

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Смирнов Сергей Николаевич
Должность: врио ректора
Дата подписания: 23.07.2025 12:48:59
Уникальный программный ключ:
69e375c64f7e975d4e8850e7b4f0c2ad1bf35f08

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»

Принято

ученым советом

университета протокол №1

от «25» августа 2021 г.



Утверждаю:

ректор Л.Н. Скаковская

от «25» августа 2021 г.

**Основная образовательная программа
высшего образования**

Направление подготовки

38.03.04 ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Направленность (профиль)

«Региональное и муниципальное управление»

Форма обучения: очная, очно-заочная

Квалификация –

БАКАЛАВР

2021 г.

СОДЕРЖАНИЕ

Аннотация ООП

Характеристика основной образовательной программы

Раздел 1. Нормативно-правовое обеспечение ООП

Раздел 2. Концепция ООП

Раздел 3. Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса

Раздел 4. Сведения о ресурсном обеспечении ООП

Раздел 5. Образовательные технологии

Раздел 6. Социально-культурная и научно-образовательная среда

Раздел 7. Особенности организации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Раздел 8. Рабочая программа воспитания, календарный план воспитательной работы

Раздел 9. Список разработчиков и экспертов ООП

Раздел 10. Лист дополнений и изменений

ПРИЛОЖЕНИЯ

А. Справка о кадровом обеспечении основной образовательной программы

Б. Справка о лицах, являющихся руководителями и(или) работниками иных организаций, осуществляющих трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники

В. Справка о библиотечно-информационном обеспечении основной образовательной программы

Г. Справка о современных профессиональных базах данных и информационных справочных системах ООП

Д. Справка о финансовых условиях реализации основной образовательной программ

Аннотация
основной образовательной программы высшего образования
по направлению подготовки

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Профиль: «Региональное и муниципальное управление»

Основная образовательная программа высшего образования (далее – ООП) разработана в соответствии федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Минобрнауки России № 1016 от 13.08.2020 г.

Данная образовательная программа высшего образования представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий, форм аттестации, необходимых для реализации качественного образовательного процесса по данному направлению подготовки. Образовательная программа разработана с учетом требований к профессиональной деятельности государственных гражданских служащих (муниципальных служащих) в соответствии с полномочиями, установленными Федеральным законом «О государственной гражданской службе Российской Федерации» от 27 июля 2004 года № 79-ФЗ, Федеральным законом от 2 марта 2007 года № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» и квалификационными требованиями к профессиональным знаниям, умениям и навыкам, необходимым для исполнения должностных обязанностей федеральными государственными гражданскими служащими, государственными гражданскими служащими субъектов Российской Федерации и муниципальными служащими. Образовательная программа также учитывает требования следующих профессиональных стандартов:

01.003 Педагог дополнительного образования детей и взрослых, утвержденный приказом Минтруда № 652н от 22.09.2021 г.

ООП ВО включает в себя учебный план, календарный учебный график, рабочие программы дисциплин (модулей), рабочие программы практик, программу государственной итоговой аттестации, оценочные материалы, методические материалы, обеспечивающие реализацию образовательных технологий, другие материалы, обеспечивающие качество подготовки обучающихся, а также рабочую программу воспитания, календарный план воспитательной работы и формы аттестации.

Область и сферы профессиональной деятельности выпускников:

- 01 Образование и наука (в сферах: образования; научных исследований);
- сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов.

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Типы задач профессиональной деятельности выпускников:

- политико-административный;
- коммуникативный;
- исследовательский.

Миссия (цели) образовательной программы

Миссия образовательной программы по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль «Региональное и муниципальное управление» заключается в формировании у обучающихся компетенций согласно модели, разработанной в соответствии с актуальными потребностями работодателей, требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по данному направлению, а также ряда функционально-квалификационных требований к

профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих, позволяющих выпускнику образовательной программы на высоком квалификационном уровне осуществлять профессиональную деятельность в сфере государственного и муниципального управления, руководствуясь нормами демократического общества и правового социального государства, а также выбранными приоритетами социально-экономического развития территории.

Цель ООП: Целью создания и развития образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление профиль «Региональное и муниципальное управление» является подготовка высококвалифицированных и конкурентоспособных специалистов в сфере государственного (муниципального) управления, формирующих молодежный кадровый потенциал для государственных органов власти и органов местного самоуправления Тверской области, отвечающих современным требованиям рынка труда Тверской области и РФ в целом, и ориентированных на повышение результативности деятельности органов власти и обеспечение социально-экономического развития управляемой территории.

Для достижения поставленной цели выбраны следующие стратегические задачи:

- Обеспечение непрерывного мониторинга и совершенствование модели компетенций, исходя из динамики основных требований, предъявляемые к выпускнику в органах государственной власти и местного самоуправления Тверской области и возможностей последующего трудоустройства выпускника в регионе.
- Осуществление в процессе реализации ООП ежегодной актуализации всех ее структурных элементов с учетом тенденций в модернизации процессов государственного и муниципального управления, изменения конъюнктуры российского и регионального рынка труда, процессов

формирования кадрового молодежного резерва Правительством Тверской области.

- Обеспечение сочетания дисциплин теоретического и прикладного характера, ориентированных на изучение лучших практик государственного (муниципального) управления.
- Обеспечение уникальной среды делового и интеллектуального общения профессорского-преподавательского состава, поддерживающее раскрытие потенциала обучающегося и обеспечивающее его всестороннее развитие для последующей профессиональной деятельности в выбранной сфере.
- Привлечение высококвалифицированного профессорско-преподавательского состава, ориентированного на профессиональное развитие и опирающегося на применение теоретических знаний и получение практического опыта,
- Обеспечение взаимосвязи прохождения производственной и преддипломной практики в органах государственной власти Российской Федерации и в субъектах Российской Федерации, в органах местного самоуправления, с тематикой выполняемой выпускной квалификационной работы.

Руководитель ООП – заведующая кафедрой государственного управления, д.э.н., профессор Лапушинская Г.К.

Нормативный срок освоения ООП – 4 года (очная форма); 4,5 года (очно-заочная форма).

Трудоемкость образовательной программы – 240 зачетных единиц.

Форма обучения – очная, очно-заочная.

Язык образования – русский.

ХАРАКТЕРИСТИКА ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

РАЗДЕЛ I. Нормативно-правовое обеспечение ООП

– Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» №273-ФЗ от 29 декабря 2012 г.;

– Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденный Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245;

– Актуализированный Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 44.03.01 Педагогическое образование, утвержденный приказом Минобрнауки России от 22.02.2018 г. № 121 (редакция с изменениями и дополнениями от 26.11.2020 г. № 1456);

– Профессиональные стандарты, размещенные на специализированном сайте Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации «Профессиональные стандарты», соответствующие профессиональной деятельности выпускников, освоивших образовательную программу:

01.003 Педагог дополнительного образования детей и взрослых.

– Нормативные акты Минобрнауки России «Итоговые значения и величина составляющих базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования, отраслевые корректирующие коэффициенты и порядок их применения» (ежегодно обновляются);

– Устав ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»;

– Нормативные документы по организации учебного процесса в Тверском государственном университете (<http://university.tversu.ru/sveden/document>).

РАЗДЕЛ II. Концепция основной образовательной программы

1. Миссия (цели) ООП

Миссия образовательной программы по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль «Региональное и муниципальное управление» заключается в формировании у обучающихся компетенций согласно модели, разработанной в соответствии с актуальными потребностями работодателей, требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по данному направлению,

а также ряда функционально-квалификационных требований к профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих, позволяющих выпускнику образовательной программы на высоком квалификационном уровне осуществлять профессиональную деятельность в сфере государственного и муниципального управления, руководствуясь нормами демократического общества и правового социального государства, а также выбранными приоритетами социально-экономического развития территории.

Цель ООП: Целью создания и развития образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление профиль «Региональное и муниципальное управление» является подготовка высококвалифицированных и конкурентоспособных специалистов в сфере государственного (муниципального) управления, формирующих молодежный кадровый потенциал для государственных органов власти и органов местного самоуправления Тверской области, отвечающих современным требованиям рынка труда Тверской области и РФ в целом, и ориентированных на повышение результативности деятельности органов власти и обеспечение социально-экономического развития управляемой территории.

Для достижения поставленной цели выбраны следующие стратегические задачи:

- Обеспечение непрерывного мониторинга и совершенствование модели компетенций, исходя из динамики основных требований, предъявляемые к выпускнику в органах государственной власти и местного самоуправления Тверской области и возможностей последующего трудоустройства выпускника в регионе.
- Осуществление в процессе реализации ООП ежегодной актуализации всех ее структурных элементов с учетом тенденций в модернизации процессов государственного и муниципального управления, изменения конъюнктуры российского и регионального рынка труда, процессов формирования кадрового молодежного резерва Правительством Тверской области.
- Обеспечение сочетания дисциплин теоретического и прикладного характера, ориентированных на изучение лучших практик государственного (муниципального) управления.
- Обеспечение уникальной среды делового и интеллектуального общения профессорского-преподавательского состава, поддерживающее раскрытие потенциала обучающегося и

обеспечивающее его всестороннее развитие для последующей профессиональной деятельности в выбранной сфере.

- Привлечение высококвалифицированного профессорско-преподавательского состава, ориентированного на профессиональное развитие и опирающегося на применение теоретических знаний и получение практического опыта,
- Обеспечение взаимосвязи прохождения производственной и преддипломной практики в органах государственной власти Российской Федерации и в субъектах Российской Федерации, в органах местного самоуправления, с тематикой, выполняемой выпускной квалификационной работы.

2. Направленность (профиль) образовательной программы.

Региональное и муниципальное управление

3. Квалификация, присваиваемая выпускникам ООП.

Квалификация – бакалавр.

4. Срок получения образования по ООП.

Нормативный срок освоения ООП – 4 года.

5. Формы обучения.

Форма обучения – очная, очно-заочная.

6. Общий объем программы в з.е.

Трудоемкость образовательной программы – 240 зачетных единиц.

7. Объем программы, реализуемый за один учебный год.

В соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» объем программы бакалавриата, реализуемый за один учебный год, составляет не более 70 з.е. вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, реализации программы бакалавриата с использованием сетевой формы, реализации программы бакалавриата по индивидуальному учебному плану.

8. Объем контактной работы по ООП.

Объем контактной работы ФГОС ВО по направлению 38.03.04 не установлен. Контактная работа в соответствии учебным планом ООП «Региональное и муниципальное управление» составляет $\approx 36,62\%$.

9. Описание преимуществ и особенностей ООП с точки зрения

позиционирования на рынке образовательных услуг.

Основными преимуществами и особенностями ООП по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление с точки зрения позиционирования на рынке образовательных услуги и учета запросов рынка труда являются следующие:

- Участие в разработке ООП экспертов-работодателей позволило сформировать модель компетенций, учитывающую основные требования, предъявляемые к выпускнику в органах государственной власти и местного самоуправления Тверской области, соотнести подготовку с возможностью последующего трудоустройства выпускника в регионе;
- в процессе реализации ООП ежегодно осуществляется актуализация всех ее структурных элементов с учетом тенденций в модернизации процессов государственного и муниципального управления, изменения конъюнктуры российского и регионального рынка труда (актуализация осуществляется опираясь на процедуры участия в обсуждении на базе вуза представителей работодателей, а также на участие руководителя ООП в комиссии по формированию кадрового молодежного резерва Правительства Тверской области);
- в структуре ООП происходит сочетание дисциплин теоретического и прикладного характера, ориентированных на изучение различных аспектов процессов государственного (муниципального) управления;
- при реализации ООП обеспечение уникальной среды делового и интеллектуального общения;
- высококвалифицированный профессорско-преподавательский состав, обладающих педагогическим и практическим опытом, а также активное участие специалистов - практиков, работающих в органах государственного и муниципального управления или выступающих потенциальными работодателями (например, первого заместителя министра финансов Тверской области, к.э.н. Гуляевой Н.М.; начальника отдела государственной службы и профессионального развития управления государственной службы и кадров аппарата Правительства Тверской области Судник Е.В.; начальника организационного управления Тверской городской Думы Коротковой Л.А.; начальника управления экономического прогнозирования и планирования Министерства экономического развития Тверской области Лебедевой В.И. и др.);

- прохождение производственной и преддипломной практики в органах государственной власти Российской Федерации и в субъектах Российской Федерации (Московской области, Тверской области и др.), в органах местного самоуправления;
- участие в известных, в том числе международных, научных и научно-практических мероприятиях в области государственного и муниципального управления;
- проведение мастер-классов, а также широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (семинаров в диалоговом режиме, дискуссий, деловых и ролевых игр, разбор конкретных ситуаций, психологических и иных тренингов, групповых дискуссий, результатов работы студенческих исследовательских групп, вузовских и межвузовских конференций) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций обучающихся;
- обучающиеся в полной мере обеспечены электронными и печатными ресурсами Научной библиотеки ТвГУ и других поставщиков информации;
- выпускающая кафедра государственного управления располагает необходимой материальной базой для качественной и эффективной реализации ООП.
- учебный процесс по данной ООП отличается комплексным и качественным тьюторским сопровождением;
- по данным университетского Центра содействия трудоустройству молодежи и мониторингам 61% выпускников программы трудоустроены сразу после окончания обучения, 10% проходят службу в вооруженных силах РФ, 25% продолжают обучение по магистерским программам. Одним из приоритетных направлений трудоустройства у выпускников направления в целом в 2019 и 2020 годах стало заполнение вакансий в государственных органах власти Тверской области;
- для усиления активности студентов в освоении ООП при кафедре государственного управления было создано Студенческое научное общество ТвГУ «Региональное и муниципальное управление», которое вошло в десятку лучших на IV Всероссийском конкурсе студенческих научных обществ (СНО) и студенческих конструкторских бюро (СКБ).

Таблица SWOT-анализа для разработки АОП

Сильные стороны	Слабые стороны
1. ООП охватывает различные аспекты государственного и муниципального управления, позволяя студентам получить полное представление об этой сфере, фокус ООП на компетенциях, имеющих перспективу практического применения. В основе ООП – квалификационные требования к должностям государственной гражданской и муниципальной службы РФ. 2. Качество подготовки обучающихся ежегодно подтверждается сертификатами, получаемыми в рамках успешного прохождения внешних независимых оценок результатов обучения студентов в рамках требований ФГОС ВО (ФЭПО, ФЭПО-про и Федерального интернет-экзамена бакалавров (ФИЭБ)). 3. Участие в образовательной деятельности представителей работодателя (Правительство Тверской области, органы местного самоуправления региона, территориальные представительства федеральных государственных структур). 4. Использование современных технологий и интерактивных методов обучения. 5. Обеспеченность ООП учебно-методическими материалами; доступ преподавателей и студентов к информационным учебным базам через подписку от ТвГУ. 6. Организация проектной деятельности через молодежный проектный офис, который создан в университете. Возможность участия обучающихся в проектно-образовательном интенсиве Университета 20.35 «От идеи к прототипу» в междисциплинарных командах. 7. Ежегодное направление лучших выпускных аттестационных работ, по мнению ГЭК, на Российский конкурс выпускных квалификационных работ в области государственного и муниципального управления, реализуемого в рамках Российского муниципального форума. Ежегодное с 2015 года получение дипломов на данном конкурсе.	1. Малая доля профессорско-преподавательского состава в общем числе НПР кафедры в возрасте до 40 лет. 2. Ограниченность финансовых средств на мотивирование НПР к реализации неоплачиваемой деятельности (занимающей большой объем внеучебного времени) независимых экспертов для участия в конкурсных, аттестационных комиссиях и комиссиях по требованиям к служебному поведению и урегулированию конфликта интересов исполнительных органов публичной власти, функционирующих на территории Тверской области. 3. Увеличивающийся контроль за деятельностью НПР, требующий подготовки большого числа отчетных документов, в рамках менеджмента качества, и снижающий готовность студентов к прохождению слишком частых анкетирований.

Возможности	Угрозы (риски)
1. Студенты имеют возможность применять полученные знания в реальных ситуациях, проводя исследования и анализ в области государственного и муниципального управления. 2. Сотрудничество с опытными практиками и экспертами позволяет студентам получить ценные практические советы и высокий уровень наставничества при руководстве подготовкой курсовых работ и выпускной квалификационной работы.. 3. Большое количество рабочих мест в регионе по направлению ООП и потенциально высокий уровень трудоустройства выпускников.	1. Конкуренция с другими образовательными программами по государственному и муниципальному управлению, в частности, с реализуемой в Тверском филиале РАНХиГС, может привести к ограничению студенческого спроса на рассматриваемую ООП. 2. Снижение уровня платежеспособности населения. 3. Общая демографическая ситуация и вероятность ее обострения, что стимулирует отток квалифицированных кадров и молодежи. 4. Малое число или отсутствие бюджетных мест для поступления на ООП.

10. Характеристика профессиональной деятельности выпускника по направлению подготовки.

– *область профессиональной деятельности*

01 Образование и наука (в сферах: образования; научных исследований);

– *сфера профессиональной деятельности*

сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов.

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

– *типы задач профессиональной деятельности*

- политико-административный;
- коммуникативный;
- исследовательский.

– *задачи профессиональной деятельности:*

Области и (или) сферы профессиональной деятельности (в т.ч. по Реестру Минтруда России)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности
Область профессиональной деятельности: 01 Образование и наука (в сферах: образования; научных исследований)	исследовательский	– участие в выполнении научных исследований в составе научно-исследовательского коллектива; – участие в реализации образовательных программ дополнительного профессионального образования, программ профессионального развития.
Сфера профессиональной деятельности: Сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов.	политико-административный	– участие в процессе реализации государственной политики (по сферам); – участие в процессе реализации стратегий социально-экономического развития территорий; – участие в процессе реализации государственных (муниципальных) программ; – содействие реализации политики открытости деятельности органов государственной власти, органов местного самоуправления, должностных лиц и организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов и развитию механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений; – сбор, анализ и обработка информации об актуальных общественно-политических, социально-экономических, организационно-управленческих процессах и тенденциях; – участие в организации взаимодействия между соответствующими органами и организациями с институтами гражданского общества, средствами массовой коммуникации, гражданами.

	исследовательский – участие в решении исследовательских задач в области государственного управления и местного самоуправления; – использование информационных ресурсов и профессиональных баз данных при решении исследовательских задач в области государственного и муниципального управления; – сбор научной и (или) научно-технической информации, необходимой для решения исследовательских задач в области государственного и муниципального управления; – владение методами количественного и качественного анализа информации для принятия управленческих решений и обеспечения эффективной деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов; – участие в процессе внедрения и практического использования результатов научно-исследовательской деятельности в сфере профессиональной деятельности; – публичное представление результатов исследовательской деятельности в виде публикаций и участия в научных конференциях.
--	--

	коммуникативный	– участие в организации внутренних коммуникаций; – участие в обеспечении связей с общественностью соответствующих органов и организаций; – содействие развитию механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений; – обеспечение реализации государственной политики и нормативно-правового регулирования в сфере развития информационно-коммуникационных технологий; – обеспечение совершенствования стратегии и концепции открытости органов государственной власти, органов местного самоуправления; – поддержка формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, страны и территории на основе современных коммуникативных технологий; – участие в подготовке и проведении коммуникационных кампаний и мероприятий в соответствии с целями и задачами государственного и муниципального управления.
--	-----------------	---

Профессиональные стандарты с указанием ОТФ и ТФ, соотнесенных с результатами освоения образовательной программы (компетенции и индикаторы)

Индекс	Наименование	Компетенции	Требования к образованию
01	ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА		
01.003	ПЕДАГОГ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЕТЕЙ И ВЗРОСЛЫХ	ПК-1	

В	Организационно-методическое обеспечение реализации дополнительных общеобразовательных программ	ПК-1	Высшее образование или среднее профессиональное образование в рамках укрупненных групп направлений подготовки высшего образования и специальностей среднего профессионального образования "Образование и педагогические науки" или Высшее образование либо среднее профессиональное образование в рамках иного направления подготовки высшего образования и специальностей среднего профессионального образования при условии его соответствия дополнительным общеразвивающим программам, дополнительным предпрофессиональным программам, реализуемым организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и получение при необходимости после трудоустройства дополнительного профессионального образования по направлению подготовки "Образование и педагогические науки"
	В/02.6	Организационно-педагогическое сопровождение методической деятельности педагогов дополнительного образования	ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3

Профессиональные компетенции определены на основе функционально-квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности¹. Требования к формируемой компетентностной модели выпускника (далее-КМВ), от: работодателей местного сообщества, обучающихся, профессионального сообщества региона, внешних заинтересованных сторон, представителей национального и международного рынков труда обсуждены и утверждены на расширенном заседании кафедры государственного управления с представителями исполнительных орган управления государственной службы и кадров аппарата Правительства Тверской области от 31.08.2020 г. № 1 при участии:

- Начальника отдела государственной службы и профессионального развития кадров управления государственной службы и кадров аппарата Правительства Тверской области Судник Елены Владимировны;
- Начальника управления социально-экономического прогнозирования и планирования министерства экономического развития Тверской области Лебедевой Веры Игоревны;
- Ведущий консультант отдела государственной службы и профессионального развития кадров аппарата Правительства Тверской области Тамбовцевой Ольги Владимировны.

