный стандарт 07.003 Специалист по управлению персоналом, утвержденный приказом Минтруда № 109н от 09.03.2022 г.;

Профессиональный стандарт 07.004 Специалист по управлению документами организации, утвержденный приказом Минтруда № 421н от 27.04.2023 г.;

Профессиональный стандарт 07.005 Специалист административно-хозяйственной деятельности, утвержденный приказом Минтруда № 49н от 02.02.2018 г.;

Профессиональный стандарт 07.006 Корпоративный секретарь, утвержденный приказом Минтруда № 711н от 20.11.2018 г.;

Профессиональный стандарт 07.007 Специалист по процессному управлению, утвержденный приказом Минтруда № 248н от 17.04.2018 г.;

Профессиональный стандарт 08.002 Бухгалтер, утвержденный приказом Минтруда № 103н от 21.02.2019 г.;

Профессиональный стандарт 08.006 Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер), утвержденный приказом Минтруда № 731н от 22.11.2022 г.;

Профессиональный стандарт 08.008 Специалист по финансовому консультированию, утвержденный приказом Минтруда № 167н от 19.03.2015 г.;

Профессиональный стандарт 08.015 Специалист по корпоративному кредитованию, утвержденный приказом Минтруда № 626н от 09.10.2018 г.;

Профессиональный стандарт 08.018 Специалист по управлению рисками, утвержденный приказом Минтруда № 564н от 30.08.2018 г.;

Профессиональный стандарт 08.023 Аудитор, утвержденный приказом Минтруда № 728н от 19.10.2015 г.;

Профессиональный стандарт 08.035 Маркетолог, утвержденный приказом Минтруда № 790н от 08.11.2023 г.;

Профессиональный стандарт 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами, утвержденный приказом Минтруда № 239н от 16.04.2018 г.;

Профессиональный стандарт 08.037 Бизнес-аналитик, утвержденный приказом Минтруда № 821н от 22.11.2023 г.;

Профессиональный стандарт 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций, утвержденный приказом Минтруда № 595н от 07.09.2015 г.;

– Устав ФГБОУ ВО «Тверской государственной университет»;

– Нормативные документы по организации учебного процесса в Тверском государственном университете (<http://university.tversu.ru/sveden/document>).

– Концепция ООП:

I. Миссия (цели) ООП.

Миссия ООП состоит в обеспечении потребностей корпоративных и унитарных организаций, органов государственной и муниципальной власти в управленческих кадрах, способных на высоком уровне осуществлять организационно-управленческую и консалтинговую деятельность на основе использования эффективных институциональных, финансовых и информационно-аналитических инструментов.

Цели ООП:

1. Формирование у обучающихся комплекса компетенций, необходимых для построения эффективной системы менеджмента корпоративных и унитарных организаций в соответствии с современными требованиями и вызовами внешней среды.
2. Подготовка высококвалифицированных и конкурентоспособных управленческих кадров для коммерческого и некоммерческого сектора экономики, органов государственной и муниципальной власти на основе запросов представителей всех заинтересованных сторон, с учетом тенденций развития рынка труда, а также российского и международного рынка образовательных услуг.
3. Органичное сочетание теоретико-практической подготовки, научно-исследовательской и инновационной деятельности обучающихся, способных к дальнейшему саморазвитию.
4. Формирование устойчивых личностно-профессиональных качеств руководителя-лидера, финансиста-экономиста, аналитика, консультанта,

обеспечивающих ориентацию деятельности корпоративных и унитарных организаций на результативность, успешность и эффективность.

II. Направленность (профиль) образовательной программы.

Направленность «Стратегическое и корпоративное управление»

III. Квалификация, присваиваемая выпускникам ООП.

Магистр

IV. Срок получения образования по ООП.

2 года

V. Формы обучения.

Очная форма

VI. Общий объем программы в з.е.

Объем программы составляет 120 зачетных единиц вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий.

VII. Объем программы, реализуемый за один учебный год.

Объем программы магистратуры, реализуемый за один учебный год, составляет не более 70 з.е. вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, при реализации программы магистратуры по индивидуальному учебному плану (за исключением ускоренного обучения), а при ускоренном обучении – не более 80 з.е.

VIII. Объем контактной работы по ООП.

Объем контактной работы по ООП 1 310 час.

IX. Описание преимуществ и особенностей ОП с точки зрения позиционирования на рынке образовательных услуг.

В преддверии разработки программы SWOT-анализ данной ООП проводился на основе экспертных оценок ее сильных и слабых сторон, возможностей и угроз в сравнении с основными конкурентами, осуществляющими подготовку магистров по аналогичным программам. В Тверском регионе подготовка обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность «Стратегическое и корпоративное управление» осуществляет только ТвГУ. Основными конкурентами ТвГУ в других регионах России являются вузы г. Москвы и г. Санкт-Петербурга (НИУ ВШЭ, СПбГУ, Финансовый университет и др.).

Результаты SWOT-анализа данной ООП представлены в таблице 1.

Таблица 1. Результаты SWOT-анализа ООП по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность «Стратегическое и корпоративное управление»

<p style="text-align: center;"><u>Сильные стороны</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Доступная стоимость обучения. • Оригинальное название ООП. • Развитая инновационная среда учебного процесса на основе применения междисциплинарного и синергетического подхода. • Соответствие содержания ООП современным требованиям российского и международного рынков труда. • Наличие бюджетных мест. • Доступ к электронно-информационным образовательным ресурсам. • Высокая квалификация преподавателей, имеющих опыт практической деятельности. • Участие в образовательной деятельности представителей работодателей. • Использование современных образовательных технологий и интерактивных методов обучения. • Наличие сертифицированной системы менеджмента качества, включая студенческий совет по качеству образования. • Обучение иностранных студентов. • Наличие оригинальных дисциплин (Проектный семинар в онлайн формате, Системный анализ деятельности корпоративных и унитарных организаций и др.). • Модульный подход к формированию учебного плана. 	<p style="text-align: center;"><u>Слабые стороны</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Недостаточная информированность потенциальных потребителей образовательных услуг о преимуществах обучения по данной ООП. • Отсутствие дисциплин, преподавание которых осуществляется на иностранных языках. • Отсутствие сетевого или модульного формата реализации ООП. • Отсутствие трансдисциплинарного подхода к организации учебного процесса.
<p style="text-align: center;"><u>Возможности</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Наличие высококачественного образовательного, кадрового, материально-технического потенциала Института экономики и управления ТвГУ. • Высокая заинтересованность абитуриентов в обучении по данному профилю за счет грамотной профорientации. • Развитие отраслевых рынков в Тверском регионе, способствующее созданию новых рабочих мест. • Усиление сотрудничества с работодателями в части расширения баз практик, проведения мастер-классов, обучения работников организаций по данной ООП. 	<p style="text-align: center;"><u>Угрозы (риски)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Постоянное изменение структуры спроса абитуриентов. • Уменьшение числа бюджетных мест • Постоянное изменение законопроектов в сфере образования, усложняющих ведение образовательного процесса. • Снижение уровня платежеспособности населения.

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Рост востребованности выпускников данной программы на региональном рынке труда. | |
|---|--|

Результаты SWOT-анализа ООП показали, что у ТвГУ есть все как внутреннее, так и внешние условия для успешной реализации программы, университет считается престижным среди абитуриентов Тверского региона.

Конкурентоспособность ООП по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность «Стратегическое и корпоративное управление» достаточно высокая, что подтверждается контингентом обучающихся. В качестве важных конкурентных преимуществ ООП следует выделить:

- Кадровый состав преподавателей, работающих на данной ООП, имеет значительный педагогический опыт и практический опыт работы в отраслях народного хозяйства, а также высокую региональную и российскую репутацию.
- За период реализации ООП ежегодно осуществляется актуализация всех ее структурных элементов с учетом тенденций российского и международного рынка труда в ходе процедур с участием представителей работодателей.
- В рамках ООП органично сочетаются дисциплины теоретического и прикладного характера, ориентированные на изучение различных аспектов управленческих процессов.
- Выпускающая кафедра экономики предприятия и менеджмента располагает необходимой материальной базой для качественной и эффективной реализации ООП.
- Обучающихся в полной мере обеспечены электронными и печатными ресурсами Научной библиотеки ТвГУ и других поставщиков информации.
- Базами практик для обучающихся являются органы государственной власти, органами местного самоуправления, коммерческие и некоммерческие организации различной отраслевой направленности, с которыми заключены долгосрочные договоры о сотрудничестве и практической подготовке, что позволяет расширить познания обучающихся в различных сферах деятельности.
- В учебном процессе принимают участие работодатели, большинство которых имеют ученую степень и ученое звание.
- По данным университетского Центра содействия трудоустройству молодежи и мониторингам кафедры экономики предприятия и менеджмента все выпускники программы трудоустроены, около 50% выпускников работают непосредственно по специальности.
- Для усиления практической составляющей ООП при кафедре экономики предприятия и менеджмента функционирует Лаборатория практического менеджмента.

Х. Характеристика профессиональной деятельности выпускника по направлению подготовки/специальности:

– Области профессиональной деятельности:

08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

40 Сквозные профессиональной деятельности в промышленности (в сферах: стратегического и тактического планирования и организации производства, логистики на транспорте, организации сетей поставок).

Сфера исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на микро- и макроуровнях в экспертно-аналитических компаниях (центрах экономического анализа, центра социологических исследований, консалтинговых компаниях) и службах (организаций частного и государственного сектора, общественных организаций, органов государственной и муниципальной власти).

Сфера производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги.

Сфера исследований и разработок в части организации проектной деятельности, исследования рынка, анализа экономической состоятельности инновационных проектов.

Сфера консалтинга, включая анализ и прогнозирования развития организации, разработку мер по совершенствованию управления организацией, решение иных вопросов стратегического и тактического характера.

Сфера стратегического, тактического и оперативного управления и планирования деятельности организации, в том числе финансового, управления проектами и развитием организации.

– Задачи профессиональной деятельности.

В рамках освоения программы выпускники могут готовиться к решению задач профессиональной деятельности следующего типа.

организационно-управленческий;
информационно-аналитический;
финансовый;
консультационный.

– Профессиональные стандарты с указанием ОТФ, соотнесенных с результатами освоения образовательной программы (компетенции и индикаторы).

Обобщенная трудовая функция	Компетенции	Индикаторы
17.003 G Операционное управ-	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным струк-	ПК-1.1 – Формирует и согласовывает регламент работы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе

ление персоналом и подразделением организации	турным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	экономики ПК-1.3 – Осуществляет управление бизнес-процессами и ресурсами организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, в том числе управление персоналом
Н Стратегическое управление персоналом организации	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	ПК-1.2 – Формирует стратегию развития организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, разрабатывает стратегические планы и программы внутриорганизационного развития
07.004 В Руководство деятельностью подразделения по управлению документами организации	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	ПК-1.4 - Разрабатывает, готовит к утверждению, утверждает плановые, отчетные, организационно-распорядительные документы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики
С Управление единой системой документооборота организации	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	ПК-1.3 – Осуществляет управление бизнес-процессами и ресурсами организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, в том числе управление персоналом ПК-1.4 - Разрабатывает, готовит к утверждению, утверждает плановые, отчетные, организационно-распорядительные документы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики
07.005 Н Операционное и стратегическое управление процессами административного, хозяйственного, документационного и организационного сопровождения и обеспечения деятельности организации	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-3 - Способен управ-	ПК-1.2 – Формирует стратегию развития организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, разрабатывает стратегические планы и программы внутриорганизационного развития ПК-1.3 – Осуществляет управление бизнес-процессами и ресурсами организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, в том числе управление персоналом ПК-1.4 - Разрабатывает, готовит к утверждению, утверждает плановые, отчетные, организационно-распорядительные документы организаций в коммерческом и некоммерче-

	<p>лять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач</p>	<p>ском секторе экономики</p> <p>ПК-3.1 – Обеспечивает контроль ключевых финансовых показателей (КРІ) в рамках выбранной стратегии развития корпоративных и унитарных организаций</p> <p>ПК-3.2 – Осуществляет подготовку, формирование и утверждение стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций</p> <p>ПК-3.3 – Управляет системой контроллинга исполнения стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций</p>
<p>07.006 D Осуществление деятельности по повышению эффективности корпоративного управления в хозяйственном обществе</p>	<p>ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p>	<p>ПК-1.2 – Формирует стратегию развития организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, разрабатывает стратегические планы и программы внутриорганизационного развития</p> <p>ПК-1.6 - Ведет подготовку и управляет процессами взаимодействия организаций коммерческого и некоммерческого сектора экономики с различными стейкхолдерами (органами власти, деловыми партнерами, научным сектором, некоммерческими организациями и др.), используя современные средства коммуникации</p>
<p>07.007 C Проектирование и внедрение системы процессного управления организации</p>	<p>ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p> <p>ПК-2 - Способен к осуществлению консалтинговой деятельности в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p>	<p>ПК-1.3 – Осуществляет управление бизнес-процессами и ресурсами организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, в том числе управление персоналом</p> <p>ПК-2.1 – Осуществляет информирование менеджеров всех уровней управления корпоративными и унитарными организациями в рамках выбранной стратегии развития</p> <p>ПК-2.2 – Разрабатывает и экономически обосновывает варианты управленческих решений в сфере стратегическо-</p>