¹ Статья 12 Федерального закона от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2004. – № 31. – Ст. 3215.

11. Планируемые результаты освоения образовательной программы.

В результате освоения образовательной программы у выпускника должны быть сформированы следующие универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

Категория универсальных компетенций	Код универсальной компетенции	Формулировка компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Системное и критическое мышление	УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие; УК-1.2 Определяет, интерпретирует и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи; УК-1.3 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.4 При обработке информации отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок, формирует собственные мнения и суждения, аргументирует свои выводы и точку зрения; УК-1.5 Рассматривает и предлагает возможные варианты решения поставленной задачи, оценивая их достоинства и недостатки
Разработка и реализация проектов	УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 Определяет круг задач в рамках поставленной цели, определяет связи между ними; УК-2.2 Предлагает способы решения поставленных задач и ожидаемые результаты; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта; УК-2.3 Планирует реализацию задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм; УК-2.4 Выполняет задачи в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами и точками контроля, при необходимости корректирует способы решения задач; УК-2.5 Представляет результаты проекта, предлагает возможности их использования и/или

			совершенствования
Командная работа и лидерство	УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1 Определяет свою роль в социальном взаимодействии и командной работе, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели; УК-3.2 При реализации своей роли в социальном взаимодействии и командной работе учитывает особенности поведения и интересы других участников; УК-3.3 Анализирует возможные последствия личных действий в социальном взаимодействии и командной работе, и строит продуктивное взаимодействие с учетом этого; УК-3.4 Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды; оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели; УК-3.5 Соблюдает нормы и установленные правила командной работы; несет личную ответственность за результат
Коммуникация	УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке (ах)	УК-4.1 Выбирает стиль общения на русском языке в зависимости от цели и условий партнерства; адаптирует речь, стиль общения и язык жестов к ситуациям взаимодействия; УК-4.2 Ведет деловую переписку на русском языке с учетом особенностей стилистики официальных и неофициальных писем; УК-4.3 Ведет деловую переписку на иностранном языке с учетом особенностей стилистики официальных писем и социокультурных различий; УК-4.4 Выполняет для личных целей перевод официальных и профессиональных текстов с иностранного языка на русский, с русского языка на иностранный; УК-4.5 Публично выступает на русском языке, строит свое выступление с учетом аудитории и цели общения; УК-4.6 Устно представляет результаты своей деятельности на иностранном языке, может поддержать разговор в ходе их обсуждения

Межкультурное взаимодействие	УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.1 Отмечает и анализирует особенности межкультурного взаимодействия (преимущества и возможные проблемные ситуации), обусловленные различием этических, религиозных и ценностных систем; УК-5.2 Предлагает способы преодоления коммуникативных барьеров при межкультурном взаимодействии; УК-5.3 Определяет условия интеграции участников межкультурного взаимодействия для достижения поставленной цели с учетом исторического наследия и социокультурных традиций различных социальных групп, этносов и конфессий
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.1 Использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей; УК-6.2 Определяет приоритеты собственной деятельности, личностного развития и профессионального роста; УК-6.3 Оценивает требования рынка труда и предложения образовательных услуг для выстраивания траектории собственного профессионального роста; УК-6.4 Строит профессиональную карьеру и определяет стратегию профессионального развития
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК-7.1 Выбирает здоровьесберегающие технологии для поддержания здорового образа жизни с учетом физиологических особенностей организма и условий реализации профессиональной деятельности; УК-7.2 Планирует свое рабочее и свободное время для оптимального сочетания физической и умственной нагрузки и обеспечения работоспособности; УК-7.3 Соблюдает и пропагандирует нормы здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности
Безопасность	УК-8	Способен создавать и	УК-8.1 Анализирует факторы

жизнедеятельности		поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	вредного влияния элементов среды обитания (технических средств, природных и социальных явлений); УК-8.2 Идентифицирует опасные и вредные факторы в рамках осуществляемой деятельности; УК-8.3 Выявляет угрозу условиям жизнедеятельности, природной среде и устойчивому развитию общества, связанную с нарушением техники безопасности; УК-8.4 Разъясняет правила поведения при возникновении чрезвычайных ситуаций природного, техногенного происхождения и возникновении военных конфликтов; УК-8.5 Оказывает первую помощь, описывает способы участия в восстановительных мероприятиях
Инклюзивная компетентность	УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.1 Демонстрирует уважительное отношение к психофизическим особенностям инвалидов и лиц с ОВЗ в целях успешного выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции; УК-9.2 Выстраивает профессиональное и социальное взаимодействие с инвалидами и людьми с ОВЗ на основе ценностей инклюзии
Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность	УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 Использует основные принципы экономического анализа (принцип альтернативных издержек, ценности денег с учётом фактора времени и т.п.); УК-10.2 Использует правовые базы данных и прочие ресурсы для получения информации о своих правах и обязанностях, связанных с осуществлением экономической политики государства; УК-10.3 Использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом); УК-10.4 Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения поставленных целей; УК-10.5 Контролирует собственные экономические и финансовые риски
Гражданская позиция	УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к	УК-11.1 Определяет социально-правовую сущность, основные

		проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	причины и виды проявлений экстремизма, терроризма, коррупции, обосновывает недопустимость экстремистских и террористических взглядов, несовместимость коррупции и эффективной профессиональной деятельности; УК-11.2 Анализирует тексты нормативных правовых актов по вопросам противодействия экстремизму, терроризму, коррупции, а также тексты иных нормативных правовых актов в целях выявления положений, носящих потенциально коррупциогенный характер; УК-11.3 Выявляет признаки и формы экстремизма, терроризма и содействия им; коррупционного поведения, в том числе, конфликта интересов в конкретной сфере профессиональной деятельности; УК-11.4 Разъясняет субъектам права меры ответственности, предусмотренные действующим законодательством за совершение экстремистских, террористических и коррупционных правонарушений; УК-11.5 Предлагает комплексные меры и методы профилактики экстремизма, террористической деятельности, а также минимизации коррупционных рисков в сфере профессиональной деятельности, способы распространения правовых знаний о юридической ответственности за соответствующие правонарушения
--	--	--	--

Код общепрофессиональной компетенции	Формулировка компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
ОПК-1	Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной	ОПК-1.1 Обосновывает условия и средства, призванные обеспечивать практическую реализацию прав и свобод человека; ОПК-1.2 Анализирует задачи и функции государственных и негосударственных институтов защиты прав и свобод человека;

	деятельности;	ОПК-1.3 Характеризует механизмы защиты и реализации прав и свобод человека; ОПК-1.4 Анализирует требования по соблюдению норм законодательства Российской Федерации; ОПК-1.5 Обосновывает этические требования к служебному поведению, устанавливаемые в профессиональной сфере
ОПК-2	Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов;	ОПК-2.1 Определяет проблемное поле и информационные возможности по диагностике социально-экономической ситуации; ОПК-2.2 Применяет современные методы и инструменты анализа социально-экономической ситуации для обоснования управленческих решений; ОПК-2.3 Генерирует допустимые варианты мер государственного (муниципального) регулирования; ОПК-2.4 Оценивает последствия применения управленческих решений с учетом реализации мер регулирующего воздействия или последующего осуществления контрольно-надзорной деятельности; ОПК-2.5 Оценивает влияние на социально-экономические процессы принятых к реализации управленческих решений
ОПК-3	Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику;	ОПК-3.1 Осуществляет поиск нормативно - правовых актов, необходимых для разрешения конкретной правовой ситуации; ОПК-3.2 Анализирует нормативно- правовую базу, регламентирующую организацию процессов в сфере государственного и муниципального управления; ОПК-3.3 Применяет нормы права (конституционного и/или административного и/или служебного) в конкретной сфере профессиональной деятельности; ОПК-3.4 Выявляет правоприменительную практику, необходимую для работы в конкретной сфере профессиональной деятельности; ОПК-3.5 Использует нормы права и правоприменительную практику для формирования предложений по совершенствованию профессиональной деятельности
ОПК-4	Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и	ОПК-4.1 Характеризует требования и организацию процесса разработки проектов нормативно-правовых актов государственными органами власти или органами местного самоуправления; ОПК-4.2 Проверяет соответствия проекта

	антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствий их применения;	нормативно-правового акта компетенции органа власти и действующему законодательству (правовую экспертизу); ОПК-4.3 Анализирует проект нормативно-правового акта в соответствии с утвержденной методикой проведения антикоррупционной экспертизы; ОПК-4.4 Выявляет проекты нормативно-правовых актов государственных органов власти и органов местного самоуправления, требующих проведение оценки регулирующего воздействия; ОПК-4.5 Определяет механизм проведения оценки регулирующего воздействия проекта нормативно-правового акта
ОПК-5	Способен использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг;	ОПК-5.1 Использует информационно-телекоммуникационные технологии для поиска и оценки актуальной и репрезентативной информации, необходимой для решения конкретных задач в профессиональной деятельности; ОПК-5.2 Анализирует возможности использования государственных и муниципальных информационных систем в профессиональной деятельности; ОПК-5.3 Применяет технологии электронного правительства; ОПК-5.4 Применяет технологии получения государственных (муниципальных) услуг в электронном виде; ОПК-5.5 Разрабатывает предложения по совершенствованию электронного администрирования в деятельности государственных органов власти, органов местного самоуправления, организаций общественного сектора с учетом возможностей информационно-телекоммуникационных технологий
ОПК-6	Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд;	ОПК-6.1 Анализирует технологии управления государственными и муниципальными финансами; ОПК-6.2 Анализирует технологии управления государственным и муниципальным имуществом; ОПК-6.3 Анализирует технологии осуществления закупок для государственных и муниципальных нужд и оценку их эффективности; ОПК-6.4 Оценивает влияние технологий управления государственными и муниципальными финансами, имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд на функционирование

		органов государственной власти и местного самоуправления
ОПК-7	Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации.	ОПК-7.1 Анализирует условия и особенности внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций; ОПК-7.2 Определяет алгоритмы действий органов власти по организации взаимодействия с гражданами и институтами гражданского общества; ОПК-7.3 Определяет алгоритмы действий по организации взаимодействия органов власти со средствами массовой информации и бизнес-структурами.; ОПК-7.4 Оценивает коммуникационные взаимодействия органов власти и местного самоуправления с гражданским обществом
ОПК-8	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-8.1 Использует навыки работы с цифровыми устройствами (Digital device), как средством управления информацией, соблюдая основные требования информационной безопасности; ОПК-8.2 Работает с информацией, размещаемой в сети Интернет в формате общедоступной информации, в том числе в форме открытых данных; ОПК-8.3 Использует информационные технологии, как способ и средство переработки интерпретации информации, необходимой для решения профессиональных задач

Код и наименование профессиональных компетенций (ПК)	Индикаторы достижения профессиональных компетенций
ПК-1 Способен участвовать в выполнении научных исследований в составе научно- исследовательского коллектива	ПК-1.1. Обосновывает актуальность темы научного исследования ПК-1.2. Формулирует задачи осуществления научного исследования на основе выявленных управленческих проблем и заданных целей исследования ПК-1.3. Осуществляет планирование собственных действий по задаче исследования с учетом взаимодействия внутри команды и комплексности ожидаемого результата
ПК-2 Способен участвовать в процессе реализации стратегий социально-экономического развития территорий	ПК-2.1. Осуществляет аналитическое обобщение документов стратегического планирования, определяющих целевые ориентиры в развитии конкретной сферы/отрасли, комплекса территории ПК-2.2. Анализирует методы и конкретные инструменты, применяемые в процессе стратегического планирования государственными органами власти и ОМСУ ПК-2.3. Оценивает проблемы и целевые ориентиры социально- экономического развития территориях, на основе реализуемых органами власти субъекта РФ и

	муниципальными образованиями документов стратегического планирования ПК-2.4. Анализирует процесс мониторинга реализации стратегий социально-экономического развития территорий
ПК-3 Способен участвовать в процессе реализации государственных (муниципальных) программ	ПК-3.1. Выявляет требования к разработке, реализации и оценке государственных (муниципальных) программ ПК-3.2. Анализирует цели и задачи государственных (муниципальных) программ, как документов стратегического планирования ПК-3.3. Анализирует инструменты реализации государственных (муниципальных) программ в соответствии с закрепленными полномочиями органов государственной власти или ОМСУ ПК-3.4. Выявляет особенности отражения в государственных (муниципальных) программах финансовых средств с учетом технологии программного бюджета ПК-3.5. Оценивает обеспечение открытости информации о государственной (муниципальной) программ и отчетов о ее реализации
ПК-4 Способен осуществлять сбор, анализ и обработку информации об актуальных общественно-политических, социально-экономических, организационно-управленческих процессах и тенденциях	ПК-4.1. Осуществляет поиск каналов получения открытых данных о деятельности органа государственного управления или ОМСУ ПК-4.2. Критически оценивает надежность различных источников информации об актуальных общественно-политических, социально-экономических, организационно-управленческих процессах и тенденциях территории ПК-4.3. Формирует информационно обоснованные оценки данных, которые будут использоваться для анализа социально-экономических, организационно-управленческих и других процессов ПК-4.4. Применяет для анализа данные систем размещения в открытом доступе успешной или лучшей практики управления социально-экономическим развитием территории
ПК-5 Способен содействовать развитию механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений	ПК-5.1. Определяет подходы к выделению тех граждан, чьи интересы могут быть затронуты прямыми или косвенными последствиями планируемого решения и мнение которых необходимо выявить органу власти или ОМСУ ПК-5.2. Задает требования к процессу информирования органами государственной власти или местного самоуправления стейкхолдеров процесса принятия управленческого решения ПК-5.3. Анализирует преимущества и недостатки различных форм общественного участия в принятии и реализации управленческих решений ПК-5.4. Планирует кампании по обеспечению общественного участия при принятии и реализации управленческих решений, ориентированные на повышение уровня гражданской активности на территории
ПК-6 Способен обеспечивать	ПК-6.1. Выявляет требования к обязательным и

совершенствование стратегии и концепции открытости органов государственной власти, органов местного самоуправления	допустимым условиям обеспечения открытости органов государственной власти, органов местного самоуправления ПК-6.2. Анализирует критерии и подходы к оценке уровня открытости органов государственной власти, органов местного самоуправления ПК-6.3. Оценивает лучшую и успешную практику по реализации концепции открытости органов государственной власти, органов местного самоуправления ПК-6.4. Формирует предложения по совершенствованию уровня открытости органов государственной власти, органов местного самоуправления
--	--

12. Формы проведения государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация выпускника высшего учебного заведения является обязательной и осуществляется после освоения образовательной программы в полном объеме.

Формы проведения государственной итоговой аттестации:

- Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
- Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

13. Анализ востребованности и преимуществ выпускников данной ООП на рынке труда

ООП реализуется при непосредственном и прямом взаимодействии с Управлением государственной службы и кадров аппарата Правительства Тверской области, как основным потенциальным работодателем, обеспечивающим подбор кадров для различных исполнительных органов власти Тверской области. Правительство Тверской области ориентируется на раннее формирование молодежного кадрового резерва для исполнительных органов государственной власти Тверской области, поэтому при реализации программы используются различные формы ознакомления студентов с потенциальными местами последующей работы для осуществления последующего обоснованного выбора и выстраивания профессиональной карьеры.

Активное партнерство позволяет гарантированно предоставлять для обучающихся по программе места для прохождения учебной (ознакомительной) и производственной практик в заинтересованных в

последующем трудоустройстве выпускников исполнительных органов государственной власти Тверской области.

Следует особо отметить, что в Тверской области осуществляет работу Комиссия по формированию и подготовке резерва управленческих кадров Тверской области куда входит руководитель ООП заведующей кафедрой государственного управления Лапушинская Г.К. (основание Письмо аппарата Правительства Тверской области №23/1778-17-АП от 19.03.2020 г. О согласовании участия в работе Комиссии по формированию и подготовке резерва управленческих кадров Тверской области в качестве ее члена заведующей кафедрой государственного управления Лапушинской Г.К.). Что позволяет своевременно отражать в программе новые требования к подготовке кадров в интересах развития региона.

Преимуществами выпускников данной программы является то, что патронаж программы аппаратом Правительства Тверской области (предоставление мест практик, предложение тем выполняемых выпускных квалификационных работ, участие в оценке сформированности компетенций при осуществлении государственной итоговой аттестации) позволяет обеспечивать практически 100% трудоустройство выпускников в органы исполнительной власти Тверской области или в созданные ИОГВ подведомственные учреждения и организации.

Начиная с 2015 года ежегодно лучшие по мнению ГЭК, куда входят представители работодателей, выпускные квалификационные работы направляются для участия в Российском конкурсе выпускных квалификационных работ в области государственного и муниципального управления, реализуемого в рамках Российского муниципального форума. Получаемые дипломы свидетельствуют о высоком качестве и детальной проработке исследуемой темы.

14. Связи с рынком труда и ключевыми работодателями

Реализация ООП происходит в тесном взаимодействии с работодателями, заинтересованными в выпускниках.

Ключевыми работодателями (стратегическими партнерами) выступают Правительство Тверской области и ИОГВ Тверской области, Законодательное собрание Тверской области, органы местного самоуправления Тверской области, учреждения и организации общественного сектора Тверской области и др.

К преподаванию профильных дисциплин привлекаются представители работодателей. В рамках реализации программы возможна подготовка и проведение конференций и круглых столов с участием студентов, преподавателей и представителей работодателей регионального и муниципального уровней. В рамках данной образовательной программы были заключены договора о сотрудничестве и практической подготовке.

Сведения о работодателях, с которыми ТвГУ заключил договора о сотрудничестве, организации и проведении учебных и производственных практик:

- договор № 230 от 23.03.2016г. о проведении производственной практики с Уполномоченным по правам человека в Тверской области и его аппаратом 170100, г. Тверь, ул. Советская, д.23 (бессрочно);
- договор № 244 от 01.11.2017 г. на проведение практики студентов с Правительством Тверской области, 170100, г. Тверь, ул. Советская, д.44 (бессрочно);
- договор № 146 от 01.09.2017г. на проведение практик студентов с Ассоциацией по развитию гражданского общества «Институт регионального развития» («Центр НКО»), 170100, г.Тверь, ул.Симеоновская, д.74, (бессрочно);
- договор № 232 от 05.12.2017г. о проведении практики студентов с Избирательной комиссией Тверской области, 170100, г.Тверь, ул. Советская, д.23, (бессрочно);
- договор № 231 от 05.12.2017г. о проведении практики студентов с Законодательным Собранием Тверской области, 170100, г.Тверь, ул. Советская, д.33, (бессрочно);
- договор № 235 от 04.12.2017г. о проведении практики студентов с Тверской городской Думой, 170100, г.Тверь, ул.Советская, д.34, (бессрочно).