		го и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-2.3 – Способен осуществлять выбор и идентификацию методов управленческого консалтинга в процессе обсуждения актуальных вопросов стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики
Д Проектирование и трансформация процессной архитектуры организации	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-2 - Способен к осуществлению консалтинговой деятельности в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	ПК-1.2 – Формирует стратегию развития организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, разрабатывает стратегические планы и программы внутриорганизационного развития ПК-2.1 – Осуществляет информирование менеджеров всех уровней управления корпоративными и унитарными организациями в рамках выбранной стратегии развития ПК-2.2 – Разрабатывает и экономически обосновывает варианты управленческих решений в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-2.3 – Способен осуществлять выбор и идентификацию методов управленческого консалтинга в процессе обсуждения актуальных вопросов стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики
08.002 С Составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта, имеющего обособленные подразделения	ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач	ПК-3.1 – Обеспечивает контроль ключевых финансовых показателей (КРІ) в рамках выбранной стратегии развития корпоративных и унитарных организаций
Д Составление и представление консолидированной отчетности	ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных	ПК-3.1 – Обеспечивает контроль ключевых финансовых показателей (КРІ) в рамках выбранной стратегии развития

рованной отчетности	организациях в целях достижения стратегических задач	корпоративных и унитарных организаций
Е Оказание экономическим субъектам услуг по ведению бухгалтерского учета, включая составление бухгалтерской (финансовой) отчетности	ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач	ПК-3.2 – Осуществляет подготовку, формирование и утверждение стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций
08.006 D Руководство самостоятельным специальным подразделением внутреннего контроля	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	ПК-1.1 – Формирует и согласовывает регламент работы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-1.3 – Осуществляет управление бизнес-процессами и ресурсами организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, в том числе управление персоналом
Е Организация и контроль текущей деятельности системы внутреннего контроля экономического субъекта	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач	ПК-1.1 – Формирует и согласовывает регламент работы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-1.3 – Осуществляет управление бизнес-процессами и ресурсами организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, в том числе управление персоналом ПК-1.5 - Осуществляет контроль деятельности организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-3.3 – Управляет системой контроллинга исполнения стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций
08.008 B Консультирование клиентов по составлению финансового плана и формированию целевого инвестиционного портфеля	ПК-2 - Способен к осуществлению консалтинговой деятельности в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	ПК-2.1 – Осуществляет информирование менеджеров всех уровней управления корпоративными и унитарными организациями в рамках выбранной стратегии развития ПК-2.2 – Разрабатывает и экономически обосновывает варианты управленческих решений в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-2.3 – Способен осуществлять выбор и идентификацию методов управленче-

	<p>ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач</p>	<p>ского консалтинга в процессе обсуждения актуальных вопросов стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p> <p>ПК-3.2 – Осуществляет подготовку, формирование и утверждение стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций</p> <p>ПК-3.4 - Формирует и обосновывает разработку и внедрение инвестиционных программ в рамках стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций</p>
<p>08.015 С Обеспечение консультирования партнеров, клиентов и контрагентов при проведении кредитных сделок</p>	<p>ПК-2 - Способен к осуществлению консалтинговой деятельности в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p> <p>ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач</p>	<p>ПК-2.1 – Осуществляет информирование менеджеров всех уровней управления корпоративными и унитарными организациями в рамках выбранной стратегии развития</p> <p>ПК-2.3 – Способен осуществлять выбор и идентификацию методов управленческого консалтинга в процессе обсуждения актуальных вопросов стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p> <p>ПК-3.4 - Формирует и обосновывает разработку и внедрение инвестиционных программ в рамках стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций</p>
<p>08.018 С Построение интегрированной системы управления рисками</p>	<p>ПК-2 - Способен к осуществлению консалтинговой деятельности в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p>	<p>ПК-2.1 – Осуществляет информирование менеджеров всех уровней управления корпоративными и унитарными организациями в рамках выбранной стратегии развития</p> <p>ПК-2.2 – Разрабатывает и экономически обосновывает варианты управленческих решений в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p> <p>ПК-2.3 – Способен осуществлять выбор и идентификацию методов управленческого консалтинга в процессе обсуждения актуальных вопросов стратегиче-</p>

		ского и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики
08.023 F Руководство подразделением аудиторской организации	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	ПК-1.1 – Формирует и согласовывает регламент работы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-1.3 – Осуществляет управление бизнес-процессами и ресурсами организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, в том числе управление персоналом
08.035 C Управление маркетинговой деятельностью организации	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	ПК-1.1 – Формирует и согласовывает регламент работы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-1.3 – Осуществляет управление бизнес-процессами и ресурсами организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, в том числе управление персоналом ПК-1.6 - Ведет подготовку и управляет процессами взаимодействия организаций коммерческого и некоммерческого сектора экономики с различными стейкхолдерами (органами власти, деловыми партнерами, научным сектором, некоммерческими организациями и др.), используя современные средства коммуникации
08.036 B Реализация инвестиционного проекта	ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач	ПК-3.4 – Формирует и обосновывает разработку и внедрение инвестиционных программ в рамках стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций
08.037 F Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-2 - Способен к осуществлению консалтинговой деятельности в сфере стратегического и корпоративного управления в	ПК-1.2 – Формирует стратегию развития организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, разрабатывает стратегические планы и программы внутриорганизационного развития ПК-1.4 - Разрабатывает, готовит к утверждению, утверждает плановые, отчетные, организационно-распорядительные документы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-2.1 – Осуществляет информирование менеджеров всех уровней управле-

	<p>коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p> <p>ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач</p> <p>ПК-4 - Способен осуществлять сбор, обработку и анализ информации по деятельности корпоративных и унитарных организаций и их структурных подразделений</p>	<p>ния корпоративными и унитарными организациями в рамках выбранной стратегии развития</p> <p>ПК-3.2 – Осуществляет подготовку, формирование и утверждение стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций</p> <p>ПК-3.4 - Формирует и обосновывает разработку и внедрение инвестиционных программ в рамках стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций</p> <p>ПК-4.1 – Проводит мониторинг основных показателей деятельности корпоративных и унитарных организаций, в том числе самостоятельных структурных подразделений</p> <p>ПК-4.2 – Осуществляет сбор и обработку плановой, учетной и контрольной информации по деятельности корпоративных и унитарных организаций, применяя современные методы и методики</p>
<p>28.002 С Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации</p>	<p>ПК-4 - Способен осуществлять сбор, обработку и анализ информации по деятельности корпоративных и унитарных организаций и их структурных подразделений</p>	<p>ПК-4.1 – Проводит мониторинг основных показателей деятельности корпоративных и унитарных организаций, в том числе самостоятельных структурных подразделений</p> <p>ПК-4.2 – Осуществляет сбор и обработку плановой, учетной и контрольной информации по деятельности корпоративных и унитарных организаций, применяя современные методы и методики</p> <p>ПК-4.3 – Управляет процессами обмена информацией между структурными подразделениями корпоративных и унитарных организаций, применяя современные методы и методики</p>

XI. Планируемые результаты освоения образовательной программы.

В результате освоения программы магистратуры у выпускника должны быть сформированы универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

Компетенции	Индикаторы
УК-1 – Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	<p>УК-1.1 - Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними;</p> <p>УК-1.2 - Определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектирует процессы по их устранению;</p> <p>УК-1.3 - Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников;</p> <p>УК-1.4 - Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов;</p> <p>УК-1.5 - Строит сценарии реализации стратегии, определяя возможные риски и предлагая пути их устранения;</p>
УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	<p>УК-2.1 - Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления;</p> <p>УК-2.2 - Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>УК-2.3 - Разрабатывает план реализации проекта с учетом возможных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменяемости;</p> <p>УК-2.4 - Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта;</p> <p>УК-2.5 - Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта;</p>
УК-3 - Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	<p>УК-3.1 - Вырабатывает стратегию командной работы и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели;</p> <p>УК-3.2 - Организует и корректирует работу команды, в т.ч. на основе коллегиальных решений;</p> <p>УК-3.3 - Разрешает конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон; создает рабочую атмосферу, позитивный эмоциональный климат в команде;</p> <p>УК-3.4 - Организует обучение членов команды и обсуждение результатов работы, в т.ч. в рамках дискуссии с привлечением оппонентов;</p> <p>УК-3.5 - Делегирует полномочия членам команды и распределяет поручения, дает обратную связь по результатам, принимает ответственность за общий результат;</p>
УК-4 - Способен применять современные коммуникативные технологии, в том	УК-4.1 - Устанавливает контакты и организует общение в соответствии с потребностями совместной деятельности, используя современные коммуникационные технологии;

<p>числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>УК-4.2 - Составляет в соответствии с нормами русского языка деловую документацию разных жанров; УК-4.3 - Составляет типовую деловую документацию для академических и профессиональных целей на иностранном языке; УК-4.4 - Создает различные академические или профессиональные тексты на иностранном языке; УК-4.5 - Организует обсуждение результатов исследовательской и проектной деятельности на различных публичных мероприятиях на русском языке, выбирая наиболее подходящий формат; УК-4.6 - Представляет результаты исследовательской и проектной деятельности на различных публичных мероприятиях, участвует в академических и профессиональных дискуссиях на иностранном языке;</p>
<p>УК-5 - Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<p>УК-5.1 - Анализирует важнейшие идеологические и ценностные системы, сформировавшиеся в ходе исторического развития; УК-5.2 - Выстраивает социальное и профессиональное взаимодействие с учетом особенностей деловой и общей культуры представителей других этносов и конфессий, различных социальных групп; УК-5.3 - Обеспечивает создание недискриминационной среды для участников межкультурного взаимодействия при личном общении и при выполнении профессиональных задач;</p>
<p>УК-6 - Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</p>	<p>УК-6.1 - Оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), целесообразно их использует; УК-6.2 - Определяет образовательные потребности и способы совершенствования собственной (в т.ч. профессиональной) деятельности на основе самооценки; УК-6.3 - Выбирает и реализует с использованием инструментов непрерывного образования возможности развития профессиональных компетенций и социальных навыков; УК-6.4 - Выстраивает гибкую профессиональную траекторию с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности, динамично изменяющихся требований рынка труда и стратегии личного развития;</p>
<p>ОПК-1 - Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;</p>	<p>ОПК-1.1 - Анализирует профессиональную задачу в сфере управления организацией, выделяя ее базовые составляющие на основе критического анализа практик управления; ОПК-1.2 - Идентифицирует, интерпретирует и обобщает знания экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов для решения поставленной профессиональной задачи; ОПК-1.3 - Обобщает и подвергает критическому анализу отечественные и зарубежные практики управления для решения профессиональных задач; ОПК-1.4 - Разрабатывает и предлагает альтернативные варианты решения профессиональной задачи с учетом знаний экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов и практик управления; ОПК-1.5 - Критически оценивает варианты решения профес-</p>

	сиональных задач с точки зрения различных последствий с учетом отечественных и зарубежных практик управления;
ОПК-2 - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	ОПК-2.1 - Анализирует управленческую и исследовательскую задачу, выделяя ее базовые составляющие; ОПК-2.2 - Идентифицирует и выбирает надежные современные источники информации (данных) для решения поставленных управленческих и исследовательских задач; ОПК-2.3 - Самостоятельно осуществляет сбор информации из выбранных источников, применяя современные техники и методики сбора, для решения поставленной задачи; ОПК-2.4 - Обрабатывает и анализирует данные для решения управленческой и исследовательской задачи, применяя современные методы и методики; ОПК-2.5 - Идентифицирует и применяет надежные современные интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения поставленных задач;
ОПК-3 - Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	ОПК-3.1 - Самостоятельно разрабатывает перечень альтернативных вариантов организационно-управленческих решений; ОПК-3.2 - Критически оценивает предложенные варианты с учетом операционной и организационной эффективности; ОПК-3.3 - Критически оценивает социальную значимость и последствия альтернативных вариантов организационно-управленческих решений; ОПК-3.4 - Самостоятельно осуществляет управленческий выбор с учетом выявленных социальных последствий и рассчитанной операционной и организационной эффективности; ОПК-3.5 – Разрабатывает план реализации мероприятий в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды; ОПК-3.6 - Координирует работу команды по реализации мероприятий в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды и вносит необходимые корректирующие поправки;
ОПК-4 - Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	ОПК-4.1 - Формулирует на основе выявленных организационных проблем цели и задачи проектной и процессной деятельности, используя современные практики управления ; ОПК-4.2 - Разрабатывает план реализации проектов и программ в рамках поставленных целей и задач; ОПК-4.3 - Проявляет лидерские и коммуникативные навыки при организации проектной и процессной деятельности; ОПК-4.4 - Осуществляет контроль и оценку деятельности участников в ходе реализации проектов и программ, вносит необходимые корректировки в план ОПК-4.5 - Выявляет и оценивает новые рыночные возможности на основе критического анализа рынка и условий осуществления предпринимательской деятельности; ОПК-4.6 – Разрабатывает стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности на основе выявленных новых рыночных возможностей ОПК-4.7 - Разрабатывает и адаптирует соответствующие стратегиям создания и развития бизнес-модели организаций