Высокая оценка уровня подготовки студентов подтверждается письмами благодарности, например: Письмо № 55571/01 от 29.08.2018 г. Министерства промышленности и торговли РФ с оценкой прохождения практики в административном департаменте студенткой Трофименко Ю.С. и выражением благодарности за высокий уровень профессиональной подготовки будущих специалистов, позволяющий рассматривать будущих выпускников в качестве кадрового резерва минпромторга РФ.

Реализуется ежегодное согласование отделом государственной службы и профессионального развития управления государственной службы и кадров

распределения студентов по местам прохождения практики (органам государственной власти Тверской области) и тематики ВКР в начале 4 курса обучения – сентябрь-октябрь месяц.

Оценка уровня подготовки студентов и подбора вакансий происходит при прохождении итоговой аттестации (например, Письмо аппарата Правительства Тверской области № 23/4470-17-АП от 22.06.2020 о дополнительном подключении к работе государственной экзаменационной комиссии по выпуску студентов направления «Государственное и муниципальное управления» ведущего консультанта отдела государственной службы и профессионального развития кадров Тамбовцевой О.В. непосредственно осуществляющей деятельность по подбору кадров для аппарата Правительства Тверской области и исполнительных органов государственной власти Тверской области).

15. Практическая подготовка

При освоении ООП образовательная деятельность организуется в том числе в форме практической подготовки.

Практическая подготовка при реализации дисциплин организуется путем проведения практических (семинарских) занятий, практикумов, тренингов, мастер-классов и иных аналогичных видов учебной деятельности, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, направленных на формирование практических умений и навыков.

Практическая подготовка может включать в себя отдельные занятия лекционного типа, которые предусматривают передачу учебной информации обучающимся, необходимой для последующего выполнения работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Практическая подготовка при проведении практики организуется путем непосредственного выполнения обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, регламентируется Положением об организации и проведении практики в Тверском государственном университете, определяющим порядок организации практики обучающихся по ООП ВО.

В соответствии ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 объем часов на различные виды практик составляет не менее 9 з.е. (324 часов).

Типы практики определяются в соответствии с выбранными типами задач профессиональной деятельности и направленностью (профилем) образовательной программы.

Учебным планом ООП предусмотрены следующие практики:

Типы учебной практики:

- ✓ Ознакомительная практика

Типы производственной практики:

- ✓ Организационно-управленческая практика
- ✓ Научно-исследовательская работа

При организации практической подготовки профильные организации создают условия для реализации компонентов образовательной программы, предоставляют оборудование и технические средства обучения в объеме, позволяющем выполнять определенные виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью обучающихся.

При организации практической подготовки соблюдаются правила внутреннего трудового распорядка профильной организации (университета, в структурном подразделении которого организуется практическая подготовка), требования охраны труда и техники безопасности.

Практическая подготовка обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов организуется с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

РАЗДЕЛ III. Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса

Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса (календарный учебный график, учебный план, рабочие программы дисциплин, рабочие программы практик, программа государственной итоговой аттестации), представлены отдельными документами и размещены на сайте Университета <https://tversu.ru/sveden/education/eduop/>

3.1. *Календарный учебный график* разрабатывается согласно действующим локальным нормативным актам Университета и утверждается для каждого нового учебного года.

3.2. *Учебный план* разрабатывается согласно действующим локальным нормативным актам Университета и утверждается для каждого года набора.

3.3. *Рабочие программы дисциплин* разрабатываются согласно действующим локальным нормативным актам Университета и актуализируются к началу учебного года.

3.4. *Рабочие программы практик* разрабатываются согласно действующим локальным нормативным актам Университета и актуализируются к началу учебного года.

3.5. *Программа ГИА* в соответствии с установленными формами ее проведения разрабатывается согласно действующим локальным нормативным актам Университета, актуализируется для каждого учебного года и утверждается ученым советом факультета/университета не позднее чем за 6 месяцев до проведения государственной итоговой аттестации.

3.6. *Оценочные материалы*, позволяющие оценить степень сформированности компетенций обучающихся, утверждаются ученым советом факультета/института. Примерные оценочные материалы для проведения текущей и промежуточной аттестаций включаются в рабочие программы дисциплин (модулей) и рабочие программы практик, ГИА.

3.7. *Методические материалы* включаются в рабочие программы дисциплин (модулей), рабочие программы практик, программу ГИА и формируются в соответствии с содержанием и используемыми образовательными технологиями. Методические материалы размещаются в системе управления учебным процессом (LMS). Формат и формы размещения материалов по организации взаимодействия преподавателя и студента в рамках системы определяются преподавателем.

РАЗДЕЛ IV. Сведения о ресурсном обеспечении ООП

Тверской государственный университет располагает необходимой ресурсной базой для проведения всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, лабораторной, практической и научно-исследовательской работы обучающихся, предусмотренных учебным планом ООП и соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Сведения о кадровом обеспечении

Кадровое обеспечение ООП соответствует требованиям ФГОС ВО:

- Реализация образовательной программы обеспечивается педагогическими работниками Организации, а также лицами, привлекаемыми Организацией к реализации программы на иных условиях.
- Квалификация педагогических работников отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).
- Не менее 70 % численности педагогических работников Организации, участвующих в реализации образовательной программы, и лиц,

привлекаемых Организацией к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

– Не менее 5 % численности педагогических работников Организации, участвующих в реализации образовательной программы, и лиц, привлекаемых Организацией к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (иметь стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

– Не менее 50 % численности педагогических работников Организации и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Организации на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

Справки о кадровом обеспечении ООП представлены в Приложениях.

Сведения о материально-техническом обеспечении

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных ООП, оснащены необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Студенты в течение всего периода обучения имеют доступ к ресурсам сети Интернет, обеспечены индивидуальным доступом к электронно-библиотечным системам и к электронной информационно-образовательной среде университета.

Электронная информационно-образовательная среда вуза обеспечивает: доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин, практик, к изданиям электронных библиотечных систем и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах; фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения образовательной программы; проведение всех видов занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

В университете созданы условия охраны здоровья обучающихся, в том числе созданы условия для посещения пунктов питания и объектов медицинской инфраструктуры лицами почти всех нозологий инвалидности, обучающихся в вузе.

Сведения о материально-техническом обеспечении и оснащённости образовательного процесса (информация о библиотеках, об объектах спорта, об условиях питания обучающихся, об условиях охраны здоровья обучающихся, о доступе к информационным системам и информационно-телекоммуникационным сетям, об электронной информационно-образовательной среде и др.) размещены на сайте университета (<https://tversu.ru/sveden/objects/#objects>)

Сведения о библиотечном и информационно обеспечении

Студенты в течение всего периода обучения имеют доступ к ресурсам сети Интернет, обеспечены индивидуальным доступом к электронно-библиотечным системам, современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам.

При использовании в образовательном процессе печатных изданий библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Справка о библиотечно-информационном обеспечении ОПП представлена в Приложении.

Справка о современных профессиональных базах данных и информационных справочных системах представлена в Приложении.

Сведения о финансовых условиях реализации ООП

Финансовое обеспечение реализации образовательной программы осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Министерством образования и науки Российской Федерации.

Справка о финансовых условиях реализации ООП представлена в Приложении.

РАЗДЕЛ V. Образовательные технологии

Для реализации ООП и с целью повышения качества образования, мотивационной составляющей обучающихся, в образовательном процессе используются современные образовательные технологии. В перечень

образовательных технологий входят следующие образовательные технологии и современные методы обучения:

Образовательные технологии:

1. Игровые технологии;
2. Проектная технология, в том числе в формате «обучения служением»;
3. Дискуссионные технологии (форум, симпозиум, дебаты, аквариумная дискуссия, панельная дискуссия, круглый стол, фасилитированная и т.д.);
4. Информационные (цифровые);
5. Технологии развития критического мышления;
6. Дистанционные образовательные технологии;
8. Иное.

Современные методы обучения:

1. Активное слушание;
2. Лекция (традиционная, проблемная, лекция-визуализация, лекция вдвоем, лекция-консультация, лекция с запланированными ошибками и т.д.);
3. Методы группового решения творческих задач (метод Дельфи, метод 6–6, метод развивающей кооперации, мозговой штурм (метод генерации идей), нетворкинг и т.д.)
4. Метод case-study;
5. Иное.

РАЗДЕЛ VI. Социально-культурная и научно-образовательная среда

В Тверском государственном университете создана социально-культурная среда, необходимая для подготовки высококвалифицированных специалистов в самых разных областях. В университете созданы оптимальные условия для реализации воспитательных задач образовательного процесса.

Цель внеучебной воспитательной работы (сформулированная управлением по внеучебной, социальной работе и молодежной политике Тверского государственного университета) является создание условий для активной жизнедеятельности обучающихся, их гражданского самоопределения, профессионального становления и индивидуально-личностной самореализации в созидательной деятельности для

удовлетворения потребностей в нравственном, культурном, интеллектуальном, социальном и профессиональном развитии.

В Тверском государственном университете действуют разнообразные структурные подразделения и отделы, отвечающие за культурно-массовую работу со студентами, организацию творческих мероприятий, позволяющих студентам университета реализовать себя в различных творческих сферах, популяризацию студенческого творчества, повышение уровня культуры студентов, организацию досуга, выявление студенческих талантов и дарований, широкое привлечение студентов к активным занятиям самостоятельным художественным творчеством, а также удовлетворение социально-культурных запросов и духовных потребностей студентов и сотрудников университета.

В формировании социокультурной среды и в воспитательной деятельности участвуют такие подразделения университета, как отдел воспитательной и социальной работы, спортивные объекты университета, коллективы, студии и сообщества ТвГУ, действующие в сфере социокультурной политики вуза, такие, как «Клуб веселых и находчивых», театр-студия «Зеркало», радиостанция «ВотЭтоРадио», студенческое телевидение «Универ-ТВ», информационный портал «Ориентир», журнал «Вестник ТвГУ», народный коллектив фольклорный ансамбль «Славяночка». Студенческий бизнес-инкубатор (экономического факультета Тверского государственного университета) – объект инфраструктурной поддержки молодежной предпринимательской инициативы на ранней стадии, путем предоставления комплекса необходимых ресурсов и услуг: материальных, информационных, консультационных и др., специализирующийся на создании благоприятных условий для возникновения и эффективной деятельности малых инновационных предприятий, организуемых студентами, магистрантами, аспирантами и преподавателями, реализующих оригинальные научно-технические идеи. Данные культурные объединения существуют долгое время, проявляют заметную активность.

Социокультурная среда вуза призвана помочь молодому человеку войти в новое общество, освоить многообразные социальные сети, их ценности и успешно действовать в социокультурной среде. Задача образования при этом заключается в создании условий, необходимых для становления молодого человека и его социального капитала.

Управление по внеучебной работе и социальным вопросам Тверского государственного университета так формулирует цель воспитательной работы в ТвГУ: создание благоприятных условий, содействующих развитию социальной и культурной компетенции личности выпускника-гражданина,

способной к активной социальной адаптации в обществе и самостоятельному жизненному выбору, готовой к началу трудовой деятельности и продолжению профессионального образования, к раскрытию творческого потенциала, уважающей права и свободы другого человека, физически и духовно развитой, ориентированной на лучшие традиции отечественной и мировой культуры. Основные направления деятельности управления по внеучебной работе и социальным вопросам: формирование компетентности гражданственности и патриотизма, формирование профессионально-трудовой компетентности; формирование компетентности здоровьесбережения и профилактика асоциальных явлений; формирование компетентности в духовно-нравственной сфере; формирование компетентности общения, самосовершенствования, саморазвития и социального взаимодействия; формирование компетентности в культурно-досуговой сфере.

Студенческий совет по вопросам качества образования является постоянно действующим коллегиальным представительным органом обучающихся ТвГУ, создаваемым по инициативе обучающихся ТвГУ в целях реализации их прав на участие в управлении образовательной организацией и получение качественного образования.

Воспитательная деятельность в ТвГУ является основой морально-психологической подготовки студентов к профессиональной деятельности и активному социальному взаимодействию. В ее задачи входит обеспечение ценностного, духовно-нравственного становления будущих специалистов – граждан с активной жизненной позицией. Решение задач достигается посредством организации контекстного ценностно-ориентированного просвещения учащихся, развития у них гуманистических культурных потребностей и мотивов, обеспечение стремления в достижении социальной зрелости и создание возможностей для этого. Воспитывающее влияние на студентов оказывается и в рамках учебного процесса посредством содержания обучения, содержания учебной и учебно-практической деятельности, в которой участвуют студенты, использования такого воспитывающего фактора, как личность преподавателя.

РАЗДЕЛ VII. Особенности организации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

В соответствии с «Положением об организации образовательного процесса для студентов и аспирантов с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью в Тверском государственном университете» в университете проводится комплекс мероприятий, направленных на

интеграцию студентов с особенными потребностями в общеуниверситетский образовательный процесс.

Содержание образования и условия организации обучения и воспитания обучающихся с ограниченными возможностями здоровья определяются адаптированной образовательной программой. Практическая подготовка обучающихся с ОВЗ и инвалидов организуется с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

В вузе закупается специализированное оборудование, разрабатываются локальные нормативные документы, учебно-методические материалы, вводятся дополнительные дисциплины (в частности, «Адаптивная физическая культура», освоение которой осуществляется по желанию студента), факультативные дисциплины, проводятся мероприятия оздоровительной и реабилитационной направленности с учетом нозологий заболеваний студентов. При реализации образовательных программ для лиц с инвалидностью и ОВЗ применяются принципы интегрированного обучения, тьюторского сопровождения и использования дистанционных технологий освоения отдельных учебных дисциплин.

Для учащихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата, зрения и слуха в корпусах вуза создается безбарьерная архитектурная среда: имеются подъездные пандусы к входам, кнопки вызова помощи, оборудованные соответствующим образом санитарно-бытовые помещения, таблички шрифтом Брайля, гусеничные подъёмники, сменные кресла-коляски», помещения для массовых мероприятий оборудуются индукционными петлями, по запросам обучающихся предоставляются ручные видеоувеличители и переносные индукционные петли, есть возможность распечатки материалов на специальном принтере шрифтом Брайля). На сайте вуза размещена информация о местах размещения парковок для инвалидов у корпусов вуза. Для оперативного реагирования на возможные проблемы со здоровьем для студентов действуют медицинские пункты.

Информационные материалы по инклюзивному обучению, мерам социальной поддержки студентов-инвалидов размещены на сайте вуза. Сам сайт имеет версию для слабовидящих, позволяющую лицам с ограничениями зрения просматривать страницы и документы с увеличенной контрастностью и шрифтом, в том числе, пользуясь специальными устройствами для чтения с экрана.

В библиотеке оборудовано специализированное рабочее место для инвалидов по зрению и слабовидящих людей, на котором установлено устройство для сканирования и чтения печатных материалов SARA CE.

Доступно чтение книг, воспроизведение аудио файлов, хранящихся на USB флеш-носителях, а также озвученных книг в формате DAISY. НБ формирует собственный специализированный фонд на традиционных носителях информации и предоставляет доступ к электронным образовательным ресурсам, приспособленным для использования инвалидами и лицами с ОВЗ: ЭБС "Университетская библиотека онлайн" <http://www.biblioclub.ru/>, ЭБС IPRbooks <http://www.iprbookshop.ru/>, ЭБС "ЮРАЙТ" <http://www.biblio-online.ru/>, ЭБС "Лань" <http://e.lanbook.com>, Знаниум" <http://www.znanium.com>, «Book.ru» <https://www.book.ru/>, для слабовидящих и слабослышающих предоставляет доступ к: ЭБС IPRbooks <http://www.iprbookshop.ru/>, ЭБС "Лань" <http://e.lanbook.com>.

Тверской государственный университет сотрудничает с ГКУК «Тверская областная специальная библиотека для слепых им. М.И. Суворова», которая, согласно заключенному договору, предоставляет при необходимости специализированное оборудование для лиц с ограничениями по зрению при проведении приемных компаний и освоении учебного процесса). Также заключён договор с ГКОО «Тверская школа-интернат №2» по предоставлению специалиста, имеющего подготовку по профилю «сурдопереводчик».

Сотрудники вуза проходят повышение квалификации в области инклюзивного образования, участвуют в семинарах, форумах по данной проблематике.

Тверской государственный университет продолжает расширять инклюзивное пространство и наращивать свою технологическую оснащенность, закупая и устанавливая оборудование, которое может быть использовано в процессе обучения студентами-инвалидами различных нозологий.

РАЗДЕЛ VIII. Рабочая программа воспитания, календарный план воспитательной работы

Рабочая программа воспитания и календарный план воспитательной работы (<https://www.tversu.ru/sveden/education/eduop/>) разрабатываются в соответствии с Положением о рабочей программе воспитания и календарном плане воспитательной работы по основной образовательной программе высшего образования Тверского государственного университета.

РАЗДЕЛ IX. Список разработчиков и экспертов ООП

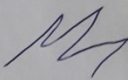
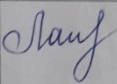
Образовательная программа разработана научно-педагогическими работниками Тверского государственного университета при участии

работодателей.

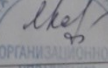
Список разработчиков и экспертов ООП

Образовательная программа разработана профессорско-преподавательским составом Тверского государственного университета при участии работодателей.