<p>ОПК-5 - Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.</p>	<p>ОПК-5.1 - Идентифицирует надежные и актуальные источники отечественных и зарубежных научных исследований в менеджменте и смежных областях; ОПК-5.2 - Обобщает, систематизирует и критически оценивает научные исследования в менеджменте и смежных областях; ОПК-5.3 - Организует и выполняет исследование и разработку перспективных методов, моделей, механизмов управления социально-экономическими системами; ОПК-4.4 - Готовит аналитические материалы (отчеты, справки и т.п.) по результатам проведенного научного исследования и представляет их заинтересованным группам</p>
<p>ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p>	<p>ПК-1.1 – Формирует и согласовывает регламент работы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-1.2 – Формирует стратегию развития организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, разрабатывает стратегические планы и программы внутриорганизационного развития ПК-1.3 – Осуществляет управление бизнес-процессами и ресурсами организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, в том числе управление персоналом ПК-1.4 - Разрабатывает, готовит к утверждению, утверждает плановые, отчетные, организационно-распорядительные документы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-1.5 - Осуществляет контроль деятельности организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-1.6 - Ведет подготовку и управляет процессами взаимодействия организаций коммерческого и некоммерческого сектора экономики с различными стейкхолдерами (органами власти, деловыми партнерами, научным сектором, некоммерческими организациями и др.), используя современные средства коммуникации</p>
<p>ПК-2 - Способен к осуществлению консалтинговой деятельности в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p>	<p>ПК-2.1 – Осуществляет информирование менеджеров всех уровней управления корпоративными и унитарными организациями в рамках выбранной стратегии развития ПК-2.2 – Разрабатывает и экономически обосновывает варианты управленческих решений в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-2.3 – Способен осуществлять выбор и идентификацию методов управленческого консалтинга в процессе обсуждения актуальных вопросов стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p>
<p>ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач</p>	<p>ПК-3.1 – Обеспечивает контроль ключевых финансовых показателей (КРІ) в рамках выбранной стратегии развития корпоративных и унитарных организаций ПК-3.2 – Осуществляет подготовку, формирование и утверждение стратегических и тактических планов финансового</p>

	<p>развития корпоративных и унитарных организаций</p> <p>ПК-3.3 – Управляет системой контроллинга исполнения стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций</p> <p>ПК-3.4 - Формирует и обосновывает разработку и внедрение инвестиционных программ в рамках стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций</p>
<p>ПК-4 - Способен осуществлять сбор, обработку и анализ информации по деятельности корпоративных и унитарных организаций и их структурных подразделений</p>	<p>ПК-4.1 – Проводит мониторинг основных показателей деятельности корпоративных и унитарных организаций, в том числе самостоятельных структурных подразделений</p> <p>ПК-4.2 – Осуществляет сбор и обработку плановой, учетной и контрольной информации по деятельности корпоративных и унитарных организаций, применяя современные методы и методики</p> <p>ПК-4.3 – Управляет процессами обмена информацией между структурными подразделениями корпоративных и унитарных организаций, применяя современные методы и методики</p>

ХII. Формы проведения государственной итоговой аттестации.

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

ХIII. Анализ востребованности и преимуществ выпускников данной ОП на рынке труда.

Рынок труда предъявляет новые квалификационные требования к руководителям и специалистам по управлению организацией. Наряду с общими профессиональными знаниями навыки специалистов и руководителей по стратегическому управлению становятся критически важными для всех работодателей. С учетом того, как быстро растет интерес всех участников рынка к стратегическим технологиям, знание стратегических основ управления оказывает огромное влияние на профессиональную подготовку специалистов в области корпоративного и стратегического управления. Менеджер по стратегическому и корпоративному управлению – профессия нового тысячелетия.

Подготовка магистров по ООП «Стратегическое и корпоративное управление» обеспечивает многофункциональность специалиста и руководителя, что является гарантией высокой востребованности выпускников в кадровой, управленческой и экономической сферах деятельности. Высокую востребованность специалистов по стратегическому управлению подтверждает наличие вакансий на рынке труда.

Преимуществами на рынке труда у магистров по программе «Стратегическое и корпоративное управление» могут стать такие *soft skills*: коммуникабельность, творческий подход, равнодушие, погруженность в задачу, гибкость ума, стратегическое мышление.

Одно из главных преимуществ корпоративного и стратегического управления, заключается в том, что эта профессия не только интересна и многогранна, она еще очень динамична и современна. Менеджеры по стратегиче-

скому и корпоративному управлению никогда не стоят на месте, они находятся в постоянном развитии, ищут новые направления и способы реализации своих задач.

Возможные векторы профессиональной траектории выпускников данной ООП: специалист по стратегическому планированию, менеджер среднего звена, менеджер высшего звена, специалист по стратегическому развитию, специалист по развитию регионов, специалист по стратегическому развитию и проектному управлению, главный специалист дирекции стратегического планирования, главный специалист отдела стратегического развития, руководитель стратегических проектов, преподаватель высшей школы и др.

Выпускники получают возможность заниматься исследовательскими проектами, продолжить обучение в аспирантуре; осуществлять взаимодействие с различными партнерами по бизнесу, разрабатывать современные стратегии развития как предприниматели, топ-менеджеры, специалисты в органах государственного и регионального управления, связанных с управлением программами и проектами; работать преподавателями в вузах.

Высокий уровень подготовки магистров приводит к тому, что еще до окончания учебы их принимают в организации различных правовых форм или они уже работают при поступлении на программу. Выпускники данной ООП трудятся на предприятиях и в организациях не только Тверского региона, но и других регионов страны. Высокий уровень подготовки создает хороший фундамент для покорения не только столичных организаций в России.

По данным университетского Центра содействия трудоустройству молодежи выпускники программы и мониторингам кафедры экономики предприятия и менеджмента все выпускники трудоустроены, около 50% выпускников работают непосредственно по специальности.

Мнения работодателей о компетенциях принимаемых на работу выпускников фиксируются, в связи с чем вносятся корректировки в учебный процесс. Учебный план, построенный на сочетании дисциплин, связанных с изучением специфики российской экономики, менеджмента, информационных технологий, позволяет выпускникам быстро адаптироваться к рынку труда, продолжать обучение как в рамках профессиональной сферы, так и за ее пределами.

XIV. Связи с рынком труда и ключевыми работодателями.

Для реализации ООП выстроены деловые взаимоотношения и заключены долгосрочные договоры о сотрудничестве и практической подготовке обучающихся с ключевыми работодателями: Правительством Тверской области, некоммерческими организациями, крупными хозяйствующими субъектами (ООО «ТРАСКО», АО «Почта России», ПАО «Сбербанк России», ОАО «Тверской вагоностроительный завод» и др.).

Сотрудничество с представителями всех заинтересованных сторон осуществляется не только в рамках проведения практик, но и в участии обучаю-

щихся в отдельных проектах работодателей, привлечении их к дискуссиям в рамках проведения научно-практических конференций, вовлечении работодателей в учебный процесс.

XV. Практическая подготовка.

В рамках данной программы под практической подготовкой понимается такая форма образовательной деятельности, при которой обучающимися выполняются определенные типы работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью и направленных на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю программы.

В рамках данной программы практическая подготовка организована в рамках преподавания дисциплин путем проведения аудиторных занятий (лекций и практических занятий), проведения практик, а также для реализации иных ее компонентов, предусмотренных учебным планом.

Практическая подготовка по программе может быть организована как в образовательной организации, так и в профильных организациях.

Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса

1. Календарный учебный график (Приложение 1)
2. Учебный план (Приложение 2)
3. Рабочие программы дисциплин (Приложение 3)
4. Программы практик (Приложение 4)
5. Программа государственной итоговой аттестации (далее – ГИА), включая все оценочные и методические материалы (Приложение 5)

Сведения о ресурсном обеспечении ООП

А. Справка о кадровом обеспечении основной образовательной программы

№ п/ п	Ф.И.О. преподавателя	Условия привлечения (штатный, внутренний совместитель, внешний совместитель, по договору)	Должность, ученая степень, ученое звание	Перечень преподаваемых дисциплин	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании	Факт наличия научной, учебно-методической и (или) практической работы, соответствующей профилю дисциплины, подтвержденный соответствующими документами (прикладываются к ООП) (да/нет)			Объем учебной нагрузки по дисциплинам (модулям), практикам, ГИА	
							научная работа	учебно-методическая работа	практическая работа	Контактная работа	
										количество часов	доля ставки
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	Беденко Надежда Николаевна	штатный	Должность: зав. кафедрой, Ученая степень: д.э.н., к.филол.н., Ученое звание: доцент	Проектный семинар в онлайн формате; Научно-исследовательская работа; Технологическая практика; Практика по профилю профессиональной деятельности Преддипломная практика ГИА Члены комиссии	Высшее; Специальность: экономика труда Квалификация: экономист	Диплом о профессиональной переподготовке № 692403421323 от 16.05.2023, "Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельности", 516 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет";	да	да		52,00	0,07
										4,25	0,01
										4,25	0,01
										6,25	0,01
										4,25	0,01
										0,00	0,00

										(71,00)	(0,09)
2.	Белоцерковский Андрей Владимирович	Внешний совместитель	Должность: Профессор кафедры экономики предприятия и менеджмента Ученая степень: доктор физико-математических наук Ученое звание: профессор	Системный анализ деятельности корпоративных и унитарных организаций	Высшее; Специальность: “Динамика и прочность машин” Квалификация: Инженер-физик	Удостоверение о повышении квалификации №692403421015 от 27.12.2022, "Контрактная система в сфере закупок товаров, работ и услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд", 120 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"	да	да		40,00	0,05
3.	Головнина Ольга Алексеевна	Внешний совместитель	Должность: И.о. директора ГКУЗ Тверской области «Медицинский информационно-аналитический центр» Ученая степень: к.т.н Ученое звание: доцент	Системный анализ деятельности корпоративных и унитарных организаций Теория и практика корпоративного управления Экономика корпоративных и унитарных организаций ГИА Члены комиссии	Высшее; Специальность: торфяные машины и комплексы Квалификация: инженер – механик Специальность: экономика труда Квалификация: экономист	Работник профильной организации. Программа ДПО «Руководители организаций, ответственных в установленном порядке к категориям по гражданской обороне, а также организаций, продолжающих работу в военное время», сентябрь 2023 г., ГБОУ ДПО «Учебно-методический центр по гражданской обороне и	да	да	да	20,00 45,0 52,00 0,00 (117,00)	0,03 0,05 0,06 0,00 (0,14)

						чрезвычайным ситуациям Тверской области», 36 час.					
4.	Генг Варвара Антоновна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.э.н. Ученое звание: доцент	Управленческая экономика;	Высшее; Специальность: экономика и социология труда Квалификация: экономист	Удостоверение о повышении квалификации № 0000059622 от 15.12.2022, "Общественная экспертиза и общественный контроль", 36 часов, ФГБОУ ВО "Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации"	да	да		52,00	0,06
5.	Дорофеева Ирина Валентиновна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.э.н. Ученое звание: доцент	Иностранный язык в профессиональной деятельности	Высшее; Специальность: Английский язык и литература Квалификация: Филолог. Преподаватель английского языка	Удостоверение о повышении квалификации №692417487210 от 01.03.2024, «Актуальные вопросы преподавания английского языка», 24 часа, ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет».	да	да		26,00	0,03
6.	Досаева Альфия Лимаровна	Внешний совместитель	Должность: доцент Ученая степень: к.э.н. Ученое звание: нет Аудитор ООО	ГИА Члены комиссии	Высшее; Специальность: Бухгалтерский учет в промышленности; Юриспруденция Квалификация:	Работник профильной организации. Сертификат о повышении квалификации №23003000020 в	да	да	да	0,00	0,00

			“ФинКонсалтУчет”, г. Москва		Экономист (1981 г.); юрист (2004 г.)	соответствии с Программой спецкурса «Международные стандарты аудита»; «Международные стандарты аудита: новые (пересмотренные) стандарты»; «Профессиональная этика аудиторов», 2023г., 40 часов.					
7.	Кузнецов Глеб Александрович	по договору ГПХ	Должность: консультант организационного управления аппарата Законодательного Собрания Тверской области Ученая степень: без ученой степени, Ученое звание: без ученого звания Работодатель	ГИА Члены комиссии	Высшее, Специализация: Экономика. Международные отношения. Квалификация: магистр международных отношений	Работник профильной организации. Программа ДПО «Управление проектами». ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта», г. Калининград, февраль 2024 г., 36 часов Удостоверение о повышении квалификации №013927031524 Программа ДПО «Введение в проектную деятельность». ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта», г. Калининград, февраль	да	да	0,00	0,00	

						2024 г., 72 часа					
8.	Курганов Валерий Максимович	штатный	Должность: профессор Ученая степень: д.т.н Ученое звание: доцент	Методы исследований в менеджменте	Высшее; Специальность: Автомобили и автомобильное хозяйство Квалификация: инженер-механик	Диплом о профессиональной переподготовке № 692417486306 от 16.05.2023, "Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельности", 516 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"	да	да		60,00	0,08
9.	Розов Дмитрий Викторович	По договору ГПХ	Должность: профессор кафедры экономики и управления производством ТГТУ Уч. степень: д.э.н. Уч. звание: доцент	ГИА Председатель комиссии	Высшее. Экономика труда Экономист	Удостоверение о повышении квалификации № 692417486715 от 03.11.2023, "Нормативно-правовое обеспечение реализации образовательных программ высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"; Удостоверение о повышении квалификации № 0064 от 23.05.2022 г. 36 часов "Организационные и психолого-педагогические	да	да		0,00	0,00