Разработчики:

№ п.п.	ФИО	Должность	Подпись
1.	Мамагулашвили Давид Ильич	Директор института экономики и управления ТвГУ, к.э.н., доцент	
2.	Лапушинская Галина Константиновна	Заведующая кафедрой государственного управления ТвГУ, д.э.н., профессор	
3.	Баженова Татьяна Юрьевна	Доцент кафедры государственного управления ТвГУ, к.э.н., доцент	

Эксперты:

№ п.п.	ФИО	Должность / место работы	Подпись
1.	Гуляева Наталья Михайловна	Первый заместитель министра министерства финансов Тверской области, к.э.н.	
2.	Судник Елена Владимировна	Начальник отдела государственной службы и профессионального развития управления государственной службы и кадров аппарата Правительства Тверской области	
3.	Короткова Любовь Александровна	начальник организационного управления Тверской городской Думы	

РАЗДЕЛ X. Лист дополнений и изменений

№ п.п.	Раздел ООП	Описание внесенных дополнений и изменений	Реквизиты документа, утвердившего изменения

Приложение А. Справка о кадровом обеспечении основной образовательной программы

№ п/ п	Ф.И.О. преподавателя	Условия привлечения (штатный, внутренний совместитель, внешний совместитель, по договору)	Должность, ученая степень, ученое звание	Перечень преподаваемых дисциплин	Факт наличия научной, учебно-методической и (или) практической работы, соответствующей профилю дисциплины, подтвержденный соответствующими документами (прикладываются к ООП) (да/нет)			Объем учебной нагрузки по дисциплинам (модулям), практикам, ГИА	
					науч ная рабо та	учебно - методи чес. работа	практиче ская работа	количе ство часов	доля ставки
1	2	3	4	5	8	9	10	11	12
1.	Морозова Оксана Николаевна	штатный	Профессор кафедры государственно го управления д.филол.н., доцент	Б1.В.04 Стратегии личностно-профессионального развития Б1.В.13 Деловые коммуникации Б1.В.01 Русский язык и культура речи Б1.В.20 Технология формирования общественного мнения Б1.В.19 Связи с общественностью в органах власти	Да	Да		210,1	0,2387
2.	Баженова Татьяна Юрьевна	штатный	доцент кафедры государственно го управления, к.э.н., доцент	Б1.В.12 Основы математического моделирования социально-экономических процессов Б1.О.28 Инвестиционный менеджмент территории Б1.О.11 Прогнозирование и планирование Б1.О.23 Демографическая политика ГИА	Да	Да		212	0,2409
3.	Анисимова Софья Викторовна	штатный	доцент кафедры государственно го	Б1.В.ДВ.02.01 Этика государственной и муниципальной службы Б1.О.27 Цифровое государство Б1.В.22 Контроль и надзор в государственном и муниципальном управлении	Да	Да		248,3	0,2821

			управления, к.э. н.	Б1.В.15 Региональное управление и территориальное планирование Б1.О.32 Управление человеческими ресурсами					
4.	Вишнякова Марина Ивановна	штатный	Старший преподаватель кафедры государственного управления, б/ст	Б1.О.12 Государственные и муниципальные закупки Б1.О.14 Государственная и муниципальная служба Б1.В.10 Система государственного и муниципального управления Б1.В.24 Развитие муниципального хозяйства		Да		285,4	0,3243
5.	Генг Варвара Антоновна	штатный	доцент кафедры государственного управления, к.э.н., доцент	Б1.В.08 Теория организации Б1.О.10 Методы принятия управленческих решений Б1.О.18 Теория управления Б1.В.17 Маркетинг территорий		Да		179,2	0,2036
6.	Глазунова Светлана Александровна	штатный	доцент кафедры государственного управления, к.фил.н., доцент	Б1.В.21 Исследование социально-экономических и политических процессов Б1.О.26 Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально-ориентированными НКО Б1.В.03 Социальное взаимодействие в командной работе Б2.О.01.01(У) Учебная практика/Ознакомительная практика Б2.В.01.01(П) Производственная практика/Организационно-управленческая практика	Да	Да		185,1	0,2103
7.	Пилипчук Надежда Валерьевна	штатный	доцент кафедры государственного управления, к.э.н., доцент	Б1.О.11 Государственные и муниципальные финансы Б1.В.02 Введение в профессиональную деятельность Б1.О.03 Основы российской государственности Б1.О.13 Управление государственным и муниципальным имуществом Б1.О.08 Конституционное право	Да	Да		223,7	0,2542
8.	Лапушинская Галина Константиновна	штатный	Профессор кафедры государственного управления,	Б1.О.30 Государственные и муниципальные услуги Б1.О.11 Прогнозирование и планирование Б1.О.22 Государственное регулирование экономики Б1.В.ДВ.03.01 Экономика и управление организациями общественного сектора	Да	Да		247,4	0,2811

			д.экон.н.профессор	ГИА					
9.	Гаврилова Вера Игоревна	по договору	б/ст.	Б1.В.14 Региональная экономика Б1.В.26 Стратегическое планирование развития территорий			Да	120,4	0,1368
10.	Зырева Марина Александровна	внешний совместитель	б/ст.	Б1.О.07 Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении	Да		Да	106,1	0,1206
11.	Иванова Людмила Владимировна	по договору	б/ст.	Б1.В.27 Механизмы общественного участия в государственном и муниципальном управлении ГИА			Да	43	0,0489
12.	Попов Константин Михайлович	по договору	б/ст.	Б1.О.25 Принятие и исполнение государственных решений ГИА			Да	51,9	0,059
13.	Цуркан Марина Валериевна	штатный	Профессор кафедры государственно го управления, д.экон.н., доцент	Б1.В.ДВ.01.01 Управление проектами в формате поддержки местных инициатив Б1.В.16 Проектное управление в профессиональной деятельности Б1.В.25 Государственная поддержка развития предпринимательства Б1.В.18 История государственного управления Б1.О.17 Документационное обеспечение и делопроизводство в государственном и муниципальном управлении	Да	Да		226,5	0,2574
14.	Щипкова Ольга Викторовна	по договору	б/ст.	Б1.О.18 Противодействие коррупции			Да	57,9	0,0658
15.	Стамплевский Антон Владимирович	по договору	б/ст.	Б1.О.24 Технология оценки регулирующего воздействия			Да	39	0,0443
16.	Егорова Юлия Анатольевна	по договору	б/ст.	Б1.В.23 Кадровая политика в органах власти			Да	42	0,0477
17.	Выскубова Надежда Александровна	по договору	б/ст	Председатель ГИА			Да		0,0011
18.	Смирнова Ольга Викторовна	штатный	доц., кафедра экономической теории,	Б1.В.06 Экономическая теория	Да	Да		88,75	0,1008

			к.экон.н., доцент						
19.	Ращупкина Кристина Сергеевна	штатный	доц., кафедра иностранных языков гуманитарных факультетов, к.филол.н.	Б1.О.03 Иностранный язык	Да	Да		74	0,0841
20.	Титкова Ирина Анатольевна	штатный	Старший преподаватель., кафедра физического воспитания	Б1.О.05 Физическая культура и спорт				34,125	0,0388
21.	Лисицына Юлия Николаевна	штатный	Старший преподаватель кафедра физического воспитания	Б1.О.05 Физическая культура и спорт				34,125	0,0388
22.	Макарова Ирина Борисовна	штатный	ст.преп., кафедра физического воспитания	Б1.О.ДВ.01.01 Адаптивная физическая культура				140	0,1591
23.	Сапронова Тамара Петровна	штатный	доц., кафедра экологического права и прав.обеспеч.п роф.деятельнос ти, к.ю.н.	Б1.О.19 Теория государства и права	Да	Да		34,5	0,0392

24.	Кузнецова Юлия Васильевна	штатный	доц., кафедра физики конденсированного состояния, к. ф-м. н.	Б1.В.07 Математика	Да	Да		51,5	0,0585
25.	Усенко Олег Григорьевич	штатный	доц., кафедра отечественной истории, к.и.н.	Б1.О.02 История (история России, всеобщая история)	Да	Да		17,5	0,0199
26.	Богданов Владимир Олегович	штатный	асс, кафедра отечественной истории	Б1.О.02 История (история России, всеобщая история)		Да		34	0,0386
27.	Родионова Татьяна Геннадьевна	штатный	доц., кафедра иностранных языков гуманитарных факультетов, к. филол.н.	Б1.О.03 Иностранный язык	Да	Да		100	0,1136
28.	Тупик Елена Сергеевна	штатный	ст. преп., кафедра социологии	Б1.В.09 Социология		Да		34,25	0,0389
29.	Кувырченкова Татьяна Владимировна	штатный	доц., кафедра конституционного, административного и таможенного права, к.ю.н.	Б1.О.15 Административное право	Да	Да		51,5	0,0011

30.	Шверина Ольга Викторовна	штатный	доцент, кафедра безопасности жизнедеятельн ости, к. биол.н.	Б1.О.04 Безопасность жизнедеятельности	Да	Да		36,25	0,0011
31.	Бельчевичен Сергей Петрович	штатный	доцент, кафедра философии и теории культуры, к. фил.н.	Б1.О.01 Философия	Да	Да		54,5	0,0585
32.	Бариляк Ирина Анатольевна	штатный	Доцент, декан факультет психологии, к.псих. н.,	Б1.О.29 Психология	Да	Да		36,25	0,0412
33.	Косарева Наталья Петровна	штатный	ст. преподаватель кафедры безопасности жизнедеятельн ости, б/ст	Б1.О.04 Безопасность жизнедеятельности		Да		18	0,0205
34.	Шевченко Екатерина Николаевна	штатный	ст. преподаватель кафедры дошкольного педагогике и психологии	Б1.В.05 Основы инклюзивной культуры		Да		36,25	0,0412
35.	Антонова Нана Алиевна	штатный	заведующая кафедрой	Б1.О.20 Муниципальное право	Да	Да		36,25	0,0412

			конституционн ого, административ ного и таможенного права, д.ю.н., профессор						
36.	Очагова Валерия Станиславовна	штатный	ст. преподаватель конституционн ого, административ ного и таможенного права, к.ю.н.	Б1.О.23 Гражданское право	Да	Да		36,25	0,0412
37.	Бутузова Ирина Владимировна	штатный	доцент кафедры политологии, к. фил.н.	Б1.О.08 Политология	Да	Да		32,5	0,0369

1. Процент численности педагогических работников, участвующих в реализации программы и лиц, привлекаемых к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведущих научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины 81,08 % (п.4.4.3 ФГОС ВО 3++).

2. Процент численности педагогических работников, участвующих в реализации программы и лиц, привлекаемых к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным

значениям), являющихся руководителями и(или) работниками иных организаций, осуществляющих трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (со стажем работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет) 10,5 % (п.4.4.4 ФГОС ВО 3++).

3. Процент численности педагогических работников, участвующих в реализации программы и лиц, привлекаемых к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеющих ученую степень и(или) ученое звание 76,88 % (п.4.4.5 ФГОС ВО 3++).

Приложение Б. Справка о лицах, являющихся руководителями и(или) работниками иных организаций, осуществляющих трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники

№ п\п	Ф.И.О.	Наименование организации	Должность в организации	Стаж работы в организации
1	2	3	4	5
1.	Зырева Марина Александровна	ООО «АКИТ-центр»	финансовый директор ООО «АКИТ-центр»	25 лет
2.	Гаврилова Вера Игоревна	Министерство экономического развития Тверской области	Начальник управления социально-экономического прогнозирования и планирования	12 лет
3.	Иванова Людмила Владимировна	ГКУ Аппарат Общественной палаты Тверской области	руководитель ГКУ "Аппарат Общественной палаты Тверской области"	6 лет
4.	Попов Константин Михайлович	Министерство экономического развития Тверской области	Начальник отдела правового сопровождения, административной поддержки и защиты предпринимателей	12 лет

5.	Щипкова Ольга Викторовна	Управления государственной службы и кадров аппарата Правительства Тверской области	и.о. заместителя начальника управления государственной службы и кадров аппарата, Начальник отдела профилактики правонарушений коррупционной направленности Управления госслужбы и кадров Аппарата правительства тверской области Правительства Тверской области	8 лет
6.	Стамплевский Антон Владимирович	Уполномоченный по защите прав предпринимателей в Тверской области	Уполномоченный по защите прав предпринимателей в Тверской области	10 лет
7.	Егорова Юлия Анатольевна	Главное управление региональной безопасности Тверской области	ведущий консультант отдела кадровой работы и документационного обеспечения Главного управления региональной безопасности Тверской области	9 лет

Приложение В. Справка о библиотечно-информационном обеспечении основной образовательной программы

Индекс дисциплины по учебному плану	Наименование дисциплины	Литература, указанная в рабочих программах (выходные данные, ссылка на ЭБС)
Б1.О.01	Философия	а) Основная литература: 1. <i>Гуревич, П. С.</i> Философия : учебник для вузов / П. С. Гуревич. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 462 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15952-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535704 (дата обращения: 15.04.2024). 2. <i>Лавриненко, В. Н.</i> История философии : учебник для вузов / В. Н. Лавриненко, Л. И. Чернышова, В. В. Кафтан ; ответственный редактор В. Н. Лавриненко. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 240 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18249-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/534606 (дата обращения: 15.04.2024). 3. <i>Спиркин, А. Г.</i> Философия : учебник для вузов / А. Г. Спиркин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 585 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18296-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/534737 (дата обращения: 15.04.2024). 4. <i>Спиркин, А. Г.</i> Философия в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / А. Г. Спиркин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 185 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02016-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/512824 (дата обращения: 15.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. <i>Митрошенков, О. А.</i> Философия : учебник для вузов / О. А. Митрошенков, В. П. Ляшенко, Г. И. Рузавин. — 2-е изд., доп. — Москва : Издательство Юрайт,

		2024. — 525 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18339-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/534807 (дата обращения: 15.04.2024). 2. Митрошенков, О. А. Философия в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / О. А. Митрошенков, В. П. Ляшенко, Г. И. Рузавин ; под редакцией О. А. Митрошенкова. — 2-е изд., доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 296 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09058-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/475053 (дата обращения: 15.04.2024). 3. Карпенко, И. А. Философия : учебное пособие / И. А. Карпенко. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 190 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-013644-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1140512 (дата обращения: 15.04.2024).
Б1.О.02	История России	а) Основная литература: 1. Зуев, М. Н. История России : учебник и практикум для вузов / М. Н. Зуев, С. Я. Лавренов. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 706 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15320-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535414 (дата обращения: 15.04.2024). 2. История России : учебник и практикум для вузов / К. А. Соловьев [и др.] ; под редакцией К. А. Соловьева. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 244 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15876-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536255 (дата обращения: 15.04.2024). 3. Фирсов, С. Л. История России : учебник для вузов / С. Л. Фирсов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 380 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06235-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/539144 (дата обращения: 15.04.2024). 4. Всемирная история. История Древнего мира и Средних веков : учебник для вузов / Г. Н. Питулько, Ю. Н. Полохало, Е. С. Стецкевич, В. В. Шишкин ; под редакцией Г. Н. Питулько. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 129 с. — (Высшее образование). —

		ISBN 978-5-534-18460-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535068 (дата обращения: 15.04.2024). 5. Всемирная история. История Нового и Новейшего времени : учебник для вузов / Г. Н. Питулько, Ю. Н. Полохало, Е. С. Стецкевич, В. В. Шишкин ; под редакцией Г. Н. Питулько. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 297 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18462-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535070 (дата обращения: 15.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. Всемирная история: учебник для студентов вузов / под ред. Г.Б. Поляка, А.Н. Марковой. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 887 с. - (Серия «Cogito ergo sum»). - ISBN 978-5-238-01493-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1028870 (дата обращения: 15.04.2024). 2. Историография истории России : учебное пособие для вузов / А. А. Чернобаев [и др.] ; под редакцией А. А. Чернобаева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 429 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00062-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535969 (дата обращения: 15.04.2024). 3. История России. XX — начало XXI века : учебник для вузов / Д. О. Чураков [и др.] ; под редакцией Д. О. Чуракова, С. А. Саркисяна. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 311 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13567-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535926 (дата обращения: 15.04.2024). 4. Мокроусова, Л. Г. История России : учебное пособие для вузов / Л. Г. Мокроусова, А. Н. Павлова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 122 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17054-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/532288 (дата обращения: 15.04.2024).
Б1.О.03	Основы российской государственности	а) Основная литература: 1. Волков, А. М. Основы российской государственности. Политико-правовая система :

		учебник для вузов / А. М. Волков, Е. А. Лютягина. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 251 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17923-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/545107 (дата обращения: 17.04.2024). 2. <i>Дахин, А. В.</i> Основы российской государственности. Социальная система : учебное пособие для вузов / А. В. Дахин, Е. А. Мозгунова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 176 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18106-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/545097 (дата обращения: 17.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. Основы российской государственности: учебное пособие для студентов естественно-научных и инженерно-технических специальностей / авт. колл.: А.П. Шевырев, В.В. Лапин, С.В. Рогачев, А.В. Титорский, П.Ю. Уваров, А.А. Ларионов (иеромонах Родион), В.С. Бремин, Н.Ю. Пивоваров, О.А. Ефремов, Е.А. Маковецкий, Е.А. Овчинникова, Д.А. Андреев, В.В. Булатов, О.А. Чагадаева. - Москва: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2023. URL: https://delo.ranepa.ru/wp-content/uploads/2023/08/osnrosgos_posobie2_press.pdf 2. Основы российской государственности : учебно-методическое пособие / составитель О. Б. Истомина. — Иркутск : ИГУ, 2023. — 154 с. — ISBN 978-5-6049703-9-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL:
--	--	--

		https://e.lanbook.com/book/343148 (дата обращения: 17.04.2024).
Б1.О.04	Иностранный язык	а) Основная литература: 1. Иващенко, И.А. English for Public Administration. Английский язык для сферы государственного и муниципального управления : учебное пособие / И. А. Иващенко. — 8-е изд., стер. - Москва : ФЛИНТА, 2019. - 216 с. - ISBN 978-5-9765-0653-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1066089 (дата обращения: 18.04.2024). 2. Дюканова, Н. М. Английский язык в менеджменте : учеб. пособие / Н.М. Дюканова. — М.: ИНФРА-М, 2017. — 256 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-009576-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/982756 (дата обращения: 18.04.2024). 3. Маньковская, З. В. Английский язык : учебное пособие / З. В. Маньковская. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 200 с. — (Среднее профессиональное образование). — DOI 10.12737/22856. - ISBN 978-5-16-012363-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2128443 (дата обращения: 18.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. Маньковская, З. В. Английский язык в ситуациях повседневного делового общения : учебное пособие / З.В. Маньковская. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 223. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005065-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1914776 (дата обращения:

		18.04.2024).
Б1.О.05	Безопасность жизнедеятельности	а) Основная литература: 1. <i>Резчиков, Е. А.</i> Безопасность жизнедеятельности : учебник для вузов / Е. А. Резчиков, А. В. Рязанцева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 639 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17431-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536471 (дата обращения: 18.04.2024). 2. <i>Каракеян, В. И.</i> Безопасность жизнедеятельности : учебник и практикум для вузов / В. И. Каракеян, И. М. Никулина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 335 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17933-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535496 б) Дополнительная литература: 1. Безопасность жизнедеятельности : учебник / Э. А. Арустамов, А. Е. Волощенко, Н. В. Косолапова, Н. А. Прокопенко ; под ред. Э. А. Арустамова. — 25-е изд. — Москва : Дашков и К°, 2023. — 446 с. : ил., табл., схем. — (Учебные издания для бакалавров). — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710137 (дата обращения: 18.04.2024). 2. Курбатов, В. А. Безопасность жизнедеятельности : учебное пособие / В. А. Курбатов, И. А. Федоркина, С. Л. Яблочников. — Москва : МТУСИ, 2023. — 190 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/333947 (дата обращения: 18.04.2024).
Б1.О.06	Физическая культура и спорт	а) Основная литература: 1. <i>Алхасов, Д. С.</i> Теория и история физической культуры : учебник и практикум для вузов / Д. С. Алхасов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 191 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04714-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/539716 (дата обращения: 18.04.2024).

		2. <i>Письменский, И. А.</i> Физическая культура : учебник для вузов / И. А. Письменский, Ю. Н. Аллянов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 450 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14056-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536113 (дата обращения: 18.04.2024). 3. Евсеев Ю.И. Физическая культура: учебное пособие / Ю.И. Евсеев. - 9-е изд., стер. - Ростов-н/Д: Феникс, 2014. - 448 с.: табл. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-222-21762-7; [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=271591 б) Дополнительная литература: 1. Манжелей И.В. Физическая культура: компетентностный подход / И.В. Манжелей, Е.А. Симонова. - М.; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 183 с. - ISBN 978-5-4475-5233-6; [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=364912 2. Физическая культура : учебное пособие / Е.С. Григорович [и др.]; под ред. Е.С. Григоровича, В.А. Переверзева. – 4-е изд., испр. – Минск: Вышэйшая школа, 2014. – 350 с.: ил. - ISBN 978-985-06-2431-4.- [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://znanium.com/go.php?id=509590
Б1.О.07	Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении	а) Основная литература: 1. <i>Морозова, О. А.</i> Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие для вузов / О. А. Морозова, В. В. Лосева, Л. И. Иванова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 156 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18554-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535359 (дата обращения: 18.04.2024). 2. <i>Плахотникова, М. А.</i> Информационные технологии в менеджменте : учебник и практикум для вузов / М. А. Плахотникова, Ю. В. Вертакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 326 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07333-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535632 (дата обращения: 18.04.2024).

		3. <i>Моргунов, А. Ф.</i> Информационные технологии в менеджменте : учебник для вузов / А. Ф. Моргунов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 310 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12799-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536906 (дата обращения: 18.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. Иванов, В. В. Государственное и муниципальное управление с использованием информационных технологий / В.В. Иванов, А.Н. Коробова. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 383 с. — (Национальные проекты). - ISBN 978-5-16-004281-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1068818 (дата обращения: 18.04.2024). 2. Информационные технологии в документационном обеспечении управления и архивном деле : учебник для вузов / Н. Н. Кунаев, Т. В. Кондрашова, Е. В. Терентьева, А. Г. Фабричных / под общ. ред. Н. Н. Куняева. - Москва : Логос, 2020. - 408 с. - ISBN 978-5-98704-786-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1211641 (дата обращения: 18.04.2024). 4. Акперов, И. Г. Информационные технологии в менеджменте : учебник / И. Г. Акперов, А. В. Сметанин, И. А. Коноплева. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 400 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005001-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1010110 (дата обращения: 18.04.2024).
Б1.О.08	Конституционное право	а) Основная литература: 1. <i>Нудненко, Л. А.</i> Конституционное право России : учебник для вузов / Л. А. Нудненко. — 10-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 526 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18338-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/534806 (дата обращения: 18.04.2024). 2. <i>Стрекозов, В. Г.</i> Конституционное право : учебник для среднего профессионального образования / В. Г. Стрекозов. — 9-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 282 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-17409-0.

		— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536594 (дата обращения: 19.04.2024). 3. Комментарий к Конституции Российской Федерации / А. М. Дроздова [и др.] ; под редакцией С. А. Комарова. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 410 с. — (Профессиональные комментарии). — ISBN 978-5-534-17830-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/539508 (дата обращения: 19.04.2024). 4. <i>Неверов, А. Я.</i> Конституционное право : учебное пособие для вузов / А. Я. Неверов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16188-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/530581 (дата обращения: 19.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. <i>Нудненко, Л. А.</i> Конституционное право России. Практикум : учебное пособие для вузов / Л. А. Нудненко. — 5-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13896-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535792 (дата обращения: 19.04.2024). 2. <i>Чашин, А. Н.</i> Конституционное право Российской Федерации : учебное пособие для вузов / А. Н. Чашин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 261 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18721-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/545436 (дата обращения: 19.04.2024).
Б1.О.09	Политология	а) Основная литература: 1. Политология : учебник и практикум для вузов / А. С. Тургаев [и др.] ; под редакцией А. С. Тургаева, А. Е. Хренова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 604 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16842-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/542000 (дата обращения: 19.04.2024).

		2. <i>Плаксин, В. Н.</i> Политология : учебник и практикум для среднего профессионального образования / В. Н. Плаксин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 260 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-07622-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/537974 (дата обращения: 19.04.2024). 3. <i>Гаджиев, К. С.</i> Политология : учебник / К. С. Гаджиев, Э. Н. Примова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 384 с. — (Высшее образование: Специалитет). - ISBN 978-5-16-016547-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1178787 (дата обращения: 19.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. <i>Пушкарёва, Г. В.</i> Политология : учебник и практикум для вузов / Г. В. Пушкарёва. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 338 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12298-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536294 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Политология : учебник и практикум для вузов / В. А. Ачкасов [и др.] ; под редакцией В. А. Ачкасова, В. А. Гуторова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 404 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7743-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536878 (дата обращения: 19.04.2024).
Б1.О.10	Методы принятия управленческих решений	а) Основная литература: 1. <i>Голубков, Е. П.</i> Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 427 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17927-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/545111 (дата обращения: 19.04.2024). 2. <i>Тебекин, А. В.</i> Методы принятия управленческих решений : учебник для вузов / А. В. Тебекин. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 431 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03115-7. — Текст : электронный // Образовательная

		платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535824 (дата обращения: 19.04.2024). 3. Рыбакова, Л. В. Разработка управленческих решений : учебное пособие / Л. В. Рыбакова. — Благовещенск : АмГУ, 2022. — 185 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/345014 (дата обращения: 19.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. Строева, Е. В. Разработка управленческих решений : учебное пособие / Е. В. Строева, Е. В. Лаврова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 128 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005222-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1150321 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Бусов, В. И. Управленческие решения : учебник для вузов / В. И. Бусов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 254 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01436-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535627 (дата обращения: 19.04.2024).
Б1.О.11	Прогнозирование и планирование	а) Основная литература: 1. Стегний, В. Н. Прогнозирование и планирование : учебник для вузов / В. Н. Стегний, Г. А. Тимофеева. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 210 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14403-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/543962 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Прогнозирование и планирование : учебное пособие / составители Г. Е. Мекуш [и др.]. — Кемерово : КемГУ, 2023. — 112 с. — ISBN 978-5-8353-2991-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/385001 (дата обращения: 19.04.2024). 3. Басовский, Л. Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка : учебное пособие / Л. Е. Басовский. - Москва : ИНФРА-М, 2024. - 260 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004198-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2084211 (дата обращения: 19.04.2024). б) Дополнительная литература:

		1. Охотников, И. В. Прогнозирование и планирование : учебно-методическое пособие / И. В. Охотников, И. В. Сибирко. — Москва : РУТ (МИИТ), 2018. — 71 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/173757 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Прогнозирование и планирование в условиях рынка : учебное пособие / Е. М. Королькова, О. В. Коробова, Е. Л. Дмитриева, Л. В. Минько. — Тамбов : ТГТУ, 2021. — 92 с. — ISBN 978-5-8265-2374-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/320462 (дата обращения: 19.04.2024).
Б1.О.12	Государственные и муниципальные финансы	<i>а) Основная литература:</i> 1. <i>Ракитина, И. С.</i> Государственные и муниципальные финансы : учебник и практикум для вузов / И. С. Ракитина, Н. Н. Березина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 333 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13730-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536737 (дата обращения: 19.04.2024). 2. <i>Аврамчикова, Н. Т.</i> Государственные и муниципальные финансы : учебник для вузов / Н. Т. Аврамчикова, Л. В. Ерыгина. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 142 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18541-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535329 (дата обращения: 19.04.2024). 3. Государственные и муниципальные финансы : учебник / Н. Н. Семенова, С. С. Артемьева, С. Г. Бусалова [и др.]. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2020. — 345 с. - ISBN 978-5-369-01853-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1088721 (дата обращения: 19.04.2024) 4. Мысляева, И. Н. Государственные и муниципальные финансы : учебник / И.Н. Мысляева. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 445 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_5b338ef2328875.82153292. - ISBN 978-5-16-014140-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1078996 (дата обращения: 19.04.2024).

		б) Дополнительная литература: 1. <i>Алехин, Б. И.</i> Государственные финансы : учебник для вузов / Б. И. Алехин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 189 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15745-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/538064 (дата обращения: 19.04.2024) 2. Государственные и муниципальные финансы : учебник для студентов, обучающихся по направлениям «Государственное и муниципальное управление», «Финансы и кредит» / Г. Б. Поляк, Н. Д. Эриашвили, Т. Ш. Тиникашвили [и др.]; под ред. Г. Б. Поляка, Т. Ш. Тиникашвили. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2020. - 399 с. - ISBN 978-5-238-03389-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2121183 (дата обращения: 19.04.2024).
Б1.О.13	Государственные и муниципальные закупки	а) Основная литература: 1. Мельников, В. В. Государственные и муниципальные закупки : учебное пособие : в 2 частях. Часть 1. Эволюция способов закупок в Российской Федерации / В.В. Мельников. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 165 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/textbook_5a2e632f167e94.87223177. - ISBN 978-5-16-013265-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1863145 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Дорожкина, Н. В. Государственные закупки : учебное пособие / Н. В. Дорожкина. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2023. — 173 с. — ISBN 978-5-00137-383-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/352535 (дата обращения: 19.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. Государственные и муниципальные закупки как инструмент повышения эффективности расходов бюджетов : монография / И. Ю. Федорова, А. В. Фрыгин, М. В. Седова, М. Н. Прокофьев. - Москва : Дашков и К, 2020. - 242 с. - ISBN 978-5-394-04079-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1231992 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Казанцев, Д. А. Конкурентные закупки. Методология и нормативное регулирование :

		монография / Д.А. Казанцев. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 324 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/1068790. - ISBN 978-5-16-015912-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1681652 (дата обращения: 19.04.2024).
Б1.О.14	Управление государственным и муниципальным имуществом	а) Основная литература: 1. Агапов, А. Б. Управление государственной и муниципальной собственностью : учебник для вузов / А. Б. Агапов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 211 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13657-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/543889 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Управление государственной и муниципальной собственностью (имуществом) : учебник и практикум для вузов / Г. С. Изотова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин ; под редакцией С. Е. Прокофьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 312 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14602-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511907 (дата обращения: 19.04.2024). 3. Сыров, А. Н. Практические вопросы муниципального управления экономикой городского поселения в России : монография / А. Н. Сыров. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2019. — 207 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-369-01684-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1003263 (дата обращения: 19.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. Моттаева, А. Б. Проблемы управления государственной и муниципальной собственностью на современном этапе : монография / А. Б. Моттаева, А. Б. Моттаева. — Москва : МИСИ – МГСУ, 2015. — 160 с. — ISBN 978-5-7264-1193-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/73698 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Моттаева, А. Б. Стратегия управления государственной и муниципальной собственностью: теория и практика : монография / А. Б. Моттаева, В. А. Лукинов, А. Б. Моттаева. — Москва : МИСИ – МГСУ, 2015. — 360 с. — ISBN 978-5-7264-1185-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/73700 (дата обращения: 19.04.2024).

Б1.О.15	Государственная и муниципальная служба	а) Основная литература: 1. Государственная и муниципальная служба : учебник для вузов / С. И. Журавлев [и др.] ; под редакцией С. И. Журавлева, Ю. Н. Туганова. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 307 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16732-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535882 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Государственная и муниципальная служба : учебник для вузов / Е. В. Охотский [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Охотского. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 378 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16260-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536070 (дата обращения: 19.04.2024). 3. Знаменский, Д. Ю. Государственная и муниципальная служба : учебник для вузов / Д. Ю. Знаменский ; ответственный редактор Н. А. Омельченко. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 405 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14585-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535868 (дата обращения: 19.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. Прокофьев, С. Е. Государственная и муниципальная служба : учебник для вузов / С. Е. Прокофьев, Е. Д. Богатырев, С. Г. Еремин. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 301 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18798-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/550512 (дата обращения: 19.04.2024)
Б1.О.16	Административное право	а) Основная литература: 1. Осинцев, Д. В. Административное право : учебник для вузов / Д. В. Осинцев. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 617 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15603-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/541738 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Административное право : учебник и практикум для вузов / А. И. Стахов [и др.] ; под редакцией А. И. Стахова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт,

		2024. — 480 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18590-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536500 (дата обращения: 19.04.2024). 3. Волков, А. М. Административное право : учебник для вузов / А. М. Волков, Е. А. Лютягина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 459 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16615-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/543806 (дата обращения: 19.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. Конин, Н. М. Административное право : учебник для вузов / Н. М. Конин, Е. И. Маторина. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 459 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15765-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536034 (дата обращения: 19.04.2024).
Б1.О.17	Документационное обеспечение управления и делопроизводство в государственном и муниципальном управлении	а) Основная литература: 1. Быкова, Т. А. Документационное обеспечение управления (делопроизводство) : учебное пособие / Т. А. Быкова, Т. В. Кузнецова, Л. В. Санкина ; под общ. ред. Т. В. Кузнецовой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 304 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004805-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2110037 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Павлова, Р. С. Документационное обеспечение управления / Р. С. Павлова. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 608 с. — ISBN 978-5-507-46443-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/310175 (дата обращения: 19.04.2024). 3. Кабашов, С. Ю. Организация общего и специального делопроизводства в органах местного самоуправления : учебное пособие / С.Ю. Кабашов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 421 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005372-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2083305 (дата обращения: 19.04.2024).

		б) Дополнительная литература: 1. Угурчиев, О. Б. Основы государственного и муниципального управления : учебное пособие / О.Б. Угурчиев, Р.О. Угурчиева. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2023. — 378 с. — (Высшее образование). — DOI: https://doi.org/10.12737/12584 . - ISBN 978-5-369-01473-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2036545 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Институт государственных и муниципальных услуг в современном праве Российской Федерации : монография / отв. ред. В. И. Фадеев. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2023. — 208 с. - ISBN 978-5-91768-698-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2038317 (дата обращения: 19.04.2024).
Б1.О.18	Теория управления	а) Основная литература: 1. Теория управления : учебник для вузов / Н. И. Астахова [и др.] ; под общей редакцией Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 375 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-6671-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535897 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Гапоненко, А. Л. Теория управления : учебник и практикум для вузов / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 371 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17206-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535890 (дата обращения: 19.04.2024). 3. Ким, С. А. Теория управления : учебник / С. А. Ким. — 4-е изд. — Москва : Дашков и К°, 2023. — 240 с. : ил., табл., схем. — (Учебные издания для бакалавров). — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711053 (дата обращения: 19.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. Костина, Н. Б. Теория управления : учебник / Н. Б. Костина, Т. В. Дуран, Д. А. Калугина. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 252 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_58e741bf9ba680.6641029. - ISBN 978-5-16-012629-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1905237 (дата обращения:

		19.04.2024). 2. Румянцева, З. П. Общее управление организацией. Теория и практика: Учебник / З.П. Румянцева. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 304 с.: - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010536-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1052228 (дата обращения: 19.04.2024).
Б1.О.19	Противодействие коррупции	а) Основная литература: 1. Амиантова, И. С. Противодействие коррупции : учебное пособие для вузов / И. С. Амиантова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 149 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13238-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/543657 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Румянцева, Е. Е. Противодействие коррупции : учебник и практикум для вузов / Е. Е. Румянцева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 322 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17838-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/533820 (дата обращения: 19.04.2024). 3. Противодействие коррупции : учебник и практикум для вузов / И. В. Левакин, Е. В. Охотский, И. Е. Охотский, М. В. Шедий ; под общей редакцией Е. В. Охотского. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 469 с. — (Бакалавр и специалист). — ISBN 978-5-534-99953-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/448332 (дата обращения: 19.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. Годунов, И. В. Противодействие коррупции : учебник / И. В. Годунов. - 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Институт автоматизации проектирования РАН, 2020. - 729 с. - ISBN 978-5-394-03741-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1081835 (дата обращения: 19.04.2024).
Б1.О.20	Теория государства и права	а) Основная литература: 1. Пиголкин, А. С. Теория государства и права : учебник для вузов / А. С. Пиголкин, А. Н. Головистикова, Ю. А. Дмитриев ; под редакцией А. С. Пиголкина,

		Ю. А. Дмитриева. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 516 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01323-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535405 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Антонов, М. В. Теория государства и права : учебник и практикум для вузов / М. В. Антонов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 497 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05901-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/539525 (дата обращения: 19.04.2024). 3. Лазарев, В. В. Теория государства и права : учебник для вузов / В. В. Лазарев, С. В. Липень. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 521 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06539-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535475 (дата обращения: 19.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. Протасов, В. Н. Теория государства и права : учебное пособие для вузов / В. Н. Протасов. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 192 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02593-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535385 (дата обращения: 19.04.2024).
Б1.О.21	Муниципальное право	а) Основная литература: 1. Бойко, Н. С. Муниципальное право : учебное пособие для вузов / Н. С. Бойко. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 430 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16431-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/544172 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Чаннов, С. Е. Муниципальное право : учебник и практикум для вузов / С. Е. Чаннов. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 307 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16104-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536455 (дата обращения: 19.04.2024).

		19.04.2024). 3. <i>Овчинников, И. И.</i> Муниципальное право : учебник и практикум для вузов / И. И. Овчинников, А. Н. Писарев. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 431 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18560-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535372 (дата обращения: 19.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. Муниципальное право : практикум / отв. ред. В. В. Комарова. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2024. — 272 с. — DOI 10.12737/2123813. - ISBN 978-5-00156-350-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2123813 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Чашин, А. Н. Муниципальное право : учебное пособие / А.Н. Чашин. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 209 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1840853. - ISBN 978-5-16-017293-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2113846 (дата обращения: 19.04.2024).
Б1.О.22	Государственное регулирование экономики	а) Основная литература: 1. <i>Васильев, В. П.</i> Государственное регулирование экономики : учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 180 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15470-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/538068 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Цыпин, И. С. Государственное регулирование экономики : учебник / И.С. Цыпин, В.Р. Веснин. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 296 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/11542. - ISBN 978-5-16-018816-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2029858 (дата обращения: 19.04.2024). 3. Кулик, Н. А. Государственное регулирование экономики : учебное пособие / Н. А. Кулик, В. М. Федоров. — Омск : ОмГТУ, 2022. — 128 с. — ISBN 978-5-8149-3566-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/343703 (дата обращения: 19.04.2024).

		б) Дополнительная литература: 1. Государственное регулирование экономики : учебное пособие : [16+] / Н. В. Еременко, С. И. Луговской, Е. А. Шевченко [и др.] ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2021. – 96 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700729 (дата обращения: 19.04.2024).
Б1.О.23	Демографическая политика	а) Основная литература: 1. <i>Архангельский, В. Н.</i> Демографическая политика. Оценка результативности : учебное пособие для вузов / В. Н. Архангельский, А. Е. Иванова, Л. Л. Рыбаковский ; под редакцией Л. Л. Рыбаковского. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 251 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06248-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/540170 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Демография : учебное пособие / А. И. Щербаков, М. Г. Мдинарадзе, А. Д. Назаров, Е. А. Назарова ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. А. И. Щербакова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 216 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-012222-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1904461 (дата обращения: 19.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. Калачикова, О. Н. Экономическая демография : учебное пособие / О. Н. Калачикова, А. В. Короленко. — Вологда : ВолНЦ РАН, 2022. — 168 с. — ISBN 978-5-93299-531-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/296429 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Гончарова, Н. П. Демографическая политика в современной России : особенности реализации и методика оценки результативности / Н. П. Гончарова, А. А. Еремин, Е. В. Тарасова ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. — 148 с. : ил. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=598848 (дата обращения: 19.04.2024).

		19.04.2024). 3. Проактивная демографическая политика: 10 лет спустя : эффекты, инструменты, новые цели / Р. Р. Хасанова, Т. М. Малева, Н. В. Мкртчян, Ю. Ф. Флоринская ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – Москва : Дело, 2019. – 59 с. : табл., граф. – (Научные доклады: социальная политика ; 19/1). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=563455 (дата обращения: 19.04.2024).
Б1.О.24	Гражданское право	а) Основная литература: 1. <i>Шаблова, Е. Г.</i> Гражданское право : учебное пособие для вузов / Е. Г. Шаблова, О. В. Жевняк ; под общей редакцией Е. Г. Шабловой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 131 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16272-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/530725 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Протас, Е. В. Гражданское право : учебное пособие / Е. В. Протас. — Москва : РУТ (МИИТ), 2020. — 516 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/188759 (дата обращения: 19.04.2024). 3. Гражданское право : учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Юриспруденция» / под науч. ред. Р. А. Курбанова, Т. В. Дерюгиной, А. Н. Кузбагарова ; под общ. ред. Н. Д. Эриашвили, А. В. Тумакова. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2023. - 743 с. - (Серия «Dura lex, sed lex»). - ISBN 978-5-238-03687-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2121184 (дата обращения: 19.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. Магомадова, И. М. Гражданское право : учебное пособие / И. М. Магомадова. — Грозный : ЧГПУ, 2020. — 182 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/219518 (дата обращения: 19.04.2024).
Б1.О.25	Технология оценки регулирующего	а) Основная литература: 1. Государственное регулирование национальной экономики : учебник /

	воздействия	Ю. Г. Голоктионова, Т. Н. Бабич, Ю. В. Вертакова [и др.] ; под ред. Д. Е. Сорокина, С. В. Шманева, И. Л. Юрзиновой ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2020. – 499 с. : схем., табл – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612067 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Стахов, А. И. Теория административно-процессуального регулирования контрольно-надзорных отношений : учебное пособие / А. И. Стахов. - Москва : РГУП, 2020. - 192 с. - ISBN 978-5-93916-871-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1689638 (дата обращения: 19.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. Акопян, О. А. Правовые модели и реальность : монография / О. А. Акопян, Н. В. Власова, С. А. Грачева [и др.] ; отв. ред. Ю. А. Тихомиров, Е. Е. Рафалюк, Н. И. Хлуденева. — Москва : Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации : ИНФРА-М, 2020. — XIV, 280 с. - ISBN 978-5-16-010542-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1081881 (дата обращения: 19.04.2024). 2. Цыпин, И. С. Государственное регулирование экономики : учебник / И.С. Цыпин, В.Р. Веснин. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 296 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/11542. - ISBN 978-5-16-018816-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2029858 (дата обращения: 19.04.2024).
Б1.О.26	Принятие и исполнение государственных решений	а) Основная литература: 1. Козырев, М. С. Принятие и исполнение государственных решений : учебник : [16+] / М. С. Козырев. – 4-е изд., испр. и доп. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 316 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=703135 (дата обращения: 22.04.2024). 2. Курлыков, О. И. Принятие и исполнение государственных решений : учебное пособие / О. И. Курлыков. — Самара : СамГАУ, 2023. — 108 с. — ISBN 978-5-88575-707-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/348059 (дата обращения: 22.04.2024).