						основы инклюзивного высшего образования" ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет»					
10.	Семёнова Алина Владимировна	штатный	Должность: доцент по совместительству Ученая степень: к.псх.н. Ученое звание: отсутствует	Стратегии личностно-профессионального роста Стратегии управления человеческими ресурсами	Высшее; Специальность: Маркетинг. Психологические науки. Квалификация: Маркетолог. Исследователь. Преподаватель-исследователь	Удостоверение о повышении квалификации № 112833 от 14.03.2019, "Конкурентоспособные образовательные программы: дизайн - управление-оценка эффективности", 24 часа, Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики";	да	да	да	30,00 30,00 (60,00)	0,03 0,03 (0,07)
11.	Скудалова Олеся Викторовна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.э.н. Ученое звание: доцент	Экзамен по модулю "Модуль 1. Руководитель-лидер. Организационно-управленческий тип задач" Социальная ответственность в корпоративном секторе Экзамен по модулю "Модуль 1. Руководитель-	Высшее; Специальность: государственное и муниципальное управление Квалификация: менеджер	Программа профессиональной переподготовки «Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельности». 15.05.2023, ТвГУ – 516 час.	да	да	да	2,50 30,00 2,50	0,00 0,03 0,00

				лидер. Организационно-управленческий тип задач”;						(35,00)	(0,04)
12.	Старшинова Татьяна Александровна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.э.н. Ученое звание: доцент	Стратегии развития корпоративных и унитарных организаций;	Высшее; Специальность: экономика труда Квалификация: экономист	Диплом о профессиональной переподготовке № 692417486312 от 16.05.2023, "Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельности", 516	да	да		52,00	0,06
13.	Толкаченко Оксана Юрьевна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.э.н. Ученое звание: доцент	Теория и практика межкультурной коммуникации Экзамен по модулю “Модуль 4. Консультант. Консультационный тип задач”; Экзамен по модулю “Модуль 4. Консультант. Консультационный тип задач”;	Высшее; Специальность: финансы и кредит; психология Квалификация: экономист; магистр психологии	Удостоверение о повышении квалификации № 692417487281 от 29.03.2024, "Работа в электронно-образовательной среде университета", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет"; Диплом о профессиональной переподготовке № 692417486313 от 16.05.2023, "Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельно-	да	да		26,00 2,50 2,50 (31,00)	0,03 0,00 0,00 (0,04)

					<p>сти", 516 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";</p> <p>Удостоверение о повышении квалификации № 692407544579 от 27.04.2023, "Методика проведения занятий по финансово-экономическим дисциплинам", 36 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";</p> <p>Удостоверение о повышении квалификации № 692402383763 от 04.07.2022, "Электронно-образовательная среда для преподавания социально-экономических и финансовых дисциплин", 24 часа ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";</p>					
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

14.	Царёва Наталья Евгеньевна	штатный	Должность: доцент Ученая степе- нь: к.э.н. Ученое зва- ние: доцент Финансовый директор ООО «Березка», г. Тверь	Корпоративные финансы	Высшее; Специальность: Менеджмент Квалификация: менеджер	Работник про- фильной организа- ции. Удостоверение о повышении квали- фикации № 692417487284 от 29.03.2024, "Работа в электронно- образовательной среде университе- та", 24 часа, ФГБОУ ВО "Твер- ской государствен- ный университет"; Удостоверение о повышении квали- фикации № 692407544580 от 27.04.2023, "Мето- дика проведения занятий по финан- сово- экономическим дисциплинам", 36 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государ- ственный универ- ситет"; Удостоверение о повышении квали- фикации № 692402383765 от 04.07.2022, "Элек-	да	да	да	39,00	0,04
-----	---------------------------------	---------	---	--------------------------	--	--	----	----	----	-------	------

						тронно-образовательная среда для преподавания социально-экономических и финансовых дисциплин", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет"					
15.	Цветков Илья Викторович	штатный	Должность: доцент Ученая степень: д.тех.н. Ученое звание: отсутствует	Экзамен по модулю "Модуль 2. Аналитик. Информационно-аналитический тип задач": Цифровые инновации в менеджменте Менеджмент в информационно-коммуникационной среде; Экзамен по модулю "Модуль 2. Аналитик. Информационно-аналитический тип задач":	Высшее; Специальность: химическая технология высокомолекулярных соединений Квалификация: инженер-физик-технолог	Диплом о профессиональной переподготовке № 692417486315 от 16.05.2023, "Психология и педагогика управленческой и воспитательной деятельности", 516 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет"; Удостоверение о повышении квалификации № 692407544458 от 29.03.2022, "Фундаментальная математика как средство интеграции современного научного пространства и образовательной среды в условиях реализации ФГОС нового	да	да		2,50 60,00 39,00 2,50 (104,00)	0,00 0,08 0,05 0,00 (0,13)

						поколения", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"					
16.	Чегринцова Светлана Васильевна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.псх.н Ученое звание: доцент	Теория организации и организационное поведение Командообразование ГИА Члены комиссии	Высшее; Специальность: менеджмент Квалификация: менеджер	Удостоверение о повышении квалификации №23 № 00349383 от 28.01.2023, "Гибкие навыки: компетенции новых ФГОС. Базовый курс", 72 часа, ООО "Юрайт-Академия"	да	да		45,00 30,00 0,00 (75,00)	0,05 0,03 0,00 (0,09)
17.	Черникин Олег Сергеевич	внешний совместитель	Должность: Министерство региональной политики Тверской области, зам. министра Ученая степень: к.э.н. Ученое звание: доцент	Маркетинговые исследования и аналитика;	Высшее; Специальность: менеджмент Квалификация: менеджер	Работник профильной организации Программа ДПО «Мобилизационная подготовка». ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», г. Москва, октябрь 2023 г., 36 час.	да	да	да	45,00	0,05
18.	Щербаков Алексей Владимирович	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.э.н. Ученое звание:	Управление проектами в профессиональной деятельности;	Высшее; Специальность: Машины и аппараты химических производств	Диплом о профессиональной переподготовке № 692417486317 от 16.05.2023, "Психо-	да	да		30,00 2,50	0,03 0,00

			ние: доцент	<p>Экзамен по модулю “Модуль 3. Экономист-финансист. Финансовый тип задач”:</p> <p>Экзамен по модулю “Модуль 3. Экономист-финансист. Финансовый тип задач”:</p> <p>Современные проблемы эффективного менеджмента;</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы;</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы;</p> <p>ГИА Члены комиссии.</p>	<p>предприятий строительных материалов; "Менеджмент" Квалификация: Инженер-механик (1994 г.); менеджер (2010 г.)</p>	<p>логия и педагогика управленческой и воспитательной деятельности", 516 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"</p>				2,50	0,00
										52,00	0,06
										15,00	0,02
										20,00	0,02
										0,00	0,00
										(122,00)	(0,14)

1. Процент численности педагогических работников, участвующих в реализации программы и лиц, привлекаемых к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведущих научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины 90% (п.4.4.3 ФГОС ВО 3++).

2. Процент численности педагогических работников, участвующих в реализации программы и лиц, привлекаемых к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являющихся руководителями и(или) работниками иных организаций, осуществляющих трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (со стажем работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет) 31% (п.4.4.4 ФГОС ВО 3++).

3. Процент численности педагогических работников, участвующих в реализации программы и лиц, привлекаемых к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеющих ученую степень и(или) ученое звание 100% (п.4.4.5 ФГОС ВО 3++).

Б. Справка о лицах, являющихся руководителями и(или) работниками иных организаций, осуществляющих трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники

№ п\п	Ф.И.О.	Наименование организации	Должность в организации	Стаж работы в организации
1	2	3	4	5
1.	Головнина Ольга Алексеенва	ГКУЗ «Медицинский информационно-аналитический центр», г. Тверь	И.о. директора	6 лет
2.	Досаева Альфия Лимаровна	ООО «ФинКонсалтУчет», г. Москва	Аудитор	1 год
		ООО «Ориентир», г. Тверь	Директор	13 лет
3.	Кузнецов Глеб Александрович	Законодательное Собрание Тверской области	Консультант организационного управления аппарата	4 года
4.	Царева Наталья Евгеньевна	ООО «Березка»	Финансовый директор	3 года
5.	Черников Олег Сергеевич	Министерство региональной политики Тверской области	Заместитель министра	1 год
		Правительство Тверской области	Начальник отдела анализа и изучения общественного мнения управления анализа и мониторинга общественного мнения аппарата Правительства Тверской области	5 лет

В. Справка о материально-техническом обеспечении основной образовательной программы

п\п	Наименование дисциплины (модуля), практик в соответствии с учебным планом	Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
	Модуль 1. Руководитель-лидер. Организационно-управленческий тип задач	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Стратегии личностно-профессионального роста	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, персональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Теория организации и организационное по-	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа,	Столы, стулья, персональный компьютер,	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО

	ведение	занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Управление проектами в профессиональной деятельности	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, персональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Командообразование	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной	Столы, стулья, персональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО

		техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12		
	Экзамен по модулю "Модуль 1. Руководитель-лидер. Организационно-управленческий тип задач"	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Модуль 2. Аналитик. Информационно-аналитический тип задач	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Маркетинговые исследования и аналитика	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащен-	Столы, стулья, персональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО

		ная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12		
	Методы исследований в менеджменте	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, персональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Экзамен по модулю "Модуль 2. Аналитик. Информационно-аналитический тип задач"	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Цифровые инновации в менеджменте	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и инди-	Столы, стулья, персональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор

		видуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12		ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Современные облачные технологии	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, персональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Модуль 3. Экономист-финансист. Финансовый тип задач	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Управленческая экономика	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа,	Столы, стулья, персональный компьютер,	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО

		занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Экзамен по модулю "Модуль 3. Экономист-финансист. Финансовый тип задач"	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Модуль 4. Консультант. Консультационный тип задач	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Теория и практика	Учебная аудитория для про-	Столы, стулья, пер-	Google Chrome – бесплатное ПО

	межкультурной коммуникации	ведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	сональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Иностранный язык в профессиональной деятельности	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Стол, стулья, персональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Менеджмент в информационно-коммуникационной среде	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная	Стол, стулья, персональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО

		ная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12		
	Проектный семинар в онлайн формате	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, персональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Экзамен по модулю "Модуль 4. Консультант. Консультационный тип задач"	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Модуль 1. Руководитель-лидер. Организационно-управленческий тип задач	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и инди-	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор

		видуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12		ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Стратегии управления человеческими ресурсами	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, персональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Теория и практика корпоративного управления	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, персональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Социальная ответственность в корпора-	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа,	Столы, стулья, персональный компьютер,	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО

	тивном секторе	занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Экзамен по модулю "Модуль 1. Руководитель-лидер. Организационно-управленческий тип задач"	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Модуль 2. Аналитик. Информационно-аналитический тип задач	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Системный анализ де-	Учебная аудитория для про-	Столы, стулья, пер-	Google Chrome – бесплатное ПО

	<p>тельности корпоративных и унитарных организаций</p>	<p>ведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12</p>	<p>сональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670</p>	<p>Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО</p>
	<p>Экзамен по модулю "Модуль 2. Аналитик. Информационно-аналитический тип задач"</p>	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12</p>	<p>Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук</p>	<p>Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО</p>
	<p>Модуль 3. Экономист-финансист. Финансовый тип задач</p>	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12</p>	<p>Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук</p>	<p>Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО</p>

	Экономика корпоративных и унитарных организаций	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, персональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Корпоративные финансы	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, персональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Экзамен по модулю "Модуль 3. Экономист-финансист. Финансовый тип задач"	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттеста-	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО

		ции, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12		
	Современные проблемы эффективного менеджмента	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, персональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Реинжиниринг бизнес-процессов	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, персональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Модуль 4. Консультант. Консультационный тип задач	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022

		курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12		Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Стратегии развития корпоративных и унитарных организаций	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, персональный компьютер, мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Экзамен по модулю "Модуль 4. Консультант. Консультационный тип задач"	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Учебная практика (научно-исследовательская ра-	Лаборатория практического менеджмента № 340, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студен-	Столы, стулья, Принтер Samsung лазерный	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на

бота)	ческий, д. 12	Компьютер:(процессор-i5-2400+ монитор LG Flatron Ноутбук Samsung Q210-FA0F T6600 12,1"WXGA 2048 250 DVDRW WiGi BT VHP Ноутбук ASUS "Eee PC 1008P" Внешний жесткий диск WD Original USB 3 750 Gb Флеш-диск 16Gb TRANSCEND JETFLASH 600 Камера Web logitech Источник бесперебойного питания APC Back-UPS BX650CI-RS	передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа,	Столы, стулья, Компьютер:	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО

		занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Кабинет тьюторов 332, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Сист.блок iRU Ergo Corp 121 P4+Монитор 17" Proview TFT Принтер Canon LBP-1120 A4 USB Экран проекционный матовый Экран настенный ScreenMedia 153*203 (M081-081146)	Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
Производственная практика (технологическая практика)	Материально-техническая база организаций, которые являются базами практики			
	Лаборатория практического менеджмента № 340, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, Принтер Samsung лазерный Компьютер:(процессор-i5-2400+ монитор LG Flatron Ноутбук Samsung Q210-FA0F T6600 12,1"WXGA 2048 250 DVDRW WiGi BT VHP Ноутбук ASUS "Eee PC 1008P" Внешний жесткий диск WD Original USB 3 750 Gb Флеш-диск 16Gb TRANSCEND JETFLASH 600	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО	