		б) Дополнительная литература: 1. Омарова, З. К. Принятие и исполнение государственных решений : курс лекций / З. К. Омарова, Б. Л. Скрынченко ; под ред. д-ра ист. наук, доц. В. В. Орлова ; Институт государственного администрирования. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. - 216 с. - ISBN 978-5-394-05365-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1996276 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.О.27	Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально-ориентированными НКО	а) Основная литература: 1. Основы волонтерской деятельности : учебное пособие : [16+] / С. Л. Балова, И. А. Безденежных, Е. Водолеева [и др.] ; под ред. И. А. Фирсовой, Р. К. Крайневой ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2020. – 215 с. : табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612085 (дата обращения: 22.04.2024). 2. Технологии организации волонтерского движения : учебное пособие / авт.-сост. В. В. Митрофаненко ; Северо-Кавказский федеральный университет. – Ставрополь : Северо-Кавказский Федеральный университет (СКФУ), 2015. – 130 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=457754 (дата обращения: 22.04.2024). 3. Акмалова, А. А. Концептуальные основы современного социального государства и социальное право : учебник / А.А. Акмалова, В.М. Капицын. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 316 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/949358. - ISBN 978-5-16-013694-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/949358 (дата обращения: 22.04.2024). 4. Социальное предпринимательство и некоммерческие организации : современное состояние, проблемы и перспективы развития в меняющемся мире / А. У. Альбеков, И. В. Алексеева, А. С. Андреев [и др.] ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Москва : Креативная экономика, 2020. – 488 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=599758 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература:

		1. Теория и история некоммерческого сектора : [16+] / авт.-сост. Т. И. Барсукова, А. В. Шаповалов ; Северо-Кавказский федеральный университет. – Ставрополь : Северо-Кавказский Федеральный университет (СКФУ), 2018. – 94 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=562676 (дата обращения: 22.04.2024). 2. Шарин, В. И. Основы социальной политики и социальной защиты : учебное пособие / В.И. Шарин. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 383 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/17945. - ISBN 978-5-16-011700-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1228790 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.О.28	Цифровое государство	а) Основная литература: 1. <i>Васильев, В. П.</i> Государственное регулирование экономики : учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 180 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15470-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/538068 (дата обращения: 22.04.2024). 2. <i>Машунин, Ю. К.</i> Прогнозирование и планирование социально-экономических систем : учебник для вузов / Ю. К. Машунин. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14698-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/543986 (дата обращения: 22.04.2024). 3. <i>Камолов, С. Г.</i> Цифровое государственное управление : учебник для вузов / С. Г. Камолов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 336 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14992-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/544286 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. Мамычев, А. Ю. Мир в цифровую эпоху: политика, право и экономика в XXI веке: коллективная монография / А.Ю. Мамычев, Я.В. Гайворонская, Д.А. Петрова и др. — Москва : ИЦ РИОР : НИЦ ИНФРА-М, 2020. — 216 с. - ISBN 978-5-16-106821-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1088708 (дата обращения:

		22.04.2024). 2. Пашенцев, Д. А. Концепция цифрового государства и цифровой правовой среды : монография / Н.Н. Черногор, Д.А. Пашенцев, М.В. Залоило [и др.] ; под общ. ред. Н.Н. Черногора, Д.А. Пашенцева. — Москва : Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации : Норма : ИНФРА-М, 2021. — 244 с. — DOI 10.12737/1288140. - ISBN 978-5-00156-164-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1288140 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.О.29	Инвестиционный менеджмент территории	а) Основная литература: 1. Новоселова, Н. Н. Инвестиционная стратегия региона : учебное пособие / Н.Н. Новоселова, В.В. Хубулова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 162 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook_5a40ad72d3f035.97174944. - ISBN 978-5-16-017269-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1903414 (дата обращения: 22.04.2024). 2. <i>Погодина, Т. В.</i> Инвестиционный менеджмент: учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 229 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16418-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536449 (дата обращения: 22.04.2024). 3. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Д. В. Кузнецов [и др.] ; под общей редакцией Д. В. Кузнецова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13779-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536440 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: 1. Управление инвестиционной деятельностью в регионах Российской Федерации : монография / О.Ф. Быстров, В.Я. Поздняков, В.М. Прудников [и др.]. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 357 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-003075-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1817947 (дата обращения: 22.04.2024). 2. <i>Ковалева, Л. В.</i> Инвестиционная региональная политика : учебное пособие для

		вузов / Л. В. Ковалева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022 ; Тюмень : Издательство Тюменского государственного университета. — 317 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12411-8 (Издательство Юрайт). — ISBN 978-5-400-01469-7 (Издательство Тюменского государственного университета). — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/496284 (дата обращения: 22.04.2024). 3. Попадюк, Н. К. Конкурентоспособность и инвестиционная привлекательность регионов : учебное пособие / Н. К. Попадюк, И. А. Рождественская. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 147 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1893885. - ISBN 978-5-16-017865-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1893885 (дата обращения: 22.04.2024). 4. Государственная инвестиционная политика : учебное пособие / А. И. Трубилин, В. И. Гайдук, Е. А. Шибанихин, А. В. Кондрашова. — 2-е изд., испр. и доп. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 192 с. — ISBN 978-5-8114-3000-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/212834 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.О.30	Психология	а) Основная литература: Психология : учебник и практикум для вузов / А. С. Обухов [и др.] ; под общей редакцией А. С. Обухова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 404 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00631-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535641 (дата обращения: 22.04.2024). <i>Гуревич, П. С.</i> Психология : учебник для вузов / П. С. Гуревич. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 465 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-5042-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535705 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: <i>Милорадова, Н. Г.</i> Психология : учебное пособие для вузов / Н. Г. Милорадова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 206 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17714-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/538964 (дата обращения: 22.04.2024). <i>Феоктистова, С. В.</i> Психология : учебное пособие для вузов / С. В. Феоктистова,

		Т. Ю. Маринова, Н. Н. Васильева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 234 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09729-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/538690 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.О.31	Государственные и муниципальные финансы	а) Основная литература: <i>Ракитина, И. С.</i> Государственные и муниципальные финансы : учебник для вузов / И. С. Ракитина, Н. Н. Березина. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 267 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18672-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/545313 (дата обращения: 22.04.2024). <i>Аврамчикова, Н. Т.</i> Государственные и муниципальные финансы : учебник для вузов / Н. Т. Аврамчикова, Л. В. Ерыгина. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 142 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18541-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535329 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Мысляева, И. Н. Государственные и муниципальные финансы : учебник / И.Н. Мысляева. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 445 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_5b338ef2328875.82153292. - ISBN 978-5-16-014140-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1940921 (дата обращения: 22.04.2024). Государственные и муниципальные финансы : учебник / Н. Н. Семенова, С. С. Артемьева, С. Г. Бусалова [и др.]. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2020. — 345 с. - ISBN 978-5-369-01853-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1088721 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.О.32	Управление человеческими ресурсами	а) Основная литература: Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для вузов / С. А. Барков [и др.] ; ответственные редакторы С. А. Барков, В. И. Зубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 427 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17946-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/545114 (дата обращения: 22.04.2024). <i>Исаева, О. М.</i> Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для вузов /

		О. М. Исаева, Е. А. Припорова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 178 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14873-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/537156 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для вузов / О. А. Лапшова [и др.] ; под общей редакцией О. А. Лапшовой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8761-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536380 (дата обращения: 22.04.2024). Еремин, В. И. Управление человеческими ресурсами : учеб. пособие / В.И. Еремин, Ю.Н. Шумаков, С.В. Жариков ; под ред. В.И. Еремина. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 272 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/15951. - ISBN 978-5-16-009507-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1945406 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.О.ДВ.01.01	Адаптивная физическая культура	а) Основная литература: Ветрова, И. В. Адаптивная физическая культура : учебное пособие / И. В. Ветрова, Л. В. Захарова, Н. В. Люлина. — Красноярск : КГПУ им. В.П. Астафьева, 2023. — 328 с. — ISBN 978-5-00102-616-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/338423 (дата обращения: 22.04.2024). Евсеев, С. П. Теория и организация адаптивной физической культуры : учебник : [12+] / С. П. Евсеев. — Москва : Спорт, 2016. — 616 с. : ил. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454238 (дата обращения: 22.04.2024). Бароненко, В. А. Здоровье и физическая культура студента : учеб. пособие / В.А. Бароненко, Л.А. Рапопорт. — 2-е изд., пере-раб. - М.: Альфа-М : ИНФРА-М, 2018. - 336 с.: ил. - ISBN 978-5-98281-157-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/927378 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: <i>Литош, Н. Л.</i> Адаптивная физическая культура для детей с нарушениями в развитии : учебное пособие / Н. Л. Литош. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 156 с. - ISBN 978-5-534-13349-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/543262 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.О.ДВ.01.02	Атлетическая гимнастика	а) Основная литература:

		Чепиков, Е. М. Атлетическая гимнастика : учебное пособие для вузов / Е. М. Чепиков. — 3-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 179 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11089-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/542172 (дата обращения: 22.04.2024). Дворкин, Л. С. Атлетическая гимнастика. Методика обучения : учебное пособие для вузов / Л. С. Дворкин. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 148 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11034-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/540810 (дата обращения: 22.04.2024). Евсеев, Ю. И. Физическая культура : учебное пособие / Ю. И. Евсеев. — 9-е изд., стер. — Ростов-на-Дону : Феникс, 2014. — 448 с. : табл. — (Высшее образование). — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=271591 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Еремина, Л. В. Атлетическая гимнастика : учебное пособие / Л. В. Еремина. — Челябинск : ЧГИК, 2011. — 187 с. — ISBN 978-5-94839-289-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/177720 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.О.ДВ.01.03	Плавание	а) Основная литература: Плавание : учебник для вузов / В. З. Афанасьев [и др.] ; под общей редакцией Н. Ж. Булгаковой. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 344 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07939-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/540920 (дата обращения: 22.04.2024). Плавание : учебник / Н.Ж. Булгакова, С.Н. Морозов, О.И. Попов [и др.] ; под общ. ред. Н. Ж. Булгаковой. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 290 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/19706. - ISBN 978-5-16-011850-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1905255 (дата обращения: 22.04.2024). Плавание : учебник / Н.Ж. Булгакова, С.Н. Морозов, О.И. Попов [и др.] ; под общ. ред. Н. Ж. Булгаковой. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 290 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/19706. - ISBN 978-5-16-011850-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1850501 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Плавание : учебник для вузов / В. З. Афанасьев [и др.] ; под общей редакцией

		Н. Ж. Булгаковой. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 344 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07939-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/540920 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.О.ДВ.01.04	Спортивные игры	а) Основная литература: Спортивные игры: правила, тактика, техника : учебное пособие для вузов / Е. В. Конеева [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Конеевой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 344 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18609-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/545155 (дата обращения: 22.04.2024). Спортивные игры: теория избранного вида спорта / В. П. Овчинников, А. М. Фокин, М. В. Габов [и др.] ; под редакцией В. П. Овчинников. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 152 с. — ISBN 978-5-507-47329-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/360464 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Волейбол. Баскетбол. Гандбол : организация и проведение соревнований по спортивным играм : учебное пособие : [16+] / В. Ф. Мишенькина, Ю. Н. Эртман, Е. Ю. Ковыршина, В. Ф. Кириченко ; Министерство спорта Российской Федерации, Сибирский государственный университет физической культуры и спорта. — Омск : Сибирский государственный университет физической культуры и спорта, 2014. — 136 с. : ил., схем., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=429370 (дата обращения: 22.04.2024). Левченко, Е. С. Футбол : учебное пособие / Е. С. Левченко. — Ставрополь : СКФУ, 2014. — 159 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/155515 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.01	Русский язык и культура речи	а) Основная литература: Русский язык и культура речи : учебник и практикум для вузов / В. Д. Черняк [и др.] ; под редакцией В. Д. Черняк. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 363 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02663-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535767 (дата обращения: 22.04.2024). Русский язык и культура речи : учебник и практикум для вузов / Т. Ю. Волошинова [и др.] ;

		под редакцией А. В. Голубевой, В. И. Максимова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 291 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18155-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/534418 (дата обращения: 22.04.2024). <i>Самсонов, Н. Б.</i> Русский язык и культура речи : учебник и практикум для вузов / Н. Б. Самсонов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 228 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17398-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/538015 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Русский язык и культура речи : учебник для вузов / Т. И. Сурикова, Н. И. Клушина, И. В. Анненкова, Г. Я. Солганик ; под редакцией Г. Я. Солганика. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 239 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03822-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535479 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.02	Введение в профессиональную деятельность	а) Основная литература: <i>Носова, Н. П.</i> Введение в специальность: государственное и муниципальное управление : учебное пособие для вузов / Н. П. Носова. — 3-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11275-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/495644 (дата обращения: 22.04.2024). <i>Купряшин, Г. Л.</i> Основы государственного и муниципального управления : учебник для вузов / Г. Л. Купряшин. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 582 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15787-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536487 (дата обращения: 22.04.2024). <i>Васильев, В. П.</i> Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15469-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/540833 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Основы государственного и муниципального управления (Public Administration) : учебник и

		практикум для вузов / Г. А. Меньшикова [и др.] ; под редакцией Г. А. Меньшиковой, Н. А. Пруеля. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 340 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-2846-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536524 (дата обращения: 22.04.2024). Козлова, Л. С. Административные регламенты : учебное пособие для вузов / Л. С. Козлова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 415 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00013-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/492346 (дата обращения: 22.04.2024). Барабашев, А. Г. Государственное и муниципальное управление. Технологии научно-исследовательской работы : учебник для вузов / А. Г. Барабашев, А. В. Климова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 194 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07237-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/541061 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.03	Социальное взаимодействие в командной работе	а) Основная литература: Звягинцева, О. С. Командная работа и коммуникации : учебное пособие : [16+] / О. С. Звягинцева ; Ставропольский государственный аграрный университет. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2019. — 184 с. : ил. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614102 (дата обращения: 22.04.2024). Камнева, Е. В. Тренинг командообразования и групповой работы : учебник для магистратуры : [16+] / Е. В. Камнева, Н. С. Пряхников, М. В. Полевая ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. — Москва : Прометей, 2019. — 219 с. : ил. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576048 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Надточий, Ю. Б. Командообразование: задания, тесты, игры : учебно-методическое пособие / Ю. Б. Надточий. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2021. - 86 с. - ISBN 978-5-394-04301-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1232157 (дата обращения: 22.04.2024) Результативная проектная команда: количественный подход к формированию : монография / Н. Б. Сафронова, А. Р. Урубков, Т. П. Маслевич, Н. Л. Минаева. - 4-е изд. - Москва : Дашков и К, 2022. - 172 с. - ISBN 978-5-394-04855-5. - Текст : электронный. - URL:

		https://znanium.com/catalog/product/2084167 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.04	Стратегии личностно-профессионального развития	а) Основная литература: Зюзина, Н. Н. Личностный рост и саморазвитие: техники и стратегии: курс лекций : учебное пособие / Н. Н. Зюзина. — Липецк : Липецкий ГТУ, 2022. — 66 с. — ISBN 978-5-00175-138-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/314084 (дата обращения: 22.04.2024). Арон, И. С. Психология развития профессионала : учебное пособие : [16+] / И. С. Арон ; Поволжский государственный технологический университет. — Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2017. — 164 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=476163 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Иванова, С. В. Развитие потенциала сотрудников: Профессиональные компетенции, лидерство, коммуникации: Учебное пособие / Иванова С.В., Болдогоев Д., Борчанинова Э., - 5-е изд. - Москва : Альпина Пабли., 2016. - 279 с. ISBN 978-5-9614-4582-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/917619 (дата обращения: 22.04.2024). Синягин, Ю. В. Опросник оценки управленческого потенциала в комплексной личностно-профессиональной диагностике / Ю. В. Синягин ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. — Москва : Дело, 2020. — 186 с. : схем., табл., ил. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612574 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.05	Основы инклюзивной культуры	а) Основная литература: Неретина, Т. Г. Специальная педагогика и коррекционная психология : учебно-методическое пособие / Т. Г. Неретина. — 4-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2019. — 376 с. — ISBN 978-5-9765-0127-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/119532 (дата обращения: 22.04.2024). Коррекционно-развивающие педагогические технологии в системе образования лиц с особыми образовательными потребностями (с нарушением слуха): Учебно-методическое пособие / Под ред. Речицкая Е.Г. - Москва : МПГУ, 2014. - 184 с.: ISBN 978-5-4263-0139-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/754671 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Стребелева, Е. А. Коррекционно-развивающее обучение детей в процессе дидактических игр :

		пособие для учителя-дефектолога : практическое пособие : [16+] / Е. А. Стребелева. – Москва : Владос, 2019. – 257 с. – (Коррекционная педагогика). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=59075 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.06	Экономическая теория	а) Основная литература: Экономическая теория : учебник и практикум для вузов / Г. Е. Алпатов [и др.] ; под редакцией Г. Е. Алпатова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 323 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16927-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536473 (дата обращения: 22.04.2024). Днепров, М. Ю. Экономическая теория : учебник для вузов / М. Ю. Днепров, О. В. Михайлюк, В. А. Николаев. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 216 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09630-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/541566 (дата обращения: 22.04.2024). Экономическая теория : учебник для вузов / В. Ф. Максимова [и др.] ; под общей редакцией В. Ф. Максимовой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 542 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16624-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535844 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Баликоев, В. З. Общая экономическая теория : учебник / В.З. Баликоев. — 16-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 528 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/11163. - ISBN 978-5-16-010695-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1794137 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.07	Математика	а) Основная литература: Шипачев, В. С. Высшая математика : учебное пособие для вузов / В. С. Шипачев. — 8-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 447 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12319-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535509 (дата обращения: 22.04.2024). Мачулис, В. В. Высшая математика : учебное пособие для вузов / В. В. Мачулис. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 306 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01277-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/513124 (дата обращения: 22.04.2024).

		б) Дополнительная литература: Симушев, А. А. Высшая математика : учебное пособие : [16+] / А. А. Симушев, С. М. Зарбалиев, В. В. Григорьев ; ред. С. М. Зарбалиев ; Московский государственный институт международных отношений (Университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2022. – 224 с. : граф. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700984 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.08	Теория организации	а) Основная литература: <i>Мардас, А. Н.</i> Теория организации : учебное пособие для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 139 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06344-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/537823 (дата обращения: 22.04.2024). <i>Кузнецов, Ю. В.</i> Теория организации : учебник и практикум для вузов / Ю. В. Кузнецов, Е. В. Мелякова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02949-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535655 (дата обращения: 22.04.2024). <i>Попова, Е. П.</i> Теория организации : учебник и практикум для вузов / Е. П. Попова, К. В. Решетникова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 327 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17680-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535843 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: <i>Русецкая, О. В.</i> Теория организации : учебник для вузов / О. В. Русецкая, Л. А. Трофимова, Е. В. Песоцкая. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8402-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535543 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.09	Социология	а) Основная литература: <i>Багдасарьян, Н. Г.</i> Социология : учебник и практикум для вузов / Н. Г. Багдасарьян, М. А. Козлова, Н. Р. Шушанян ; под общей редакцией Н. Г. Багдасарьян. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 448 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02135-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535444 (дата обращения: 22.04.2024).

		<i>Сирота, Н. М.</i> Социология : учебное пособие для вузов / Н. М. Сирота, С. А. Сидоров. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16637-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/539102 (дата обращения: 22.04.2024). <i>Латышева, В. В.</i> Социология : учебник для вузов / В. В. Латышева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 203 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07894-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/538362 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: <i>Куканова, Е. В.</i> Социология : учебное пособие для вузов / Е. В. Куканова, П. Д. Павленок. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 138 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06967-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/538493 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.10	Система государственного и муниципального управления	а) Основная литература: <i>Акмалова, А. А.</i> Система государственного и муниципального управления : учебник / А. А. Акмалова, В. М. Капицын. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 414 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/981344. - ISBN 978-5-16-018453-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2002652 (дата обращения: 22.04.2024). <i>Чиркин, В. Е.</i> Система государственного и муниципального управления : учебник для бакалавриата / В. Е. Чиркин. — 6-е изд., перераб. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2023. — 400 с. - ISBN 978-5-91768-612-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1986688 (дата обращения: 22.04.2024). <i>Доменко, Ю. Ю.</i> Система государственного и муниципального управления : учебное пособие / Ю. Ю. Доменко, П. В. Токарева. — Киров : ВятГУ, 2021. — 19 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/363623 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: <i>Байнова, М. С.</i> Система государственного и муниципального управления : учебник : [16+] / М. С. Байнова, Н. В. Медведева, Ю. С. Рязанцева. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. — 362 с. : ил., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572459 (дата обращения: 22.04.2024).

Б1.В.11	Статистика	а) Основная литература: Статистика : учебник для вузов / И. И. Елисеева [и др.] ; ответственный редактор И. И. Елисеева. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 619 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15117-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/541950 (дата обращения: 22.04.2024). Статистика : учебник для вузов / В. С. Мхитарян [и др.] ; под редакцией В. С. Мхитаряна. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 503 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18687-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/545381 (дата обращения: 22.04.2024). <i>Долгова, В. Н.</i> Статистика : учебник и практикум для вузов / В. Н. Долгова, Т. Ю. Медведева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 564 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16050-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535978 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: <i>Дудин, М. Н.</i> Статистика : учебник и практикум для вузов / М. Н. Дудин, Н. В. Лясников, М. Л. Лезина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 381 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18546-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535352 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.12	Основы математического моделирования социально-экономических процессов	а) Основная литература: <i>Дубина, И. Н.</i> Основы математического моделирования социально-экономических процессов : учебник и практикум для вузов / И. Н. Дубина. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 349 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00501-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536868 (дата обращения: 22.04.2024) Основы математического моделирования социально-экономических процессов : учебное пособие : [16+] / Е. А. Сырцова, Р. В. Гордеев, Е. В. Зандер [и др.] ; Сибирский федеральный университет. — Красноярск : Сибирский федеральный университет (СФУ), 2022. — 132 с. : ил. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=705700 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература:

		Защук, М. С. Моделирование экономических процессов : учебное пособие / М. С. Защук, А. В. Сергеева. — Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2022. — 143 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/338900 (дата обращения: 22.04.2024). Косов, Н. С. Макроэкономика : учебное пособие / Н.С. Косов, Н.И. Саталкина, Ю.О. Терехова ; под ред. проф. Н.С. Косова. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 284 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/8034. - ISBN 978-5-16-010315-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1834409 (дата обращения: 22.04.2024). Лычкина, Н. Н. Имитационное моделирование экономических процессов : учебное пособие / Н.Н. Лычкина. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 254 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/724. - ISBN 978-5-16-018933-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2079693 (дата обращения: 22.04.2024). Молотникова, А. А. Моделирование экономических, экологических и социально-политических систем / А. А. Молотникова. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 352 с. — ISBN 978-5-507-45494-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/302708 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.13	Деловые коммуникации	а) Основная литература: <i>Жернакова, М. Б.</i> Деловые коммуникации : учебник и практикум для вузов / М. Б. Жернакова, И. А. Румянцева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 319 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16604-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535858 (дата обращения: 22.04.2024). <i>Коноваленко, М. Ю.</i> Деловые коммуникации : учебник и практикум для вузов / М. Ю. Коноваленко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 466 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11058-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535825 (дата обращения: 22.04.2024). Байтасов, Р. Р. Деловые коммуникации / Р. Р. Байтасов. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 256 с. — ISBN 978-5-507-47988-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/362888 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Лисс, Э. М. Деловые коммуникации : учебник для бакалавров / Э. М. Лисс, А. С. Ковальчук. -

		4-е изд., испр. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 343 с. - ISBN 978-5-394-05383-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2082503 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.14	Региональная экономика	а) Основная литература: Региональная экономика : учебник для вузов / Е. Л. Плисецкий [и др.] ; под редакцией Е. Л. Плисецкого. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 554 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18233-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/534689 (дата обращения: 22.04.2024). Селищева, Т. А. Региональная экономика : учебник / Т. А. Селищева. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 469 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-019099-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2079696 (дата обращения: 22.04.2024). Попова, А. Л. Региональная экономика : учебное пособие / А. Л. Попова. — Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2022. — 100 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/339989 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Полтарыхин, А. Л. Региональная экономика: учебное пособие / А.Л. Полтарыхин, И.Н. Сычева. - Москва : Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М, 2022. - 400 с.: ил.;+ (Доп. мат. znanium.com). - (Бакалавриат). - ISBN 978-5-98281-388-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1851548 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.15	Региональное управление и территориальное планирование	а) Основная литература: Региональное управление и территориальное планирование : учебник и практикум для вузов / Ю. Н. Шедько [и др.] ; под редакцией Ю. Н. Шедько. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 576 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15585-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/544646 (дата обращения: 22.04.2024). Попов, Р. А. Региональное управление и территориальное планирование : учебник / Р. А. Попов. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 288 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1602. - ISBN 978-5-16-005662-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1840935 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Шпакова, Р.Н. Региональное управление и территориальное планирование. Практикум :

		учебное пособие / Р. Н. Шпакова. - Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2020. - 128 с. - ISBN 978-5-9776-0516-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1089636 (дата обращения: 22.04.2024). Хмелева, Г. А. Региональное управление и территориальное планирование : учебное пособие / Г.А. Хмелева, В.К. Семёнычев. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 224 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/10665. - ISBN 978-5-16-010788-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1290956 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.16	Проектное управление в профессиональной деятельности	а) Основная литература: Проектное управление : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, Ю.В. Данейкин, П.А. Костромин. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 294 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1864377. - ISBN 978-5-16-017640-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1910633 (дата обращения: 22.04.2024). Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536083 (дата обращения: 22.04.2024). Беликова, И. П. Проектное управление : учебное пособие : [16+] / И. П. Беликова ; Ставропольский государственный аграрный университет. — Ставрополь : АГРУС, 2021. — 77 с. : ил., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700602 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Проектное управление в органах власти : учебник для вузов / Н. С. Гегедюш [и др.] ; ответственный редактор Н. С. Гегедюш. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 223 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18461-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535069 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.17	Маркетинг территорий	а) Основная литература: Маркетинг территорий : учебник для вузов / А. А. Угрюмова [и др.] ; под общей редакцией А. А. Угрюмовой, М. В. Савельевой, Е. В. Ерохиной. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 451 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16317-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. —

		URL: https://urait.ru/bcode/539607 (дата обращения: 22.04.2024) Маркетинг территорий : учебник и практикум для вузов / О. Н. Жильцова [и др.] ; под общей редакцией О. Н. Жильцовой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 262 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03593-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536037 (дата обращения: 22.04.2024). Логунцова, И. В. Маркетинг территорий : учебник и практикум для вузов / И. В. Логунцова, И. В. Малькова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04913-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535999 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Маркетинг территорий : учебник для вузов / А. А. Угрюмова [и др.] ; под общей редакцией А. А. Угрюмовой, М. В. Савельевой, Е. В. Ерохиной. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 446 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14967-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/485736 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.18	История государственного управления	а) Основная литература: Мухаев, Р. Т. История государственного управления в России : учебник для вузов / Р. Т. Мухаев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 642 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17451-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535952 (дата обращения: 22.04.2024). Балашов, А. И. История и методология науки государственного и муниципального управления : учебник / А.И. Балашов, Е.В. Ушаков. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 323 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook_5cee64eda55000.12230940. - ISBN 978-5-16-014438-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1069783 (дата обращения: 22.04.2024). Борщик, Н. Д. История государственного и местного управления в России IX—XXI веков : учебное пособие / Н.Д. Борщик, А.В. Третьяков. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 218 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1041557. - ISBN 978-5-16-015562-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1041557 (дата обращения: 22.04.2024). Захарова, С. Г. История государственного управления в России : учебник для вузов / С. Г. Захарова, С. В. Туманов, А. В. Чернышова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва :

		Издательство Юрайт, 2024. — 668 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19014-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/555738 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Моисеев, В. В. История государственного управления в России : учебник для вузов / В. В. Моисеев. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. — 629 с. : ил., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480143 (дата обращения: 22.04.2024) Маркевич, О. Е. История государственного управления : учебное пособие / О. Е. Маркевич. — Новосибирск : СГУПС, 2020. — 87 с. — ISBN 978-5-00148-141-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/164633 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.19	Связи с общественностью в органах власти	а) Основная литература: Связи с общественностью в органах власти : учебник для вузов / М. М. Васильева [и др.] ; под редакцией М. М. Васильевой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 432 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14228-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535904 (дата обращения: 22.04.2024). <i>Борщевский, Г. А.</i> Связи с общественностью в органах власти : учебник и практикум для вузов / Г. А. Борщевский. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 261 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15901-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/539699 (дата обращения: 22.04.2024). Связи с общественностью в органах власти : учебник и практикум для вузов / В. А. Ачкасова [и др.] ; под редакцией В. А. Ачкасовой, И. А. Быкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07448-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/541072 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Чумиков, А. Н. Государственный PR: связи с общественностью для государственных организаций и проектов : учебник / А.Н. Чумиков, М.П. Бочаров. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 343 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее

		образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_592bf62f2c4f86.51817652. - ISBN 978-5-16-013075-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1904453 (дата обращения: 22.04.2024). Зубков, С. А. Государственное и общественное регулирование в сфере рекламы и связей с общественностью / С. А. Зубков. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 152 с. — ISBN 978-5-507-46862-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/322649 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.20	Технология формирования общественного мнения	а) Основная литература: Франц, В. А. Управление общественным мнением : учебное пособие для вузов / В. А. Франц. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 133 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08047-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/493657 (дата обращения: 22.04.2024). Козырев, Г. И. Социология общественного мнения: образ врага в истории, теории и общественном сознании : учебное пособие / Г. И. Козырев. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021. — 254 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0918-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1216142 (дата обращения: 22.04.2024). Бунов, Е. Г. Общественное мнение в управлении социальными процессами : монография / Е.Г. Бунов, Е.В. Тихонова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 166 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/1157111. - ISBN 978-5-16-016465-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1157111 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Гостенина, В. И. Социология массовой коммуникации : учебник / В.И. Гостенина, А.Г. Киселев. — 2-е изд., перераб. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 336 с. — (Бакалавриат). - ISBN 978-5-98281-338-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2104847 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.21	Исследование социально-экономических и политических процессов	а) Основная литература: Лавриненко, В. Н. Исследование социально-экономических и политических процессов : учебник для бакалавров / В. Н. Лавриненко, Л. М. Путилова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 251 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3369-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/533068 (дата обращения: 22.04.2024). Тавокин, Е. П. Исследование социально-экономических и политических процессов : учебное

		пособие / Е.П. Тавокин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 342 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1155005. - ISBN 978-5-16-016463-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1155005 (дата обращения: 22.04.2024). Зерчанинова, Т. Е. Исследование социально-экономических и политических процессов : учебное пособие / Т. Е. Зерчанинова. - Москва : Логос, 2020. - 304 с. - (Новая университетская библиотека). - ISBN 978-5-98704-444-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1211645 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Сидоров, А. А. Исследование социально-экономических и политических процессов : учебное пособие / А. А. Сидоров ; Томский Государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР), Кафедра автоматизации обработки информации. – Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2015. – 266 с. : схем., табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480909 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.22	Контроль и надзор в государственном и муниципальном управлении	а) Основная литература: <i>Васильев, В. П.</i> Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15469-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/540833 (дата обращения: 22.04.2024). Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 608 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13133-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/543578 (дата обращения: 22.04.2024). <i>Баталова, Ю. В.</i> Государственное и муниципальное управление : учебник для вузов / Ю. В. Баталова ; под общей редакцией Н. А. Омельченко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 389 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18024-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535867 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература:

		Научно-практические основы обеспечения результативности деятельности контрольно-надзорных органов и пути повышения результативности их деятельности: монография / под ред. С.Е. Прокофьева, О.В. Паниной. — Москва : Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2016. — 163 с. — (Научная книга). - ISBN 978-5-9558-0585-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/907965 (дата обращения: 22.04.2024)
Б1.В.23	Кадровая политика в органах власти	а) Основная литература: Кадровая политика на государственной службе : учебник для вузов / Л. В. Фотина [и др.] ; под общей редакцией Л. В. Фотиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 362 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15359-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/544710 (дата обращения: 22.04.2024). Черепанов, В. В. Основы государственной службы и кадровой политики : учебник / В. В. Черепанов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юнити-Дана, 2017. — 680 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684687 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Федорченко, С. Н. Государственная кадровая политика в Советском Союзе и современной России: политико-философский анализ : монография / С.Н. Федорченко. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 154 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/monography_590c76247008b8.42178211. - ISBN 978-5-16-012854-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1069031 (дата обращения: 22.04.2024). Аликаев, О. А. Кадровая политика / О. А. Аликаев. — Москва : Лаборатория книги, 2011. — 106 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=141261 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.24	Развитие муниципального хозяйства	а) Основная литература: Вобленко, С. В. Организация городского (муниципального) хозяйства : учебное пособие / С. В. Вобленко. — Рязань : РГРТУ, 2020. — 149 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/168328 (дата обращения: 22.04.2024). Городское хозяйство: учеб. пособие / Т.Г. Морозова, Н.В. Иванова, В.Э. Комов [и др.]. — Москва : Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2017. — 361 с. - ISBN 978-5-9558-0123-0. - Текст :

		электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/765722 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Муниципальное хозяйство : история и современность / В. И. Коробко, И. В. Соклакова, Н. В. Останкова [и др.] ; науч. ред. В. И. Коробко ; Московский экономический институт. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 204 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698390 (дата обращения: 22.04.2024). Кожевников, С.А. Жилищно-коммунальное хозяйство региона: состояние, проблемы, перспективы [Электронный ресурс] : монография / С.А. Кожевников ; под. науч. рук. Т.В. Ускова. - Вологда : ИСЭРТ РАН, 2015. - 140 с. - ISBN 978-5-93299-289-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1019503 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.25	Государственная поддержка развития предпринимательства	а) Основная литература: Беспалов, М. В. Особенности развития предпринимательской деятельности в условиях современной России : учебное пособие / М. В. Беспалов. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 232 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-009840-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1002625 (дата обращения: 22.04.2024). Чеберко, Е. Ф. Основы предпринимательской деятельности : учебник и практикум для вузов / Е. Ф. Чеберко. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 420 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18807-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/551717 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Наумов, В. Н. Основы предпринимательской деятельности : учебник / В.Н. Наумов, В.Г. Шубаева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 437 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_5c7634bd8fc281.18773991. - ISBN 978-5-16-014188-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1940014 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.26	Стратегическое планирование развития территорий	а) Основная литература: Аргунова, Л. Г. Стратегическое управление развитием муниципального образования : учебное пособие : [16+] / Л. Г. Аргунова, В. И. Катаева, М. С. Козырев. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. – 377 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=273606 (дата обращения: 22.04.2024).

		Гатина, Л. И. Современные технологии планирования и прогнозирования социально-экономического развития территории : учебно-методическое пособие / Л. И. Гатина. — Казань : КНИТУ, 2018. — 204 с. — ISBN 978-5-7882-2371-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/138445 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Карпова, С. В. Система маркетинговых инструментов и механизмов их реализации в планировании территориального развития : монография / С.В. Карпова, Б.С. Касаев, Д.В. Климов. — М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2018. — 216 с. — (Научная книга). - ISBN 978-5-9558-0467-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/959881 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.27	Механизмы общественного участия в государственном и муниципальном управлении	а) Основная литература: <i>Васильев, В. П.</i> Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15469-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/540833 (дата обращения: 22.04.2024). Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 608 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13133-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/543578 (дата обращения: 22.04.2024). <i>Баталова, Ю. В.</i> Государственное и муниципальное управление : учебник для вузов / Ю. В. Баталова ; под общей редакцией Н. А. Омельченко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 389 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18024-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535867 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Кузякин, Ю. П. Муниципальное право Российской Федерации : учебник : [16+] / Ю. П. Кузякин, С. В. Кузякин. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. — 408 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=500643 (дата обращения: 22.04.2024).

Б1.В.ДВ.01.01	Государственно-частное партнерство	а) Основная литература: <i>Соколов, М. Ю.</i> Государственно-частное партнерство : учебник для вузов / М. Ю. Соколов, С. В. Маслова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 212 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14351-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/543706 (дата обращения: 22.04.2024). Государственно-частное партнерство : учебное пособие для вузов / И. Н. Ткаченко [и др.] ; под редакцией И. Н. Ткаченко. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 188 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00518-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/537324 (дата обращения: 22.04.2024). <i>Борщевский, Г. А.</i> Государственно-частное партнерство : учебник и практикум для вузов / Г. А. Борщевский. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17272-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536562 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Гоосен, Е. В. Государственно-частное партнерство : учебное пособие / Е. В. Гоосен, А. А. Сурцева, С. Г. Медянцева. — Кемерово : КеМГУ, 2023. — 170 с. — ISBN 978-5-8353-3042-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/332291 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.ДВ.01.02	Управление проектами в формате поддержки местных инициатив	а) Основная литература: <i>Зуб, А. Т.</i> Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536083 (дата обращения: 22.04.2024). Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535573 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Управление инновационными проектами: учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов; Под ред. В.Л. Попова. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 336 с. : - (Высшее

		образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010105-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1052440 (дата обращения: 22.04.2024). Ускова, Т. В. Региональная политика по развитию муниципальных образований : учебное пособие / Т. В. Ускова, Н. В. Ворошилов ; Федеральное агентство научных организаций, Российская Академия Наук, Вологодский научный центр РАН. – Вологда : ВолНЦ РАН, 2017. – 135 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=499739 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.ДВ.02.01	Этика государственной и муниципальной службы	а) Основная литература: Этика государственной и муниципальной службы : учебник и практикум для вузов / Е. Д. Богатырев, А. М. Беляев, С. Г. Еремин ; под редакцией С. Е. Прокофьева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 326 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13344-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/537337 (дата обращения: 22.04.2024). Кузнецов, А. М. Этика государственной и муниципальной службы : учебник и практикум для вузов / А. М. Кузнецов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 246 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16948-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/532069 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Артамонова, Т. А. Этика государственной и муниципальной службы : учебное пособие / Т. А. Артамонова. — Барнаул : АГАУ, 2018. — 89 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/137622 (дата обращения: 22.04.2024). Науменко, Е. А. Этика государственной и муниципальной службы : учебное пособие : [16+] / Е. А. Науменко ; Тюменский государственный университет. – Тюмень : Тюменский государственный университет, 2016. – 442 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=567458 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.ДВ.02.02	Способы урегулирования конфликтов в сфере государственного управления	а) Основная литература: Светлов, В. А. Конфликтология : учебник для вузов / В. А. Светлов, В. А. Семенов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06982-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/539143 (дата обращения: 22.04.2024).