			Камера Web logitech Источник бесперебойного питания APC Back-UPS BX650CI-RS	
		Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Кабинет тьюторов 332, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, Компьютер:Сист.блок iRU Ergo Corp 121 P4+Монитор 17" Proview TFT Принтер Canon LBP-1120 A4 USB Экран проекционный матовый Экран настенный ScreenMedia 153*203 (M081-081146)	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
	Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности)	Материально-техническая база организаций, которые являются базами практики		
		Лаборатория практического менеджмента № 340, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, Принтер Samsung лазерный Компьютер:(процессор-i5-2400+ монитор LG Flatron Ноутбук Samsung Q210-FA0F T6600 12,1"WXGA 2048 250 DVDRW WiGi BT VHP Ноутбук ASUS "Eee PC 1008P"	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО

			<p>Внешний жесткий диск WD Original USB 3 750 Gb</p> <p>Флеш-диск 16Gb TRANSCEND JETFLASH 600</p> <p>Камера Web logitech</p> <p>Источник бесперебойного питания APC Back-UPS BX650CI-RS</p>	
Производственная практика Преддипломная практика	Материально-техническая база организаций, которые являются базами практики			
		Лаборатория практического менеджмента № 340, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	<p>Стол, стулья,</p> <p>Принтер Samsung лазерный</p> <p>Компьютер:(процессор-i5-2400+ монитор LG Flatron</p> <p>Ноутбук Samsung Q210-FA0F T6600 12,1"WXGA 2048 250 DVDRW WiGi BT VHP</p> <p>Ноутбук ASUS "Eee PC 1008P"</p> <p>Внешний жесткий диск WD Original USB 3 750 Gb</p> <p>Флеш-диск 16Gb TRANSCEND JETFLASH 600</p>	<p>Google Chrome – бесплатное ПО</p> <p>Яндекс Браузер – бесплатное ПО</p> <p>Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022</p> <p>Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО</p> <p>ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО</p>

			Камера Web logitech Источник бесперебойного питания APC Back-UPS BX650CI-RS	
	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Кабинет тьюторов 332, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, Компьютер:Сист.блок iRU Ergo Corp 121 P4+Монитор 17" Proview TFT Принтер Canon LBP-1120 A4 USB Экран проекционный матовый Экран настенный ScreenMedia 153*203 (M081-081146)	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО	
По всем дисциплинам учебного плана	Помещение для самостоятельной работы, Компьютерный класс № 338, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Компьютер:Сист.блок iRU Ergo Corp 121 P4+ Монитор 17" Proview TFT Компьютер ПВМ "Хопер" intel Core i3-540(3060 / клав./оптик.мышь,коврик/ Монитор 21,5" АОС TFT F22 black Компьютер Lenovo ThinkCentre M73e Tiny, 10AXA0UPRU Компьютер Lenovo ThinkCentre M73e Tiny,	Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022 Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО	

			<p>10AXA0UPRU Компьютер Lenovo ThinkCentre M73e Tiny, 10AXA0UPRU</p> <p>Компьютер Lenovo ThinkCentre M73e Tiny, 10AXA0UPRU</p> <p>Ноутбук Lenovo B560A i3-380/3G/500G/GT310M/512/DVDRW/WiFi/мышь</p> <p>Ноутбук Lenovo B560A i3-380/3G/500G/GT310M/512/DVDRW/WiFi/мышь</p> <p>Ноутбук Lenovo B560A i3-</p>	
--	--	--	--	--

		<p>380/3G/500G/GT310M/512/ DVDRW/WiFi/мышь</p> <p>Ноутбук Lenovo G570 /мышь/сумка</p> <p>Ноутбук Lenovo G570 /мышь/сумка</p> <p>Ноутбук Lenovo G570/мышь/сумка</p> <p>Ноутбук Lenovo G570 /мышь/сумка</p> <p>МФУ Canon лазер- ный i-Sensys MF4410</p> <p>Блок бесперебойного питания UPS IPPON BackPro 700VA</p>	
	<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, Кафедра экономики предприятия и менедж-</p>	<p>Компью- тер:Сист.блок iRU Ergo Corp 121 P4+Монитор 17" Proview TFT</p>	<p>Google Chrome – бесплатное ПО Яндекс Браузер – бесплатное ПО Kaspersky Endpoint Security 10 – акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022</p>

		мента № 335, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Компьютер iRU Home 510 Corei5-650(3200)/4096/500/GT210-1024Mb/DVD-RW/гклав./оптик. мышь.коврик/USB/Монитор 21,5" AOC TFT 2236Vwa Ноутбук DELL Ispiron 1300 (1.7 GHz) 15.4WXGA. 512MB. 80GB Монитор LG TFT 20" W2043SE-PF glossy-blak МФУ Kyocera Ecosys M2035dn Принтер XEROX Pфaser 3124 лазерный A4 Флеш-диск USB 2.0 V20 TS 4Gb Проектор LG RD-JT90, DLP ,2200 ANSI Lm,	Многофункциональный редактор ONLYOFFICE – бесплатное ПО ОС Linux Ubuntu – бесплатное ПО
--	--	---	---	--

*Специальные помещения - учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Г. Справка о библиотечно-информационном обеспечении основной образовательной программы

Индекс дисциплины по учебному плану	Наименование дисциплины (модуля)	Литература, указанная в рабочих программах (выходные данные, ссылка на ЭБС)
Б1.О.01.01	Стратегии личностно-профессионального роста	<ol style="list-style-type: none"> 1. Джонсон, У. Команда А: модель обучения и мотивации для профессионального роста ваших сотрудников / У. Джонсон ; пер. с англ. - Москва : Альпина Паблицер, 2020. - 221 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1221008 (дата обращения: 17.11.2023). 2. Ключева, Ю. С. Самоменеджмент : учеб. пособие / Ю.С. Ключева, А.Л. Лазутина. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 125 с. — (Высшее образование). - URL: https://znanium.com/catalog/product/2086362 (дата обращения: 17.11.2023). - Текст : электронный. 3. Слинкова, О. К. Персональный менеджмент : учеб. пособие / О. К. Слинкова. — 2-е изд., пере-

		<p>раб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 116 с. — (Высшее образование). — URL: https://urait.ru/bcode/530582 (дата обращения: 17.11.2023). — Текст : электронный.</p> <p>4. Шнейдер, Л. Б. Психология карьеры : учебник и практикум для вузов / Л. Б. Шнейдер, З. С. Акбиева, О. П. Цариценцева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 187 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/515756 (дата обращения: 17.11.2023).</p>
Б1.О.01.02	Теория организации и организационное поведение	<p>1. Мкртычян, Г. А. Организационное поведение : учебник и практикум / Г. А. Мкртычян, С. Ю. Савинова, О. М. Исаева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 299 с. — (Высшее образование). — URL: https://urait.ru/bcode/533669 (дата обращения: 17.11.2023). — Текст : электронный].</p> <p>2. Организационное поведение : учебник и практикум / Г. Р. Латфуллин [и др.]; под ред. Г. Р. Латфуллина, О. Н. Громовой, А. В. Райченко. — Москва : Юрайт, 2023. — 291 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531024 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>3. Теория организации : учебник и практикум / Г. Р. Латфуллин [и др.]; под ред. Г. Р. Латфуллина, О. Н. Громовой, А. В. Райченко. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2024. — 148 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531213 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>4. Фролов, Ю. В. Теория организации и организационное поведение. Методология организации : учеб. пособие / Ю. В. Фролов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 116 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/513927 (дата обращения: 17.11.2023).</p>
Б1.О.01.03	Управление проектами в профессиональной деятельности	<p>1. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 384 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511434 (дата обращения: 17.11.2023)</p> <p>2. Попов, Ю. И. Управление проектами : учеб. пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 208 с. — (Учебники для программы МВА). — URL: https://znanium.com/catalog/product/2117169 (дата обращения: 17.11.2023). — Текст : электронный.</p> <p>3. Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учеб. пособие / Г. А. Поташева. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 224 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/17508. — Текст :</p>

		<p>электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2084497 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>4. Цителадзе, Д. Д. Управление проектами : учебник / Д. Д. Цителадзе. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 361 с. — (Высшее образование). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2091376 (дата обращения: 17.11.2023).</p>
Б1.О.01.04	Командообразование	<p>1. Корниенко, В. И. Командообразование : учебник / В. И. Корниенко. — Москва : Юрайт, 2023. — 291 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/520204 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>2. Надточий, Ю. Б. Командообразование : учеб. пособие / Ю. Б. Надточий. - 4-е изд. - Москва : Дашков и К°, 2023. - 258 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2082714 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>3. Тренинг командообразования и групповой работы : учебник / Е. В. Камнева, Ж. В. Коробанова, Д. З. Музашвили [и др.] ; под ред. Е. В. Камневой. - Москва : Прометей, 2021. - 216 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2124895 (дата обращения: 17.11.2023).</p>
Б1.О.02.01	Маркетинговые исследования и аналитика	<p>1. Карасев, А. П. Маркетинговые исследования и ситуационный анализ : учебник и практикум / А. П. Карасев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 315 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511401 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>2. Сафронова, Н. Б. Маркетинговые исследования : учеб. пособие / Н. Б. Сафронова, И. Е. Корнеева. - 5-е изд., стер. - Москва : Дашков и К°, 2023. - 292 с. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2083017 (дата обращения: 17.11.2023). - Текст : электронный.</p> <p>3. Токарев, Б. Е. Маркетинговые исследования : учебник / Б. Е. Токарев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2022. — 512 с. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1818642 (дата обращения: 17.11.2023).. - Текст : электронный.</p> <p>4. Трофимова, Е. О. Маркетинг в фармации: методология исследований фармацевтического рынка : учеб. пособие / Е. О. Трофимова. — Москва : Юрайт, 2023. — 121 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/518906 (дата обращения: 17.11.2023).</p>
Б1.О.02.02	Методы исследований в менеджменте	<p>1. Коротков, Э. М. Исследование систем управления : учебник и практикум / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 226 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511005 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>2. Прокофьева, Т. А. Системный анализ в менеджменте : учебник / Т. А. Прокофьева,</p>

		<p>В. В. Челноков. — Москва : Юрайт, 2023. — 313 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/517550 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>3. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.]. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/508911 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>4. Чернышева, А. М. Методы и практики маркетинговых исследований : учебник и практикум / А. М. Чернышева, Т. Н. Якубова. — Москва : Юрайт, 2023. — 373 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/533988 (дата обращения: 17.11.2023).</p>
Б1.О.02.ДВ.01.01	Цифровые инновации в менеджменте	<p>1. Информационные технологии в менеджменте (управлении) : учебник и практикум / Ю. Д. Романова [и др.]. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 467 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/532217 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>2. Информационные технологии в менеджменте : учебник и практикум / Е. В. Майорова [и др.]. — Москва : Юрайт, 2023. — 368 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511898 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>3. Плахотникова, М. А. Информационные технологии в менеджменте : учебник и практикум / М. А. Плахотникова, Ю. В. Вертакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 326 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510654 (дата обращения: 17.11.2023).</p>
Б1.О.02.ДВ.01.02	Современные облачные технологии	<p>1. Гаврилов, Л. П. Инновационные технологии в коммерции и бизнесе : учебник / Л. П. Гаврилов. — Москва : Юрайт, 2023. — 372 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510351 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>2. Информационные технологии в менеджменте : учебник и практикум / Е. В. Майорова [и др.]. — Москва : Юрайт, 2023. — 368 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511898 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>3. Моттола, М. Экономика удаленки : Как облачные технологии и искусственный интеллект меняют работу : практ. рук. / М. Моттола, М. Котни. - Москва : Альпина ПРО, 2022. - 220 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1904845 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>4. Советов, Б. Я. Базы данных : учебник для вузов / Б. Я. Советов, В. В. Цехановский, В. Д. Чертовской. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 420 с. — (Высшее образо-</p>

		вание). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510752 (дата обращения: 17.11.2023).
Б1.О.03.01	Управленческая экономика	<ol style="list-style-type: none"> 1. Бурганов, Р. А. Управленческая экономика : учеб. пособие / Р.А. Бурганов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 190 с. — (Высшее образование: Магистратура). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2111406 (дата обращения: 17.11.2023). 2. Кукукина, И. Г. Управленческая экономика: анализ и диагностика деятельности предприятия : учеб. пособие / И.Г. Кукукина, А.В. Макарова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 248 с. — (Высшее образование: Магистратура). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/993280 (дата обращения: 17.11.2023). 3. Сажина, М. А. Управленческая экономика : учебник / М.А. Сажина. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2023. — 208 с. — (Высшее образование: Магистратура). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1922313 (дата обращения: 17.11.2023).
Б1.О.04.01	Теория и практика межкультурной коммуникации	<ol style="list-style-type: none"> 1. Боголюбова, Н. М. Межкультурная коммуникация : учебник / Н. М. Боголюбова, Ю. В. Николаева. — Москва : Юрайт, 2023. — 582 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/530613 (дата обращения: 17.11.2023). 2. Бутенина, Е. М. Практикум по межкультурной коммуникации : учебник и практикум для вузов / Е. М. Бутенина, Т. А. Иванкова. — Москва : Юрайт, 2023. — 184 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/519476 (дата обращения: 17.11.2023). 3. Таратухина, Ю. В. Межкультурная коммуникация. Семиотический подход : учебник и практикум / Ю. В. Таратухина, Л. А. Цыганова. — Москва : Юрайт, 2023. — 199 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/516714 (дата обращения: 17.11.2023). 4. Теория межкультурной коммуникации : учебник и практикум / Ю. В. Таратухина [и др.] ; под ред. Ю. В. Таратухиной, С. Н. Безус. — Москва : Юрайт, 2023. — 254 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/532529 (дата обращения: 17.11.2023).
Б1.О.04.02	Иностранный язык в профессиональной деятельности	<ol style="list-style-type: none"> 1. Английский язык для экономистов (B1–B2) : учебник и практикум / Т. А. Барановская [и др.] . — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 421 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510883 (дата обращения: 20.11.2023). 2. Купцова, А. К. Английский язык для менеджеров и логистов (B1-C1) : учебник и практикум / А. К. Купцова, Л. А. Козлова, Ю. П. Волынец. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 355 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511221 (дата