		Охременко, И. В. Конфликтология : учебное пособие для вузов / И. В. Охременко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 154 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05147-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/539640 (дата обращения: 22.04.2024). Решетникова, К. В. Организационная конфликтология : учебное пособие / К.В. Решетникова. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 175 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-003512-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1836607 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Конфликт интересов на государственной службе : учебное пособие / под ред. О. В. Дербиной ; Федер. служба исполн. наказаний, Вологод. ин-т права и экономики. - Вологда : ВИПЭ ФСИН России, 2019. - 72 с. - ISBN 978-5-94991-488-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1229717 (дата обращения: 22.04.2024). Урегулирование конфликта интересов на государственной службе: организационно-правовой аспект : сборник материалов научно-практического семинара (г. Вологда, 27 апреля 2017 г.) / под общ. ред. С. В. Завитовой, С. А. Старостина ; Федер. служба исполн. наказаний, Вологод. ин-т права и экономики. - Вологда : ВИПЭ ФСИН России, 2017. - 100 с. - ISBN 978-5-94991-405-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1228570 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.ДВ.03.01	Финансовое планирование и бюджетирование в организации	а) Основная литература: Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие / В.Н. Незамайкин, Н.А. Платонова, И.М. Поморцева [и др.] ; под ред. В.Н. Незамайкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 112 с. — (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-16-015705-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1998740 (дата обращения: 22.04.2024). Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие / В.Н. Незамайкин, Н.А. Платонова, И.М. Поморцева [и др.] ; под ред. проф. В.Н. Незамайкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 112 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_5c78d9cad5de2.48675174. - ISBN 978-5-16-015981-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1904578 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Финансовое планирование и бюджетирование: методология и практика : монография / А. В.

		Носов, О. А. Тагирова, М. Ю. Федотова [и др.]. — Пенза : ПГАУ, 2019. — 183 с. — ISBN 978-5-907181-01-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/142010 (дата обращения: 22.04.2024).
Б1.В.ДВ.03.02	Экономика и управление организациями общественного сектора	а) Основная литература: Восколович, Н. А. Экономика, организация и управление общественным сектором : учебник / Н. А. Восколович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева ; под ред. Н. А. Восколович. — Москва : Юнити-Дана, 2017. — 367 с. : ил., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=615888 (дата обращения: 22.04.2024). Экономика общественного сектора : учебник / под ред. П.В. Савченко, И.А. Погосова, Е.Н. Жильцова. — 2-е изд., доп. и перераб. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 556 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010119-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2127284 (дата обращения: 22.04.2024). Ахинов, Г. А. Экономика общественного сектора : учебник / Г.А. Ахинов, И.Н. Мысляева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 341 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_5a7db7c026e742.59112535. - ISBN 978-5-16-013426-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1904579 (дата обращения: 22.04.2024). б) Дополнительная литература: Новикова, Т. С. Экономика общественного сектора / Т. С. Новикова. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 324 с. — ISBN 978-5-507-45140-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/284192 (дата обращения: 22.04.2024).
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика	1. Теория управления : учебник для вузов / Н. И. Астахова [и др.] ; под общей редакцией Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 375 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-6671-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535897 (дата обращения: 22.04.2024). 2. Гапоненко, А. Л. Теория управления : учебник и практикум для вузов / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 371 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-

		17206-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535890 (дата обращения: 22.04.2024). 3. Ким, С. А. Теория управления : учебник / С. А. Ким. — 4-е изд. — Москва : Дашков и К°, 2023. — 240 с. : ил., табл., схем. — (Учебные издания для бакалавров). — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711053 (дата обращения: 22.04.2024). 4. Местное самоуправление и муниципальное управление : учебник / И. В. Мухачев, И. А. Алексеев, А. С. Прудников [и др.] ; под ред. А. С. Прудникова, Д. С. Белявского. — Москва : Юнити-Дана : Закон и право, 2017. — 400 с. : табл. — (Муниципальное право России). — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685114 (дата обращения: 22.04.2024). 5. Орешин, В. П. Система государственного и муниципального управления : учеб. пособие / В.П. Орешин. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 320 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-011591-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/966386 (дата обращения: 22.04.2024). 6. Скрипкин, Г. Ф. Взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления : учебное пособие / Г. Ф. Скрипкин. — Москва : Юнити-Дана, 2017. — 129 с. — (Муниципальное право России). — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684723 (дата обращения: 22.04.2024).
Б2.В.01.01(П)	Организационно-управленческая практика	1. Теория управления : учебник для вузов / Н. И. Астахова [и др.] ; под общей редакцией Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 375 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-6671-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535897 (дата обращения: 22.04.2024). 2. Гапоненко, А. Л. Теория управления : учебник и практикум для вузов / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 371 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17206-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. —

		URL: https://urait.ru/bcode/535890 (дата обращения: 22.04.2024). 3. Ким, С. А. Теория управления : учебник / С. А. Ким. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 240 с. : ил., табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711053 (дата обращения: 22.04.2024). 4. Местное самоуправление и муниципальное управление : учебник / И. В. Мухачев, И. А. Алексеев, А. С. Прудников [и др.] ; под ред. А. С. Прудникова, Д. С. Белявского. – Москва : Юнити-Дана : Закон и право, 2017. – 400 с. : табл. – (Муниципальное право России). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685114 (дата обращения: 22.04.2024). 5. Орешин, В. П. Система государственного и муниципального управления : учеб. пособие / В.П. Орешин. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 320 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-011591-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/966386 (дата обращения: 22.04.2024). 6. Скрипкин, Г. Ф. Взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления : учебное пособие / Г. Ф. Скрипкин. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 129 с. – (Муниципальное право России). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684723 (дата обращения: 22.04.2024).
Б2.В.01.02(Пд)	Научно-исследовательская работа	1. Костина, Н. Б. Теория управления : учебник / Н. Б. Костина, Т. В. Дуран, Д. А. Калугина. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 252 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_58e741bf9ba680.6641029. - ISBN 978-5-16-012629-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1905237 (дата обращения: 22.04.2024). 2. Ким, С. А. Теория управления : учебник / С. А. Ким. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 240 с. : ил., табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711053 (дата обращения: 22.04.2024).

		3. Местное самоуправление и муниципальное управление : учебник / И. В. Мухачев, И. А. Алексеев, А. С. Прудников [и др.] ; под ред. А. С. Прудникова, Д. С. Белявского. – Москва : Юнити-Дана : Закон и право, 2017. – 400 с. : табл. – (Муниципальное право России). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685114 (дата обращения: 22.04.2024). 4. Басовский, Л. Е. Основы научных исследований : учебник / Л. Е. Басовский, Е. Н. Басовская. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 257 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1192099. - ISBN 978-5-16-019525-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2123865 (дата обращения: 22.04.2024). 5. Шкляр, М. Ф. Основы научных исследований : учебное пособие для бакалавров : [16+] / М. Ф. Шкляр. – 10-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2024. – 206 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711140 (дата обращения: 22.04.2024). 6. Кузнецов, И. Н. Основы научных исследований : учебное пособие для бакалавров : [16+] / И. Н. Кузнецов. – 8-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 282 с. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710984 (дата обращения: 22.04.2024).
БЗ.01	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	1. Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена : методические указания / составитель Е. Е. Синявская. — Сочи : СГУ, 2020. — 48 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/172159 (дата обращения: 22.04.2024). 2. Шманёв, С. В. Государственное регулирование национальной экономики : учебное пособие : [16+] / С. В. Шманёв, О. И. Донцова, Д. Е. Морковкин ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2023. – 256 с. : табл., граф. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700979 (дата обращения: 22.04.2024).

		3. Государственное регулирование национальной экономики : учебник / Ю. Г. Голоктионова, Т. Н. Бабич, Ю. В. Вертакова [и др.] ; под ред. Д. Е. Сорокина, С. В. Шманева, И. Л. Юрзиновой ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2020. – 499 с. : схем., табл – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612067 (дата обращения: 22.04.2024). 4. Губин, Е. П. Государственное регулирование рыночной экономики и предпринимательства: правовые проблемы : монография / Е. П. Губин. — репр. изд. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2023. — 316 с. - ISBN 978-5-91768-836-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1937183 (дата обращения: 22.04.2024). 5. Цыпин, И. С. Государственное регулирование экономики : учебник / И.С. Цыпин, В.Р. Веснин. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 296 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/11542. - ISBN 978-5-16-018816-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2029858 (дата обращения: 22.04.2024). 6. Макашина, О. В. Бюджетное планирование и прогнозирование : учебное пособие / О.В. Макашина. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 247 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/995607. - ISBN 978-5-16-014646-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/995607 (дата обращения: 22.04.2024). 7. Прогнозирование и планирование в условиях рынка : учеб. пособие / Т.Н. Бабич, И.А. Козьева, Ю.В. Вертакова, Э.Н. Кузьбожев. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 336 с. — (высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/2517. - ISBN 978-5-16-004577-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1949123 (дата обращения: 22.04.2024). 8. Бурганова, Л. А. Теория управления : учебное пособие / Л. А. Бурганова. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 160 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005576-3. - Текст : электронный. - URL:
--	--	--

		https://znanium.ru/catalog/product/1052251 (дата обращения: 22.04.2024).
БЗ.02	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	1. Новиков, Ю. Н. Подготовка и защита бакалаврской работы, магистерской диссертации, дипломного проекта / Ю. Н. Новиков. — 6-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 38 с. — ISBN 978-5-507-46538-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/310274 (дата обращения: 22.04.2024). 2. Правила выполнения выпускной квалификационной работы : учебно-методическое пособие / составители Е. В. Маловецкая [и др.]. — Иркутск : ИРГУПС, 2019. — 72 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/157909 (дата обращения: 22.04.2024). 3. Афанасьев, В. В. Методология и методы научного исследования : учебник для вузов / В. В. Афанасьев, О. В. Грибкова, Л. И. Уколова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17663-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/539084 (дата обращения: 22.04.2024).
ФТД.01	Технологии эффективного трудоустройства	1. Казарян, И. Р. Технологии трудоустройства на современном рынке труда : учебное пособие / И. Р. Казарян, И. В. Петрова, Н. С. Межлумян. — Чита : ЗабГУ, 2021. — 164 с. — ISBN 978-5-9293-2975-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/271880 (дата обращения: 22.04.2024). 2. Кибанов, А. Я. Управление трудоустройством выпускников вузов на рынке труда : монография / А.Я. Кибанов, Ю.А. Дмитриева. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 250 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/3855. - ISBN 978-5-16-009815-9. — Текст : электронный. — URL: https://znanium.com/catalog/product/1817810 (дата обращения: 22.04.2024). 3. Добринина, Н. А. Резюме, характеристика, рекомендация : как подготовить правильно и быстро / Н.А. Добринина, И.В. Мустафина. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2024. — 128 с. — (Просто, кратко, быстро). - ISBN 978-5-369-01076-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2107416 (дата обращения: 22.04.2024). 4. Родыгина, Н. Ю. Этика деловых отношений : учебник и практикум для вузов / Н. Ю. Родыгина. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 396 с. — (Высшее

		образование). — ISBN 978-5-534-16918-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/532019 (дата обращения: 22.04.2024).
ФТД.02	Технологии эффективного трудоустройства лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов	1. Казарян, И. Р. Технологии трудоустройства на современном рынке труда : учебное пособие / И. Р. Казарян, И. В. Петрова, Н. С. Межлумян. — Чита : ЗабГУ, 2021. — 164 с. — ISBN 978-5-9293-2975-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/271880 (дата обращения: 22.04.2024). 2. Кибанов, А. Я. Управление трудоустройством выпускников вузов на рынке труда : монография / А.Я. Кибанов, Ю.А. Дмитриева. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 250 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/3855. - ISBN 978-5-16-009815-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1817810 (дата обращения: 22.04.2024). 3. Подольская, О. А. Инклюзивное образование лиц с ограниченными возможностями здоровья : учебное пособие : [16+] / О. А. Подольская. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2017. — 57 с. : ил. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=477607 (дата обращения: 22.04.2024) 4. Холостова, Е. И. Социальная работа с инвалидами : учебное пособие / Е. И. Холостова. — 3-е изд. — Москва : Дашков и К, 2014. — 240 с. — ISBN 978-5-394-01654-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/56296 (дата обращения: 22.04.2024). 5. Приступа, Е. Н. Социальная работа с лицами с ограниченными возможностями здоровья : учебное пособие / Е.Н. Приступа. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 159 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1041595. - ISBN 978-5-16-019575-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2130170 (дата обращения: 22.04.2024).
ФТД.03	Инновационные практики развития профессиональной	1. Громова, Е. М. Профессиональная карьера : путь к успеху : методическое пособие : [16+] / Е. М. Громова, Д. И. Беркутова, Т. А. Горшкова ; Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова. — Ульяновск :

	карьеры	Ульяновский государственный педагогический университет (УлГПУ), 2012. – 124 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=278064 (дата обращения: 22.04.2024). 2. Сотникова, С. И. Управление персоналом: деловая карьера: учеб. пособие / С.И. Сотникова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: РИОР : ИНФРА-М, 2018. — 328с. - (Высшее образование). - DOI: https://doi.org/10.12737/11664. - ISBN 978-5-369-01455-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/937985 (дата обращения: 22.04.2024). 3. Кошман, М. Карьера без границ : Как стать свободнее и смелее идти своим путём : практическое руководство / М. Кошман. - Москва : Альпина ПРО, 2022. - 124 с. - ISBN 978-5-907470-84-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2138399 (дата обращения: 22.04.2024).
ФТД.04	Правовая защита лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов	1. Сидоров, В. Е. Право социального обеспечения Российской Федерации: Учебное пособие / В.Е. Сидоров. - Москва : ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2012. - 299 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-369-00771-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/234434 (дата обращения: 22.04.2024). 2. Права инвалидов: правовое регулирование, механизмы защиты и реализации : монография / под редакцией Ф. Д. Байрамова, Р. М. Хакимова. — Москва : МГГЭУ, 2020 — Часть 2 — 2020. — 134 с. — ISBN 978-5-9799-0129-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/207653 (дата обращения: 22.04.2024). 3. Правовой статус личности : учебное пособие / составитель Э. Ю. Балаян. — Кемерово : КемГУ, 2018. — 225 с. — ISBN 978-5-8353-2225-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/111482 (дата обращения: 22.04.2024). 4. Лица с ограниченными возможностями здоровья в современном реабилитационно-образовательном пространстве : монография / С. Ю. Ильина, В. З. Кантор, О. А. Красильникова [и др.]. — Санкт-Петербург : РГПУ им. А. И. Герцена, 2018. — 144 с. — ISBN 978-5-8064-2650-6. — Текст : электронный // Лань :

		электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/136738 (дата обращения: 22.04.2024). 5. Худоренко, Е. А. Разработка модели предоставления образовательной услуги для лиц с ограниченными возможностями здоровья : монография / Е.А. Худоренко, К.А. Черевык, Е.А. Константинова ; под ред. Е.А. Худоренко. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 135 с. — (Научная мысль). — www.dx.doi.org/10.12737/monography_58ef1fdd52a618.00534963. - ISBN 978-5-16-012821-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/961358 (дата обращения: 22.04.2024). 6. Приступа, Е. Н. Социальная работа с лицами с ограниченными возможностями здоровья : учебное пособие / Е.Н. Приступа. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 159 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1041595. - ISBN 978-5-16-019575-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2130170 (дата обращения: 22.04.2024).
--	--	---

Приложение Г. Справка о современных профессиональных базах данных и информационных справочных системах ООП

№ п/п	Вид информационного ресурса	Наименование информационного Ресурса	Адрес (URL)
1.	СПС	ЭБС «ZNANIUM.COM»	www.znanium.com
2.	СПС	ЭБС «ЮРАИТ»	www.biblio-online.ru
3.	СПС	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	https://biblioclub.ru/
4.	СПС	ЭБС IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/

5.	СПС	ЭБС «Лань»	http://e.lanbook.com
6.	СПС	ЭБС BOOK.ru	https://www.book.ru/
7.	СПС	ЭБС ТвГУ	http://megapro.tversu.ru/megapro/Web
8.	ИПС	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (подписка на журналы)	https://elibrary.ru/projects/subscription/rus_titles_open.asp
9.	ИПС	Репозиторий ТвГУ	http://eprints.tversu.ru

Приложение Д. Справка о финансовых условиях реализации основной образовательной программ

Бакалавриат/специалитет(очная форма)

Составляющие базовых нормативных затрат	%
Затраты на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда ППС и других работников образовательной организации, непосредственно связанных с оказанием государственной услуги, включая страховые взносы в Пенсионный фонд, Фонд	54,21
Затраты на приобретение материальных запасов и на приобретение движимого имущества (основных ср-в и нематериальных активов), не отнесенного к ОЦД имуществу	5,17
Затраты на формирование в установленном порядке резерва на полное восстановление состава объектов ОЦД имущества	4,75
Затраты на приобретение учебной литературы, периодических изданий, издательских и полиграфических услуг	0,31
Затраты на организацию учебной и производственной практики, в т.ч. затраты на проживание и оплату суточных для обучающихся, проходящих практику и, сопровождающих их работников, за исключением затрат на приобретение транспортных услуг	10,13
Затраты на повышение квалификации ППС, за исключением затрат на приобретение транспортных услуг	0,21
Затраты на проведение периодических медицинских осмотров	0,51
Затраты на ЖКХ	4,15
Затраты на содержание объектов недвижимого имущества (в т.ч. затраты на арендные платежи)	3,40
Затраты на содержание объектов ОЦД имущества	0,32
Сумма резерва на полное восстановление состава объектов ОЦД имущества, необходимого для общехоз. нужд, формируемого в установленном порядке в размере начисленной годовой суммы амортизации по указанному имуществу	0,46
Затраты на приобретение услуг связи, в т.ч. затраты на междугороднюю и международную телефонную связь, интернет	0,05
Затраты на приобретение транспортных услуг, в т.ч. на проезд ППС до места прохождения повышения квалификации и обратно, на проезд до места прохождения практики и обратно для обучающихся, проходящих практику и, сопровождающих их работников образоват. организации	0,62
Затраты на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда (АУП, УВП и иные раб.), включая страховые взносы в фонды	13,42
Затраты на организацию культурно-массовой, физкультурной и спортивной, оздоровительной работы со студентами	2,29
ИТОГО:	100,00

Бакалавриат/специалитет(заочная форма)

Составляющие базовых нормативных затрат	%
Затраты на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда ППС и других работников образовательной организации, непосредственно связанных с оказанием государственной услуги, включая страховые взносы в Пенсионный фонд, Фонд	71,50
Затраты на приобретение материальных запасов и на приобретение движимого имущества (основных ср-в и нематериальных активов), не отнесенного к ОЦД имуществу	2,03
Затраты на формирование в установленном порядке резерва на полное восстановление состава объектов ОЦД имущества	1,47

Затраты на приобретение учебной литературы, периодических изданий, издательских и полиграфических услуг	0,22
Затраты на организацию учебной и производственной практики, в т.ч. затраты на проживание и оплату суточных для обучающихся, проходящих практику и, сопровождающих их работников, за исключением затрат на приобретение транспортных услуг	6,05
Затраты на повышение квалификации ППС, за исключением затрат на приобретение транспортных услуг	0,28
Затраты на проведение периодических медицинских осмотров	0,68
Затраты на ЖКХ	3,07
Затраты на содержание объектов недвижимого имущества (в т.ч. затраты на арендные платежи)	2,45
Затраты на содержание объектов ОЦД имущества	0,23
Сумма резерва на полное восстановление состава объектов ОЦД имущества, необходимого для общехоз.нужд, формируемого в установленном порядке в размере начисленной годовой суммы амортизации по указанному имуществу	0,33
Затраты на приобретение услуг связи, в т.ч. затраты на междугороднюю и международную телефонную связь, интернет	0,03
Затраты на приобретение транспортных услуг, в т.ч. на проезд ППС до места прохождения повышения квалификации и обратно, на проезд до места прохождения практики и обратно для обучающихся, проходящих практику и, сопровождающих их работников образоват.организации	0,36
Затраты на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда (АУП, УВП и иные раб.), включая страховые взносы в фонды	9,66
Затраты на организацию культурно-массовой, физкультурной и спортивной, оздоровительной работы со студентами	1,65
ИТОГО:	100,00

_____ (Ф.И.О.)

(подпись, должность сотрудника
ПФУ)

Мухомов С. М. Купчихин