		<p>обращения: 20.11.2023).</p> <p>3. Работникова, Н. А. Немецкий язык для экономистов (А2—С1) : учеб. пособие / Н. А. Работникова, Е. В. Чернышева, И. И. Климова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 158 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511706 (дата обращения: 17.11.2023).</p>
Б1.О.04.03	<p>Менеджмент в информационно-коммуникационной среде</p>	<p>1. Брыксина, О. Ф. Информационно-коммуникационные технологии в образовании : учебник / О.Ф. Брыксина, Е.А. Пономарева, М.Н. Сонина. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 549 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1960133 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>2. Организационные процессы : учебник для вузов / А. Н. Петров [и др.]. — 3-е изд., испр. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 137 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/533546 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>3. Современные информационно-коммуникационные технологии для успешного ведения бизнеса : учеб. пособие / Ю.Д. Романова, Л.П. Дьяконова, Н.А. Женова [и др.]. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 257 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1862701 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>4. Современные информационно-коммуникационные технологии для успешного ведения бизнеса : учеб. пособие / Ю.Д. Романова, Л.П. Дьяконова, Н.А. Женова [и др.]. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 257 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1862701 (дата обращения: 17.11.2023).</p>
Б1.О.04.04	<p>Проектный семинар в онлайн формате</p>	<p>1. Колосова, С. Звезда эфира : Прокачиваем навыки онлайн-коммуникации : практ. рук. / С. Колосова. - Москва : Альпина ПРО, 2022. - 152 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1904806 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>2. Мерко, М. А. Научно-исследовательский семинар : учеб пособие / М. А. Мерко, Ю. А. Маглинец, И. С. Мерко. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2022. - 252 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2091394 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>3. Романова, М. В. Управление проектами : учеб. пособие / М. В. Романова. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2022. — 256 с.— (Высшее образование).— - URL: https://znanium.com/catalog/product/1860010 (дата обращения: 17.11.2023). - Текст : электронный.</p> <p>4. Савенкова, Е. В. Проектный менеджмент в образовательной организации : учеб.-метод. пособие</p>

		<p>/ Е. В. Савенкова, О. А. Шклярова. - Москва : МПГУ, 2019. - 204 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1340996 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>5. Цителадзе, Д. Д. Управление проектами : учебник / Д. Д. Цителадзе. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 361 с. — (Высшее образование). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2091376 (дата обращения: 17.11.2023).</p>
Б1.В.01.01	Стратегии управления человеческими ресурсами	<p>1. Асалиев, А. М. Экономика и управление человеческими ресурсами : учеб. пособие / А. М. Асалиев, Г. Г. Вукович, Т. Г. Строителева. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 143 с. — (Высшее образование). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2053223 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>2. Боковня, А. Е. Мотивация — основа управления человеческими ресурсами (теория и практика формирования мотивирующей организационной среды и создания единой системы мотивации компании) : моногр. / А.Е. Боковня. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 144 с. — (Научная мысль). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1861123 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>3. Грушенко, В. И. Стратегии управления компаниями. От теории к практической разработке и реализации : учеб. пособие / В. И. Грушенко. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 336 с. — (Высшее образование: Магистратура). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1217270 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>4. Инновационный менеджмент в управлении человеческими ресурсами : учебник / А. П. Панфилова [и др.]. — Москва : Юрайт, 2023. — 313 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/519634 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>5. Лифшиц, А. С. Управление человеческими ресурсами : теория и практика : учеб. пособие / А. С. Лифшиц. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2024. — 266 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2128122 (дата обращения: 17.11.2023).</p>
Б1.В.01.02	Теория и практика корпоративного управления	<p>1. Кларин, М. В. Корпоративный тренинг, наставничество, коучинг : учеб. пособие для вузов / М. В. Кларин. — Москва : Юрайт, 2023. — 288 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/513452 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>2. Корпоративное управление : учебник / С. А. Орехов [и др.]. — Москва : Юрайт, 2023. — 312 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/514968 (дата обращения: 17.11.2023).</p>

		<p>3. Орлов, С. Н. Внутренний аудит в современной системе корпоративного управления компаний : практ. пособие / С. Н. Орлов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 284 с. — (Наука и практика). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2051470 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>4. Розанова, Н. М. Корпоративное управление : учебник / Н. М. Розанова. — Москва : Юрайт, 2023. — 339 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511734 (дата обращения: 17.11.2023)</p>
Б1.В.01.03	Социальная ответственность в корпоративном секторе	<p>1. Григорян, Е. С. Корпоративная социальная ответственность : учебник для бакалавров / Е. С. Григорян, И. А. Юрасов. - 5-е изд. - Москва : Дашков и К°, 2023. - 248 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2082986 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>2. Завьялова, Е. Б. Корпоративная социальная ответственность : учебник / Е. Б. Завьялова, Ю. К. Зайцев, Н. В. Студеникин. — Москва : Юрайт, 2023. — 125 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511972 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>3. Корпоративная социальная ответственность : учеб. пособие / В. В. Бондаренко, Е. В. Кузнецова, М. А.Танина [и др.]. - Москва : ИНФРА-М, 2021. - 304 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1233664 (дата обращения: 17.11.2023).</p>
Б1.В.02.01	Системный анализ деятельности корпоративных и унитарных организаций	<p>1. Герасимова, Е. Б. Анализ деятельности экономических субъектов : учебник / Е.Б. Герасимова. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 318 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1832829 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>2. Рыжикова, Т. Н. Анализ деятельности конкурентов : учеб. пособие / Т.Н. Рыжикова. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 267 с.— (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1793980 (дата обращения: 20.11.2023).</p> <p>3. Системный анализ в управлении : учеб пособие / О.В. Булыгина, А.А. Емельянов, Н.З. Емельянова, А.А. Кукушкин ; под ред. А.А. Емельянова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021. — 450 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). URL: https://znanium.com/catalog/product/1247147 (дата обращения: 17.11.2023). - Текст : электронный.</p>
Б1.В.03.01	Экономика корпоративных и унитарных ор-	<p>1. Коршунов, В. В. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум / В. В. Коршунов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 363 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/530955 (дата обращения: 17.11.2023).</p>

	ганизаций	<p>2. Экономика организации : учебник и практикум / Л. А. Чалдаева [и др.]; под ред. Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 344 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511735 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>3. Экономика предприятия : учебник и практикум / А. В. Колышкин [и др.]; под ред. А. В. Колышкина, С. А. Смирнова. — Москва : Юрайт, 2023. — 479 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511211 (дата обращения: 17.11.2023).</p>
Б1.В.03.02	Корпоративные финансы	<p>1. Берзон, Н. И. Корпоративные финансы : учеб. пособие / Н. И. Берзон, Т. В. Теплова, Т. И. Григорьева ; под общ. ред. Н. И. Берзона. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 229 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/530573 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>2. Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы : учебник / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 341 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/532999 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>3. Никитушкина, И. В. Корпоративные финансы : учебник / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников ; под общ. ред. И. В. Никитушкиной. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 588 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/533517 (дата обращения: 17.11.2023).</p>
Б1.В.03.ДВ.01.01	Современные проблемы эффективного менеджмента	<p>1. Егоршин, А. П. Эффективный менеджмент организации : учеб. пособие / А. П. Егоршин. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 388 с. — (Высшее образование: Магистратура). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2001731 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>2. Одинцов, Б. Е. Информационные системы управления эффективностью бизнеса : учебник и практикум / Б. Е. Одинцов. — Москва : Юрайт, 2023. — 206 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511508 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>3. Попов, С. А. Актуальный стратегический менеджмент. Видение — цели — изменения : учеб.-практ. пособие / С. А. Попов. — Москва : Юрайт, 2023. — 447 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/510458 (дата обращения: 17.11.2023).</p> <p>4. Хижняк, А. Н. Основы эффективного менеджмента : учеб. пособие / А.Н. Хижняк. — Москва: ИНФРА-М, 2018. — 320 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - URL:</p>

		https://znanium.com/catalog/product/966751 (дата обращения: 17.11.2023). - Текст : электронный.
Б1.В.03.ДВ.01.02	Реинжиниринг бизнес-процессов	<ol style="list-style-type: none"> 1. Громов, А. И. Управление бизнес-процессами: современные методы : моногр. / А. И. Громов, А. Фляйшман, В. Шмидт ; под ред. А. И. Громова. — Москва : Юрайт, 2023. — 367 с. — (Актуальные монографии). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/511132 (дата обращения: 17.11.2023). 2. Елиферов, В. Г. Бизнес-процессы: регламентация и управление : учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 319 с. — (Учебники для программы МВА). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2090699 (дата обращения: 17.11.2023). 3. Каменнова, М. С. Моделирование бизнес-процессов : учебник и практикум для вузов / М. С. Каменнова, В. В. Крохин, И. В. Машков. — Москва : Юрайт, 2023. — 534 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный. — URL: https://urait.ru/bcode/531540 (дата обращения: 17.11.2023). 4. Свод знаний по управлению бизнес-процессами: BPM СВОК 4.0 : практ. рук. / Т. Бенедикт, М. Кирхмер, М. Шарсиг [и др.] ; под. ред. А. А. Белайчука. - Москва : Альпина Паблишер, 2022. - 504 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1905842 (дата обращения: 17.11.2023).
Б1.В.04.01	Стратегии развития корпоративных и унитарных организаций	<ol style="list-style-type: none"> 1. Голов, Р. С. Инновационно-синергетическое развитие промышленных организаций (теория и методология) : моногр. / Р. С. Голов, А. В. Мыльник. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Дашков и К°, 2021. - 426 с. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2082678 (дата обращения: 17.11.2023). - Текст : электронный. 2. Грушенко, В. И. Стратегии управления компаниями. От теории к практической разработке и реализации : учеб. пособие / В. И. Грушенко. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 336 с. — (Высшее образование: Магистратура). - - URL: https://znanium.com/catalog/product/1217270 (дата обращения: 17.11.2023). - Текст : электронный. 3. Стратегии организаций : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, Ю.В. Данейкин, П.А. Костромин ; под ред. О.П. Ивановой, В.М. Тумина. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 340 с. — (Высшее образование). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2095588 (дата обращения: 17.11.2023).

Д. Справка о современных профессиональных базах данных и информационных справочных системах ООП

Вид информационного ресурса	Наименование информационного ресурса	Адрес (URL)
ЭБС	ЭБС «ZNANIUM.COM»	https://znanium.com/
ЭБС	ЭБС «ЮРАИТ»	https://urait.ru/
ЭБС	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	https://biblioclub.ru
ЭБС	ЭБС IPR SMART	https://www.iprbookshop.ru/
ЭБС	ЭБС «Лань»	https://e.lanbook.com/
Научная электронная библиотека	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (подписка на журналы)	https://elibrary.ru/projects/subscription/rus_titles_open.asp
Репозиторий	Репозиторий ТвГУ	http://eprints.tversu.ru
Базы данных	База данных «Обзор банковского сектора» - информационно-аналитические материалы Центрального банка Российской Федерации -	https://www.cbr.ru

Базы данных	База статистических данных Росстата	https://rosstat.gov.ru/statistic
Базы данных	База данных НП «Международное Исследовательское Агентство «Евразийский Монитор»	http://eurasiamonitor.org/issliedovaniia
Базы данных	База данных Федеральной налоговой службы «Статистика и аналитика»	https://www.nalog.ru/rn39/related_activities/statistics_and_analytics/
Справочная система	Справочная система Главбух – Свободный доступ on-line	http://www.1gl.ru
Базы данных	База данных «Открытые данные» - информационно-аналитический раздел официального сайта Министерства финансов РФ	https://minfin.gov.ru/ru/opendata/
	Единый портал бюджетной системы Российской Федерации	https://budget.gov.ru/
Базы данных	База данных «Бюджет» Минфина России	https://minfin.gov.ru/ru/performance/budget/
Базы данных	База статистических данных Минфина России	https://minfin.gov.ru/ru/statistics/
Статистический портал	МУЛЬТИСТАТ – многофункциональный статистический портал	http://www.multistat.ru/?menu_id=1
Федеральный образовательный	Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru

портал		
Базы данных	База данных «Финансовая математика – Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент	https://www.cfin.ru/finanalysis/math/
Базы данных	Единый федеральный реестр сведений о банкротстве (ЕФРСБ)	https://bankrot.fedresurs.ru/
Базы данных	Информационная система для методической поддержки, сбора лучших практик регулирования, дистанционного обучения специалистов в области оценки регулирующего воздействия на федеральном и региональном уровне (ИС МПДО)	org.gov.ru
Базы данных	База документов Минэкономразвития РФ	https://www.economy.gov.ru/material/dokumenty/

Е. Справка о финансовых условиях реализации основной образовательной программы

Составляющие базовых нормативных затрат	%
Затраты на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда профессорско-преподавательского состава и других работников образовательной организации, непосредственно связанных с оказанием государственной услуги, включая страховые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации, Фонд социального страхования Российской Федерации и Федеральный фонд обязательного медицинского страхования, страховые взносы на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в соответствии с трудовым законодательством и иными нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права	64,49
Затраты на приобретение материальных запасов и на приобретение движимого имущества (основных средств и нематериальных активов), не отнесенного к особо ценному движимому имуществу и используемого в процессе оказания государственной услуги, с учетом срока его полезного использования, а также затраты на аренду указанного имущества	0,24
Затраты на формирование в установленном порядке резерва на полное восстановление состава объектов особо ценного движимого имущества, используемого в процессе оказания государственной услуги	2,50
Затраты на приобретение учебной литературы, периодических изданий, издательских и полиграфических услуг, электронных изданий, непосредственно связанных с оказанием соответствующей государственной услуги	0,56
Затраты на организацию учебной и производственной практики, в том числе затраты на проживание и оплату суточных для обучающихся, проходящих практику, и сопровождающих их работников образовательной организации, за исключением затрат на приобретение транспортных услуг	2,88
Затраты на повышение квалификации профессорско-преподавательского состава, в том числе связанные с наймом жилого помещения и дополнительные расходы, связанные с проживанием вне места постоянного жительства (суточные) профессорско-преподавательского состава на время повышения квалификации, за исключением затрат на приобретение транспортных услуг	0,37
Затраты на проведение периодических медицинских осмотров	0,89
Затраты на коммунальные услуги, в том числе затраты на холодное и горячее водоснабжение и водоотведение, теплоснабжение, электроснабжение, газоснабжение и котельно-печное топливо	2,66
Затраты на содержание объектов недвижимого имущества (в том числе затраты на арендные платежи)	5,48
Затраты на содержание объектов особо ценного движимого имущества	0,58
Сумма резерва на полное восстановление состава объектов особо ценного движимого имущества, необходимого для общехозяйственных нужд, формируемого в установленном порядке в размере начисленной годовой суммы амортизации по указанному имуществу	0,83
Затраты на приобретение услуг связи, в том числе затраты на местную, междугороднюю и международную телефонную связь, интернет	0,09
Затраты на приобретение транспортных услуг, в том числе на проезд профессорско-преподавательского состава до места прохождения повышения квалификации и обратно, на проезд до места прохождения практики и обратно для обучающихся, проходящих практику, и сопровождающих их работников образовательной организации	0,13
Затраты на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда работников образовательной организации, которые не принимают непосредственного участия в оказании государственной услуги (административно-хозяйственного, учебно-вспомогательного персонала и иных работников, осуществляющих вспомогательные	14,51

функции), включая страховые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации, Фонд социального страхования Российской Федерации и Федеральный фонд обязательного медицинского страхования, страховые взносы на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в соответствии с трудовым законодательством и иными нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права	
Затраты на организацию культурно-массовой, физкультурной и спортивной, оздоровительной работы со студентами	3,79
Итого базовые нормативные затраты	100,00

_____ (Ф.И.О.)

(подпись, должность сотрудника ПФУ)

Образовательные технологии

Для реализации ООП и с целью повышения качества образования, мотивационной составляющей обучающихся, в образовательном процессе используются современные образовательные технологии. Возможный перечень образовательных технологий отражен в рабочих программах дисциплин и практик.

Таблица 1. Образовательные технологии и методы обучения, применяемые в учебном процессе по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

Наименование образовательных технологий	Краткая характеристика образовательных технологий
Образовательные технологии	
Игровые технологии	Главной целью технологий является формирование у обучающихся умения сочетать теоретические знания с практикой, дополняя теоретическую базу с решением конкретных производственных задач с выяснением производственных ситуаций. Игровые методы многоплановые, при этом выделяют игры-упражнения, игровые дискуссии, игровые ситуации, ролевые и деловые учебные игры, компьютерные деловые игры.
Проектные технологии	Цель проектного обучения – создать условия, при которых обучающиеся приобретают недостающие знания, развивая коммуникативные умения, практические умения и навыки, системное мышление, внимание, воображение и память. Проектная технология – система обучения, в которой знания и умения обучающиеся приобретают в процессе планирования и выполнения постепенно усложняющихся практических заданий – проектов. Проектные технологии направлены на активизацию самостоятельной работы обучающихся.
Дискуссионные технологии	Цель дискуссионных технологий – развитие критического мышления, формирование дискуссионной и коммуникативной культуры. Формы дискуссионных технологий: форум, симпозиум, дебаты, аквариумная дискуссия, панельная дискуссия, круглый стол, фасилитированная и т.д. Данные технологии успешно применяются при обсуждении сложных теоретических и практических проблем, для обмена опытом, уточнения и согласования позиций участников дискуссии, выработки единого подхода к исследованию определённых явления, проблемы.
Информационные (цифровые) технологии	Данные технологии базируются на использовании специальных способов, программных и технических средства, телекоммуникационных сетей, внутренних серверов организации для работы с информацией. К программным продуктам учебного назначения относятся электронные варианты учебно-методических материалов: компьютерные презентации иллюстрационного характера; электронные словари-справочники и учебники; лабораторные практикумы с возможностью моделирования реальных процессов; программы-тренажеры; тестовые системы.
Технологии развития критического	Цель данных технологий – развитие мыслительных навыков обучающихся, необходимых не только в учёбе, но и в обычной жизни (умение принимать взвешенные решения, работать с информацией,

мышления	анализировать различные стороны явлений и др. Они направлены на формирование способности анализировать информацию с позиции логики и личностно-психологического подхода, применять полученные результаты в практических ситуациях, при рассмотрении вопросах, в решениях проблем.
Технологии развития дизайн-мышления	Главная идея дизайн-мышления – выйти за рамки сложившихся стереотипов и шаблонных методов решения задачи. Методика дизайн-мышления помогает найти решения задачи, ориентированные на интерес и потребности пользователя, в основе которого лежит идея того, что человек — это цель всех совершающихся вокруг него событий. Инструменты дизайн-мышления прекрасно ложатся на образовательную практику и помогают придумывать новые, креативные и эффективные образовательные форматы. Можно использовать инструменты дизайн-мышления для инновационных практик.
Лекционные занятия	Виды лекций: традиционная, проблемная, лекция-визуализация, лекция вдвоем, лекция-консультация, лекция с запланированными ошибками и др. В зависимости от назначения и характера проведения занятия выделяют основные виды лекций в вузе: установочная, информативная, в форме конференции, с допущением ошибок, лекция-концерт, лекция-презентация, лекция-дискуссия, в форме консультации, обзорная (без детализации), проблемная, с визуализацией информации, бинарная и др.
Методы группового решения творческих задач	Методы группового решения творческих задач: метод Дельфи, метод б–б, метод развивающей кооперации, мозговой штурм (метод генерации идей), нетворкинг, метод «черного ящика», метод синектики и др. Данные методы при корректном использовании могут быть особенно эффективны при решении творческих задач, решении практических ситуаций, разработке проектов, проведении деловых игр.
Метод case-study	Данный метод активного проблемно-ситуационного анализа, основанный на обучении путём решения конкретных задач – ситуаций (решение кейсов). Метод case-study относится к неигровым имитационным активным методам обучения. Метод case-study – инструмент, позволяющий применить теоретические знания к решению практических задач, способствует развитию самостоятельного мышления, умения выслушивать и учитывать альтернативную точку зрения, аргументировано высказывать свою. С помощью этого метода обучающиеся имеют возможность проявить и усовершенствовать аналитические и оценочные навыки, научиться работать в команде, находить наиболее рациональное решение поставленной проблемы.
Тренинг	Тренинг представляет собой совокупность определенным образом отобранных и систематизированных интерактивных методов психолого-педагогического воздействия, которые используются для формирования навыков самопознания, самосовершенствования. Он создает предпосылки для проведения анализа своих собственных возможностей, условий реализации поставленных целей, позволяет наметить пути и определить инструментарий саморазвития, рационально спланировать свои действия в заданном направлении и, главное, апробировать этот инструментарий в контактной социальной группе
Портфолио	Данный метод – это способ фиксирования, накопления и аутентичного оценивания индивидуальных образовательных результатов

	<p>обучающегося в определенный период его обучения. Портфолио позволяет учитывать результаты в разнообразных видах деятельности: учебной, творческой, социальной, коммуникативной. Для обучающихся портфолио – это организатор его учебной деятельности, для преподавателя – средство обратной связи и инструмент оценочной деятельности. Важной характеристикой технологии портфолио является ее рефлексивность. Рефлексия является основным механизмом и способом самооценки и самоотчета.</p>
<p>Занятия с применением затрудняющих условий</p>	<p>Метод временных ограничений основывается на учете существенного влияния временного фактора на умственную деятельность обучаемого. Как правило, при неограниченном времени решения какой-либо задачи обучающиеся могут находить несколько вариантов ответов, продумывать в деталях свои действия и т.д. При лимитированном времени обучающиеся или ограничиваются использованием того материала, который они лучше всего знают, или решение в какой-то степени деформируется.</p> <p>Метод внезапных запретов, заключающийся в том, что на каком-то этапе обучающемуся, запрещается использовать в своих действиях какие-то механизмы, инструменты, информацию, устоявшиеся штампы. Его применение будет способствовать выработке умения менять свою деятельность в зависимости от конкретных обстоятельств.</p> <p>Метод новых вариантов заключается в выработке требований выполнить задание по-другому, найти новые пути его выполнения, когда уже имеется несколько вариантов решения. Он направлен на дополнительную активизацию деятельности, нацеливает на творческий поиск.</p>

Социально-культурная и научно-образовательная среда

Социально-культурная и научно-образовательная среда образовательной организации – это сложная система социальных, материальных, исследовательско-эвристических и духовных условий, в которых реализуется потенциал всех субъектов образовательной деятельности. Она насыщена интересными отношениями и разнообразными событиями, возникающими в ходе реализации ООП. Такая среда создаётся в офлайн и онлайн форматах.

Социально-культурная и научно-образовательная среда данной ООП является открытой системой и включает совместные проекты с обучающимися других образовательных программ института и университета в целом, а также иных образовательных учреждений, в т.ч. из разных регионов и стран, социальными и образовательными партнёрами, работодателями, органами власти и общественными объединениями. Список социальных партнёров ИнЭУ и ТвГУ регулярно пополняется и насчитывает более 200 организаций и органов власти.

Территориальный компонент социально-культурной и научно-образовательной среды ИнЭУ ТвГУ определяется площадками института, университета, города, страны, которые принимают мероприятия социально-

культурной и научно-образовательной направленности и позволяют осуществлять творческую и научную деятельность обучающихся.

Сотрудничество ООП с другими организациями и возможности мобильности обучающихся

Сложившиеся за последние годы у ТвГУ традиции взаимовыгодного сотрудничества с такими образовательными и научными организациями как Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Санкт–Петербургский государственный экономический университет, Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова, Вольное экономическое общество России (г. Москва), Университет имени Святых Кирилла и Мефодия (г. Велико Тырново, Болгария) обеспечивают не только обмен научно-исследовательскими идеями и лучшими образовательными практиками, но и возможности академической мобильности обучающихся. Студенты систематически участвуют в научно-образовательных и социально-культурных мероприятиях, проходящих на площадках партнеров, в свою очередь, студенты и преподаватели из организаций-партнеров становятся участниками мероприятий, организуемых Институтом экономики и управления ТвГУ.

Студенческое самоуправление и самоорганизованная деятельность обучающихся

В соответствие с выстроенной системой воспитательной и внеучебной работы в Институте экономики и управления ТвГУ, обучающиеся имеют возможность участвовать в студенческом самоуправлении на трех уровнях.

Во-первых, на уровне самоуправления академической группы, которая по установленным общеуниверситетским положением правилам, избирает старосту группы, который формирует актив группы в составе заместителя (заместителей) старосты, профорга, инфорга и культорга группы.

Во-вторых, любой студент может принять участие в работе Студенческого совета Института экономики и управления, быть избранным на пост Председателя Студенческого совета ИНЭУ или на пост одного из руководителей направлений работы Студсовета (Творческая группа, Информационный портал, Спортивная команда, Волонтерская группа и т.д.). Альтернативными вариантами участия в студенческом самоуправлении на втором уровне являются активная работа в Старостате (для старост или заместителей старост).

В-третьих, наиболее активные студенты получают рекомендацию Студсовета ИНЭУ и администрации института для выдвижения в Студсовет ТвГУ.

Кроме того, обучающиеся принимают деятельное участие в различных реализуемых в ИНЭУ и ТвГУ видах студенческой активности, основанной на принципах самоорганизации. Результатом такой активности являются студенческие объединения, созданные по инициативе обучающихся. Значительное место среди подобных сообществ занимает научное объединение студентов ИНЭУ ТвГУ «ТЭНОС», объединяющее студентов всех направлений ИНЭУ и занимающееся организацией и проведением различных научных

конференций, деловых игр, встреч с представителями бизнеса и других мероприятий, направленных на личностный рост обучающихся в научной и общественной жизни.

Другим направлением самоорганизованной активности обучающихся является волонтерство. Студенты принимают участие в целом ряде волонтерских мероприятий, организуемых Центром развития молодежных волонтерских программ ТвГУ и ДСО ТвГУ «Силы добра». Помимо этого, студенты ООП систематически участвуют в качестве волонтеров в мероприятиях, проводимых волонтерским сектором Студенческого Совета ТвГУ.

Возможности организации индивидуальных образовательных траекторий

В настоящее время все более заметным трендом в развитии высшего образования становится персонализация обучения, следствием чего является необходимость выстраивания индивидуальных образовательных технологий, позволяющих обучающимся получить не только набор компетенций, предусмотренных основной образовательной программой, но и компетенции, выходящие за ее рамки. В этом отношении данная ООП развивается с учетом современных требований.

Прежде всего, в ТвГУ функционирует открытый лекторий «Будь в курсе», представляющий собой серию образовательных событий, проходящих на базе Института непрерывного образования ТвГУ для людей, которые хотят с пользой проводить время для своего развития, расширения кругозора и сферы интересов.

Обучающиеся имеют возможность бесплатно освоить такие дисциплины как бухгалтерский учет, экономику, маркетинг, повысить финансовую грамотность и запустить новый социальный проект, пройдя подготовку в «Школе социального предпринимательства», действующей на площадке муниципального автономного учреждения «Агентство социально-экономического развития».

Исследовательские интересы и проекты обучающихся могут быть реализованы в рамках Центра коммерциализации научных разработок и венчурного финансирования инновационного бизнеса

Важное значение для формирования целеполагания обучающихся и персонализации образовательных траекторий имеют возможности, предоставляемые студентам Центром содействия трудоустройству молодежи на базе ТвГУ (Молодежная биржа труда).

Возможности участия в социальных и социально-культурных проектах университета

ООП предоставляет обучающимся широкие возможности участия в социальных и социокультурных проектах ТвГУ. Прежде всего, обучающиеся становятся объектом пристального внимания Службы социальной поддержки и оздоровления студентов и сотрудников ТвГУ, приоритетом которой является обеспечение социальных гарантий реализации права на образование обучающихся. Данное подразделение непосредственно обеспечивает органи-

зацию выездных физкультурных и оздоровительных мероприятий для наименее социально защищенных групп обучающихся, документальное сопровождение приема на полное государственное обеспечение обучающихся из числа детей-сирот и лиц, оставшихся без попечения родителей, назначение государственной социальной стипендии и оказание материальной помощи, ходатайства о выделении (обустройстве) жилых помещений для обучающихся с инвалидностью. Среди мероприятий Службы социальной поддержки и оздоровления студентов и сотрудников ТвГУ наиболее востребованными для обучающихся традиционно являются проведение физкультурно-оздоровительных мероприятий для обучающихся на базе профильных подразделений вуза (бассейн «Парус», тренажерный зал, спортивная база в Чуприяновке) и обеспечение проведения диспансерного осмотра студентов.

Все студенты имеют право вступить в Профсоюзную организацию студентов ТвГУ, призванную обеспечивать интересы обучающихся в вопросах предоставления мест в общежитиях ТвГУ, соблюдение режима учебного времени и отдыха, а в случае студентов бюджетной основы обучения – выплат стипендий, материальной помощи и участия в культурно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятиях.

В период обучения в ТвГУ студенты по согласованию с УВСР и МП ТвГУ имеют право доступа к следующим объектам культуры ТвГУ :

- Театрально-концертный зал «Соминка», 170021, ул. Прошина, д.3 корп.2

- Арт-площадка «Творческая гостиная», 170100, ул. Симеоновская, д.76

- Студенческий Медиацентр, 170100, ул. Желябова 35, к.19.

Указанные объекты культуры могут использоваться обучающимися для проведения творческих занятий, репетиций, мастер-классов, работы творческих студий и лабораторий.

Обучающиеся имеют возможность принимать участие в работе клубов и творческих студий ТвГУ, наиболее востребованными из которых являются театр-студия «Зеркало», «Клуб веселых и находчивых», «Школа Радио», Студия эстрадного вокала «Пазл» и студия современной хореографии «Экспромт».

Перечень онлайн-курсов и других элементов внешних образовательных программ, которые могут быть включены в индивидуальные рабочие планы обучающихся:

Наименование онлайн курса	Правообладатель	Ссылка на онлайн ресурс	Длительность (количество недель)
Анализ инвестиционных проектов и программ	ВШЭ	https://openedu.ru/course/hse/AIPP/	10
Анализ и моде-	ВШЭ	https://openedu.ru/course/mipt/DATA_AN/	10

лирование бизнес-процессов			
Анализ финансовых рынков	ВШЭ	https://openedu.ru/course/hse/FINMARKAN/	10
Блокчейн и криптовалюты	Финансовый университет	https://online.fa.ru/courses/course-v1:fa+blockchain+2019/about	12
Бухгалтерский учет и аудит. Продвинутый курс	СПбГУ	https://www.coursera.org/learn/buhgalterskij-uchet-i-audit	6
Инновационная экономика и технологическое предпринимательство	Университет ИТМО	https://openedu.ru/course/ITMOUniversity/INOEC/	10
Институциональная экономика	Финансовый университет	https://online.fa.ru/courses/course-v1:fa+institutecon+2018/about	16
Интернет-маркетинг в бизнесе	МиСИС	https://openedu.ru/course/misis/IM/	10
Корпоративное управление	ВШЭ	https://openedu.ru/course/spbstu/QUALLOOP/	10
Макроэкономика	ВШЭ	https://openedu.ru/course/hse/MACROEC/	15
Макроэкономический анализ и регулирование банковской сферы	Финансовый университет	https://online.fa.ru/courses/course-v1:fa+mairbs+2019s/about	16
Методы исследований в менеджменте	МГУ им. М.В. Ломоносова	https://openedu.ru/course/msu/METHODSMANAGMENT/	16
Организационное поведение	ВШЭ	https://openedu.ru/course/hse/ORGBH/	10
Основы бизнеса	СПбГУ	https://openedu.ru/course/spbu/BUSART/	5
Основы налогообложения бизнеса в России	СПбГУ	https://www.coursera.org/learn/nalogooblozheniye-biznesa	5
Оценка стоимости компании	ВШЭ	https://openedu.ru/course/hse/NHIST/	6
Персональная эффективность. Тайм-менеджмент	МиСИС	https://openedu.ru/course/misis/TMNG/	10
Финансовые технологии	ВШЭ	https://openedu.ru/course/hse/FINTECH/	10

Данная ООП включает сведения о возможностях и условиях для развития личностных качеств, социально-личностных компетенций и профессиональных навыков обучающихся, удовлетворения их индивидуальных образовательных, исследовательских и культурных запросов, расширения кругозора, созданных помимо ООП, например:

– Возможности активного включения обучающихся в производственную и социально-культурную среды. В качестве примера можно привести сотрудничество участников образовательных отношений по данной программе с благотворительным Фондом «Свое дело» по организации конференций различного уровня (всероссийского и международного), по развитию предпринимательских компетенций и потенциала студенческого сообщества, по посещению предприятий Тверского региона с целью понимания механизма открытия собственного бизнеса. Возможно посещение таких социально ориентированных предприятий Тверской области как: г. Лихославль «Мармеладная сказка», г. Конаково «Фаянсовый завод», г. Тверь «Салон-парикмахерская Марины Леонович», г. Тверь «Чистый город» и другие.

– Возможности участия в студенческом самоуправлении и различных видах студенческой активности на основе самоорганизации (кружки, волонтерские группы, театральные группы и т.п.), имеющих в ТвГУ. Например, участие в работе Центра развития молодёжных волонтерских программ ТвГУ, в спортивных мероприятиях; во всероссийском конкурсе молодёжных волонтерских проектов в сфере пропаганды здорового образа жизни и массового спорта «Добрая воля, здоровое сердце, чистая страна!»; в Межрегиональном фестивале молодёжных волонтерских инициатив «Доброволец Верхневолжья», организаторы: Комитет по делам молодёжи Тверской области, Центр развития молодёжных волонтерских программ ТвГУ. На базе ТвГУ создан Культурно-досуговый центр, где обучающиеся могут развить свои творческие способности: принять участие в «Студенческой весне», «Посвящении в студенты», в ежегодном фестивале молодых вокалистов, в конкурсе на лучшую творческую группу и других мероприятиях.

– Возможности организации индивидуальных образовательных траекторий обучающихся в части получения дополнительного профессионального образования. Обучающиеся имеют возможность пройти обучение в «Школе социального бизнеса» при АСЭР г. Твери. Результат обучения – сформированный бизнес-план (социально ориентированный или традиционный), сертификат. Обеспечены возможности участия обучающихся в международных проектах, реализация которого направлена на повышения качества коммуникаций на английском языке по специальной эффективной методике Д.Петрова (лингвист г. Москва) с возможностью просмотра уроков онлайн и индивидуальной отработкой речевых навыков. Обучающиеся по программе принимают активное участие во всероссийском молодежном кубке по менеджменту «Управляй!».

– Возможности участия в социальных и социально-культурных проектах ТвГУ. Например, обучающиеся оказывают помощь детским домам Твер-

ской области в качестве сбора необходимых вещей и игрушек; участие в ежегодной акции «Добрый шкаф», организованной Центром НКО г. Твери и др.

– Возможности освоения онлайн-курсов и других элементов внешних образовательных ресурсов (включая программы дополнительного образования), которые могут быть включены в индивидуальные учебные планы обучающихся. Преподавателями, осуществляющими образовательную деятельность на данной программе, был организован авторский онлайн курс «Социальное предпринимательство» (доцент Скудалова О.В.), который активно используется в учебном процессе.

Особенности организации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

В соответствии с «Требованиями к организации образовательного процесса для обучения лиц с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья в профессиональных образовательных организациях, в том числе оснащенности образовательного процесса» (утверждены Минобрнауки 26.12.2013г. №06-2412 вн) в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Тверском государственном университете» проводится комплекс мероприятий, направленных на интеграцию студентов с особенными потребностями в общеуниверситетский образовательный процесс.

В вузе закупается специализированное оборудование, разрабатываются локальные нормативные документы, учебно-методические комплексы, вводятся дополнительные дисциплины, факультативные курсы, проводятся мероприятия оздоровительной и реабилитационной направленности с учетом нозологий заболеваний студентов. При реализации образовательных программ для лиц с инвалидностью и ОВЗ применяются принципы интегрированного обучения, тьюторского сопровождения и использования дистанционных технологий освоения отдельных учебных дисциплин.

Для учащихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата и нарушением зрения в корпусах вуза создается безбарьерная архитектурная среда: имеются подъездные пандусы к входам, санитарно-бытовые помещения, таблички Брайля, гусеничный подъёмник. Для оперативного реагирования на возможные проблемы со здоровьем для студентов действуют медицинские пункты.

Информационные материалы по инклюзивному обучению, мерам социальной поддержки студентов-инвалидов размещены на сайте вуза. Сам сайт имеет версию для слабовидящих, позволяющую лицам с ограничениями зрения просматривать страницы и документы с увеличенной контрастностью и шрифтом, в том числе, пользуясь специальными устройствами для чтения с экрана.

Тверской государственный университет сотрудничает с ГКУК «Тверская областная специальная библиотека для слепых им. М.И. Суворова», которая, согласно заключенному договору, предоставляет при необходимости специализированное оборудование для лиц с ограничениями по зрению и слуху при проведении приемных компаний.

Сотрудники вуза проходят повышение квалификаций в области инклюзивного образования, участвуют в семинарах, форумах по данной проблематике.

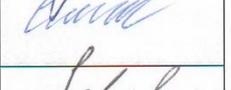
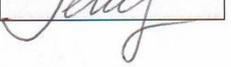
Тверской государственный университет продолжает расширять инклюзивное пространство и наращивать свою технологическую оснащенность, закупая и устанавливая оборудование, которое может быть использовано в процессе обучения студентами-инвалидами различных нозологий.

Список разработчиков и экспертов ООП

Список разработчиков и экспертов ООП

Образовательная программа разработана научно-педагогическими работниками Тверского государственного университета при участии работодателей.

Разработчики:

№ п.п.	ФИО	Должность	Подпись
1.	Беденко Надежда Николаевна	Заведующий кафедрой экономики предприятия и менеджмента, д.э.н., доцент	
2.	Чегринцова Светлана Васильевна	Доцент кафедры экономики предприятия и менеджмента, к.псх.н., доцент	
3.	Скудалова Олеся Викторовна	Доцент кафедры экономики предприятия и менеджмента, к.э.н., доцент	
4.	Селезнева Ксения Александровна	Студентка 2 курса направления подготовки 38.04.02 Менеджмент	

Эксперты:

№ п/п	ФИО	Должность / место работы	Подпись, печать
1.	Головнина Ольга Алексеевна, кандидат технических наук, доцент	И.о. директора ГКУЗ «Медицинский информационно-аналитический центр», г. Тверь	
2.	Карцева Вера Викторовна, кандидат экономических наук	Руководитель ООО «РЭА Центр «Перспектива»», г. Тверь	
3.	Досаева Альфия Лимаровна, кандидат экономических наук	Директор ООО «Ориентир», г. Тверь	

Лист дополнений и изменений

№ п/п	Раздел ООП	Описание внесенных дополнений и изменений	Реквизиты документа, утвердившего изменения
1.	Аннотация ООП, характеристика ООП, Концепция ООП, приложения А–Д	Актуализация информации	Протокол ученого совета Института экономики и управления №1 от 29.08.2023 г.
2.	Аннотация ООП, характеристика ООП, Концепция ООП, приложения А–Д	Актуализация информации	Протокол ученого совета Института экономики и управления №8 от 20.03.2024 г.